



6

Юрий Трутнев: «Подавляющее большинство инвестиций приходило и будет приходиться из нашей собственной страны»

Приезжайте и живите

Одно из врезавшихся в память детских воспоминаний: я еду в поезде из Хабаровска во Владивосток и смотрю из окна вагона на деревенские дома где-то между Вяземским и Бикином, затопленные практически под крышу. Поезд идет по высокой насыпи, сверху хорошо видно, что под паводковую воду ушла практически вся деревня. «Тут каждый год так заливают, — объясняет мне мама. — Ничего страшного: в этой деревне уже давно никто не живет, все в города переехали».

Сложно сказать, придумала ли она эту версию на ходу или действительно знала. Пустующие деревни еще в 80-х годах прошлого века не были редкостью на Дальнем Востоке. Я жил на базе геологоразведочной экспедиции километрах в 80 от Хабаровска, и работников, которые копали геологам шурфы, привозили милиционеры — это были выловленные в городе бомжи. Местные не то чтобы не хотели трудиться — их просто не было.

Десятки лет спустя главный кадровик Дальневосточной дороги рассказывал мне про бамовские поселки, которые строили из расчета на 20 тыс. жителей, а на деле живут в них 20. Просто 20 или даже 15 человек на весь поселок. Но отопление и водоснабжение рассчитаны совсем на другой объем, и чем компенсировать обслуживание инфраструктуры — непонятно.

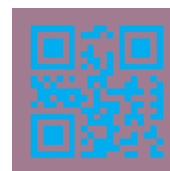
Словом, дефицит рабочих рук, да и вообще населения, на Дальнем Востоке — это проблема, которая появилась не вчера. Нельзя сказать, что ее не пытались решать раньше, еще до того как понятие «мигрант» прочно вошло в наш лексикон.

Но сейчас потребность в ее решении подошла к критической точке. Никакие инвестиционные проекты, грандиозные стройки, да и весь разворот на восток в целом, невозможно реализовать без людей. Тех, кто будет, собственно, строить, работать на построенных предприятиях, продавать произведенную продукцию и т. д.

Нет никаких иллюзий по поводу естественного прироста местного населения. Дальний Восток надо заселять пришлыми, просто чтобы обеспечить жизнеспособность и развитие региона. Как в 1861 году, когда сразу после отмены крепостного права Приморье и Амурская область были объявлены правительством России открытыми для заселения «крестьянами, не имеющими земли, и предприимчивыми людьми всех сословий, желающими переселиться за свой счет». Дальневосточным гектаром это не называлось, но суть была схожая. Тогда в Дальний Восток удалось вдохнуть жизнь. Сейчас задача более масштабная. Но, если это получилось 160 лет назад, есть вера в то, что получится и сейчас.

Алексей Харнас,
главный редактор

ЭКСПЕРТ



Журнал «Эксперт»

Учредитель и издатель:
ООО «Эксперт.Медиа».
ОГРН 1227700140667

Журнал издается при поддержке
государственной корпорации ВЭБ.РФ

Юридический и почтовый адрес редакции и издателя:

123242, г. Москва,
вн. тер. г. муниципальный округ Пресненский,
б-р Новинский, д. 31, помещ. 1/7

Лицензия Федеральной службы по надзору
в сфере связи, информационных технологий
и массовых коммуникаций
серия ПИ №ФС77-86099 от 13 октября 2023 г.

Телефон: +7 (495) 870-24-43

e-mail: expert@expert.ru

www.expert.ru

По вопросам сотрудничества обращайтесь:
sales@expert.ru

Тираж 20 000 экземпляров

Подписан в печать 22 августа 2024 г.

№9 (10) Сентябрь 2024 г.

Журнал отпечатан

ООО «Издательско-полиграфический комплекс
Парето-Принт» по адресу: 170546, Тверская
область, Калининский район, Бурашевское
сельское поселение, промышленная зона
Боровлево-1, комплекс №3А
Номер заказа: 4145/24

Цена свободная. 16+

Генеральный директор Максим Троепольский

Главный редактор Алексей Харнас

Коммерческий директор Алексей Козлов

Главный художник Анна Бабич

Выпускающий редактор Ольга Еременко

Литературный редактор Вячеслав Попов

Корректор Екатерина Бородулина

Фоторедактор Евгений Рыбкин

РЕКЛАМА

Колье с бриллиантами N2022-SA3454N, Серьги с выращенным бриллиантом E01-MLN07860V,
Кольцо с бриллиантами и параибой R2018-RL-0172,



MIUZ DIAMONDS

РОССИЙСКИЕ БРИЛЛИАНТЫ



*Премиальные украшения от ювелирного
дома с вековой историей*



MIUZ.RU

АО «МЮЗ». ОГРН 1027700201902 115533 Москва, Нагатинская, 5

Содержание



4

События

Главная тема

6 Юрий Трутнев: «Как только президент примет решение, строительство моста на Сахалин начнется»

Что сделано и будет сделано для развития Дальнего Востока

16



Экономика

16 Крайние меры

Как планируется поменять жизнь на востоке страны

26 Герман Маслов: «Бросаем якоря там, где считаем необходимым развиваться и иметь что-то свое»

Как и что везут из России и в Россию

30 Взгляд из-за угла

Кому нужно российское твердое топливо

32 С юга на юг

Как южные порты могут стать воротами в страны АТР

Страна

34 Геннадий Красников: «У нас остались школы, достижения, знания — все теперь зависит только от воли государства»

Как развивается российская микроэлектроника

40 Квотный скачок

Как изменилась рыбная отрасль Дальнего Востока после запуска госпрограммы распределения квот

46 Наука внедрения

Как нацпроект помогает ученым коммерциализировать прорывные идеи

50 Константин Майор: «Федеральная сеть экранов — это большая коммуникационная площадка»

Куда движется рынок наружной рекламы

54 Территория доверия

В Тюмени создают технологический хаб для ТЭК

56 Медведи не жалуются

Как туристы расширяют биоразнообразие Кроноцкого заповедника

60 Китовое решение

Как привлечь туристов, не спугнув тех, кто их интересуется



34

Мир

62 Многовекторный Вьетнам

На чем строится партнерство Ханоя и Вашингтона

68 Бизнес на отдыхе

Как предприниматель Сергей Солонин вышел на пенсию и построил город



62



Российская Энергетическая Неделя 2024



РОСКОНГРЕСС

Пространство доверия

26–28 Сентября

Москва,
ЦВЗ «Манеж»
rusenergyweek.com



МИНИСТЕРСТВО ЭНЕРГЕТИКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ПРАВИТЕЛЬСТВО МОСКВЫ

Реклама

14+

СОБЫТИЯ

Владимир Путин дал научные поручения



В России сформируют новые федеральные проекты «по разработке важнейших наукоемких технологий» и по опережающей подготовке кадров для их развития. Ведущих ученых будут привлекать в страну, в том числе предоставлением жилья. Радиоэлектронным предприятиям снизят налог на прибыль и тарифы страховых взносов.

В правительстве разработают меры поддержки отечественных производителей, которые внедряют в промышленное производство результаты научных исследований и разработок. Кроме того, кабмин представит предложения по формированию единого научного пространства СНГ и БРИКС, а с 2025 года федеральный бюджет на научные исследования и гражданские разработки будет планироваться на шесть лет.

Эти и другие поручения президент РФ Владимир Путин дал 1 августа по итогам заседания Совета по науке и образованию и встречи с получателями мегагрантов и ведущими учеными, которые состоялись 13 июня 2024 года. —

ЦЕНА СПОТОВОГО ЗОЛОТА

Спотовая цена золота на торгах 16 августа впервые превысила \$2,5 тыс. за унцию и достигла нового исторического максимума в \$2509,65. Цена закрытия на декабрьский фьючерс на товарной бирже Comex (подразделение Нью-Йоркской товарной биржи) составила \$2537,8. Напомним, цена фьючерсов на золото впервые преодолела порог в \$2,5 тыс. 1 августа.

В Goldman Sachs ожидают, что золото подорожает до \$2,7 тыс. в 2025 году, в Citigroup — до \$2,7–3 тыс. С начала года золото подорожало более чем на 20%.

Оно продолжает рост на ожиданиях снижения ставки ФРС США в сентябре. Эти ожидания усилились после того, как накануне регулятор в восьмой раз подряд сохранил ставку на уровне 5,25–5,50%. —



Майнинг попал в правовое поле

Президент РФ Владимир Путин 8 августа подписал закон о легализации в России майнинга криптовалют.

Теперь юристы и индивидуальные предприниматели смогут заниматься майнингом только после включения в специальный реестр. При этом майнеры должны будут предоставлять информацию о полученной валюте и адресах идентификаторах в Росфинмониторинг.

Физлицам позволено добывать криптовалюту без включения в реестр, однако они не должны будут превышать лимиты энергопотребления, которые установит правительство.

Запрещается реклама криптовалюты и различных сервисов, основанных на ее использовании. —

Риск рецессии в США обрушил биржи

5 августа по всему миру резко снижались биржевые индексы. Сильнее всего обрушился японский Nikkei 225: он закрылся при обвале на 12,4%, или 4451,28 пункта, что стало крупнейшим падением в его истории.



Остальные индексы Азиатско-Тихоокеанского региона проседали в диапазоне от 1,5% (китайский Shanghai Composite) до 8,77% (южнокорейский Kospi). Сводный MSCI Asia Pacific упал на 6,42%.

До шестимесячного минимума падал и европейский фондовый рынок: сводный индекс крупнейших европейских компаний Stoxx Europe 600 терял 3,3%, британский FTSE 100 — 2,5%. Турецкий BIST 100 обваливался на 7,07%.

Уолл-стрит также завершила торги резким падением: NASDAQ упал на 3,4%, S&P 500 — на 3%, Dow Jones Industrial Average — на 2,6%.

Впервые за полгода ниже отметки \$50 тыс. просела цена биткойна. Капитализация всех криптовалют в целом просела за сутки на 13,3% при взлете объема торгов на 175%.

Всеобщий обвал спровоцировали опасения рецессии в Штатах на фоне публикации данных о сокращении промпроизводства США и росте безработицы в стране. —

Google признали монополистом поиска

Федеральный суд округа Колумбия (США) 5 августа признал компанию Google монополистом в сфере поисковых систем и размещения рекламы в интернете.

Согласно тексту судебного постановления, источником монополии Google служат, в частности, соглашения, согласно которым ее поисковая система используется по умолчанию в браузерах и на устройствах таких компаний, как Apple и Samsung.

Министерство юстиции США рассматривает возможность принудительного разделения Google, что станет первым случаем ликвидации американской компании за незаконную монополию с момента неудачной попытки разделения Microsoft 20 лет назад.

Наиболее вероятными кандидатами на продажу при разделии аналитики называют операционную систему Android, браузер Chrome и рекламную платформу AdWords. —



У ипотеки кончились льготы

Объем выдачи ипотеки в РФ по льготным программам в первые четыре недели июля 2024 года сократился

втрое относительно аналогичного периода предыдущего месяца — до 192 млрд с 578 млрд руб. Об этом сообщили в Банке России 6 августа со ссылкой на данные ДОМ.РФ. Сокра-

щение произошло в связи с завершением программы «Льготная ипотека» (с 1 июля) и изменением условий по «Семейной ипотеке» (с 10 июля). Кроме того, 26 июля Банк России повысил ключевую ставку до 18%. —



Главная тема



Что сделано и будет сделано для развития Дальнего Востока

«КАК ТОЛЬКО ПРЕЗИДЕНТ ПРИМЕТ РЕШЕНИЕ, СТРОИТЕЛЬСТВО МОСТА НА САХАЛИН НАЧНЕТСЯ»

Развитие экономики Дальнего Востока — масштабная задача, на решение которой уйдут многие годы. Правительству и инвесторам приходится распутывать целый узел проблем: от плохой транспортной доступности до оттока населения из региона. Тем не менее ситуация уже не выглядит удручающей: за последние десять лет сделаны важные шаги для возрождения востока нашей страны. Какие задачи ставит перед собой правительство, каких инвесторов оно ждет на Дальнем Востоке, будет ли построен мост на Сахалин и сколько денег можно привлечь в реализуемые в регионе проекты, «Эксперту» рассказал заместитель председателя правительства РФ — полномочный представитель президента РФ в Дальневосточном федеральном округе (ДФО) Юрий Трутнев.

Алексей Харнас Фото: Владимир Андреев / URA.RU, Владимир Гердо, Лев Федосеев, Юрий Смитюк / ТАСС, официальный сайт полномочного представителя Президента РФ в ДФУ →

В ← В этом году тема Восточного экономического форума (ВЭФ) звучит как «Объединим усилия, создавая возможности». С кем стоит объединять усилия? Кажется, на Дальнем Востоке уже созданы все условия для развития или все же их не хватает?

Мне представляется, что все люди должны объединять усилия для создания лучших условий для жизни, будущего своих детей. К сожалению, сегодня международная обстановка характеризуется увеличением напряжения, недоверия, разрушением сложившихся экономических и культурных связей. Тем не менее если говорить об окружении Дальнего Востока, о странах Азиатско-Тихоокеанского региона, то подавляющее большинство стран сотрудничают и стремятся продолжать сотрудничество с Россией. Очевидно, что в сложившейся обстановке мы должны больше ценить это сотрудничество и развивать его. Восточный экономический форум — один из эффективных инструментов этого развития.

Теперь о созданных условиях. Основным направлением развития Дальнего Востока является привлечение инвестиций в макрорегион. Мы стараемся строить новые предприятия, создавая рабочие места, увеличивая объем экономики федерального округа. Считаю, что именно этот путь дает возможность развитию социальной сферы, созданию условий для счастливой жизни людей на Дальнем Востоке.

Когда мы об этом говорим, надо сразу понять, что это процесс конкурентный. Абсолютно все страны участвуют в борьбе за привлечение инвестиций. Поэтому сказать, что мы уже все сделали и можем отдыхать, было бы крайне легкомысленно.

На Дальнем Востоке действительно есть целый ряд инструментов, сформированных по поручению президента Владимира Владимировича

Путина и создающих условия для более интенсивного развития Дальнего Востока. Эту работу необходимо продолжать. Мы анализируем, как идет работа по привлечению инвестиций в соседних странах, что изменилось в нашей стране. Эти изменения, несомненно, существуют. Разворот экономических потоков России на Дальний Восток предъявляет новые требования к логистическим маршрутам, к Восточному полигону железных дорог, к погранпереходам, к портам. На всех этих направлениях сейчас ведется активная работа для обеспечения беспрепятственного прохождения экспортных и импортных грузов в значительно возросшем объеме. Согласно экспертным оценкам, в 2023 году неудовлетворенная потребность грузоотправителей в транспортировке по Восточному полигону железных дорог составила более 24 млн тонн.

В январе в интервью телеканалу «Россия 24» вы говорили, что до 2030 года инвесторы планируют реализовать на Дальнем Востоке проекты общей стоимостью 8 трлн руб. Какие из этих проектов вы считаете приоритетными и изменилась ли за полгода эта цифра?

До 2030 года еще далеко. Тем не менее я уже сегодня считаю, что цифра 8 трлн руб. — недостаточно напряженная задача для работы всей команды: министерства, полпредства. Мы точно можем и должны достичь более высоких результатов, в том числе с применением новых, основанных на уже полученном опыте способов привлечения инвестиций.

Мы сейчас находимся в дискуссии с министерством. Я дал ему задание подготовить к ВЭФу реальные планы, потому что докладывать президенту то, что уже и так обеспечено подписанными соглашениями, а потом до 2030 года на печке лежать — так неправильно. Министерство, услышав мое предложение, расщедрилось и написало 8,5 трлн руб. Мне кажется, что это тоже не напряженно и не амбициозно. Кстати, министр со мной согласен. Поэтому пусть считают дальше. На ВЭФ мы должны предъявлять Владимиру Владимировичу Путину и всей стране те планы, исполнение которых потребует дополнительных значительных усилий, а не просто инерционный сценарий, когда уже подписанные соглашения надо просто реализовать до 2030 года.

Что касается приоритетов, по существу, мы, конечно, не делим проекты на приоритетные и неприоритетные. Каждый проект требует определенной решимости инвестора. Он должен взять на себя ответственность. Это большая работа. Для кого-то это работа тысяч людей и привлечение миллиардов, сотен миллиардов рублей инвес- →



← тиций. Для кого-то это небольшое предприятие, где будут работать десятки человек. Но нам нужны все.

В то же время, конечно, с учетом количества проектов, их числа на Дальнем Востоке, а их более 2,8 тыс., большее внимание приходится уделять проектам масштабным, которые требуют значительных усилий не только инвестора, но и правительства. Это такие проекты, как развитие Баимской рудной зоны, Удокан, Амурский газоперерабатывающий и газохимический комплексы, судовой «Звезда».

Если говорить об иностранных инвесторах, кто приходит сейчас, в условиях серьезных санкционных ограничений, в дальневосточные проекты?

Санкции — это же способ борьбы наших противников с экономикой России. Они стараются ее подавить, сформировать худшие условия для жизни людей в нашей стране. Мне кажется, это недостойная цель, и достичь у них этой цели не получается, не выходит и не выйдет никогда. Россия слишком большая и могучая страна, чтобы было можно так вот взять и перекрыть ее развитие.

”

Мы стараемся строить новые предприятия, создавая рабочие места, увеличивая объем экономики федерального округа. Считаю, что именно этот путь дает возможность развитию социальной сферы, созданию условий для счастливой жизни людей на Дальнем Востоке

Можем ли мы не обращать на все это внимания? Нет, конечно. Более того, та ситуация, в которой мир сейчас находится, требует от нашей страны эффективных действий в целом ряде новых для нас направлений, например создания независимой платежной системы. У нас есть целый ряд направлений, где нам нужно значительно увеличивать участие в разработке технологий. Я уверен в том, что мы с этой работой справимся, просто потому что никакого другого выхода у нас не существует. Отставание в технологиях приводит к очень плохим результатам. Поэтому мы, и не только мы, а все те правительственные и неправительственные организации, которые соприкасаются с развитием технологий, ищем ответы на вопросы, как быстрее добиться резуль-

татов. Это тоже конкурентный процесс. Мы стараемся в нем быть не худшими. Во всяком случае, совершенно точно могу сказать, что механизм территории опережающего развития «Патриотическая», созданный на Дальнем Востоке, — один из лучших в стране.

В регионе действует много механизмов государственной поддержки инвестиций. Их достаточно или требуется расширить перечень?

Всегда надо соревноваться, добиваться того, чтобы механизм привлечения инвестиций был лучшим, чтобы работать на территориях было выгодно для инвестора из любой страны. Участие иностранных инвесторов никогда не было преобладающим. У нас в целом иностранные инвестиции в проекты во все годы не превышают 7%. Я считаю, что это нормально, потому что каждый инвестор, конечно, лучше всего знает условия жизни, законы, особенности своей страны. Выйти с инвестициями в другую страну — это всегда определенный барьер. Ты не знаешь, на чем споткнешься, как к тебе отнесется власть, что ты не учтешь в законах, насколько правила, которые сформулированы сегодня, будут стабильны и не ухудшатся завтра.

На протяжении тех десяти лет, которые я по поручению президента России несу ответственность за развитие Дальневосточного региона, мы стараемся доказывать, что России можно доверять, что у нас можно и нужно реализовывать проекты. При этом совершенно очевидно, что подавляющее большинство инвестиций приходило и будет приходиться из нашей собственной страны.

И, кстати, мы считаем, что тот поток, который сегодня есть, в пределах 7%, мы вполне способны сохранить. Тенденций к тому, чтобы он уменьшился, я не вижу.

По поручению президента России осуществляются программы по повышению качества жизни людей, например «Доступное арендное жилье». Какие показатели являются ключевыми для оценки успешности исполнения таких социально значимых программ и как вы оцениваете ход их реализации?

Когда мы говорим о программах социального развития, реализуемых по поручению президента России, мы обязаны начинать с реновации территорий. 25 городов, в которых проживает более половины населения Дальнего Востока, должны быть до 2030 года, по сути, перестроены. Причем перестроены с учетом пожеланий жителей: где-то вопросы будут касаться благоустройства, где-то — экологии, где-то — коммунальной инфраструктуры. Разработаны мастер-планы, все они доложены

президенту. Была большая работа по опросу жителей. Все это нам предстоит в ближайшее время выполнять.

Работа уже началась. Строятся университетский кампус СахалинТех в Южно-Сахалинске, здание театрально-культурного центра «Байкал» и Национального музея в Улан-Удэ, спортивно-досуговый центр в Хабаровске, школа в микрорайоне Южном города Свободного и другие объекты. Идет благоустройство городов: строится парк «Северное сияние Байкала» и парк Истории БАМа в Северобайкальске, обустраивается зона русла реки Озерные Ключи в городе Артеме, завершены работы по аллее имени Нагаева в Магадане.

Что касается проекта арендного жилья, у нас уже сегодня количество созданных рабочих мест достигло 14,2 тыс. и на целом ряде проектов ощущается недостаток работников. Если многие страны срываются с безработицей, то на Дальнем Вос-

токе создан профицит хороших, современных, высокооплачиваемых рабочих мест. Для того чтобы эти рабочие места заполнить, нужно привлекать новых жителей на Дальний Восток. Для того чтобы человек приехал на Дальний Восток, нужно, чтобы у него было где жить. Арендные квартиры, за которые нужно платить в пределах четверти рыночной стоимости, — это отличный дополнительный стимул для переезда на Дальний Восток, для жизни там.

Всего будет построено более 10 тыс. арендных квартир. На 9,5 тыс. уже одобрены проекты, в трех регионах уже началось распределение жилья.

Что касается успешности, я считаю, главное — чтобы эти квартиры были заполнены людьми, чтобы они там были счастливы, чтобы у них была хорошая работа. Вот это и будет успешность проекта.

Многие инвестпроекты в ДФО финансируются за счет средств госкорпорации ВЭБ.РФ. Какие из них вы считаете приоритетными и как оцениваете ход реализации планов реновации 25 городов регионов?

Вопрос не в том, какие проекты я считаю приоритетными. В данном случае приоритетность — это конкретная формулировка, которая закреплена в механизме нашего взаимодействия. Вопрос →



” НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ
ЕСТЬ
ЦЕЛЫЙ РЯД
ИНСТРУМЕНТОВ,
СФОРМИРОВАННЫХ
ПО ПОРУЧЕНИЮ
ПРЕЗИДЕНТА
И СОЗДАЮЩИХ УСЛОВИЯ
ДЛЯ БОЛЕЕ ИНТЕНСИВНОГО
РАЗВИТИЯ —

← о признании проекта приоритетным выносятся на заседание президиума правительственной комиссии по развитию Дальнего Востока. В нем принимают участие практически все органы федеральной власти, чьей компетенции эти вопросы касаются. То есть у нас двухзвенный характер принятия решений. Прежде всего, конечно, решение принимает сама госкорпорация, поскольку она выдает кредит. А значит, она должна понимать, кому выдает, понимать возвратность и так далее. Насколько это нужно для Дальнего Востока и есть ли смысл тратить льготные средства корпорации для финансирования данного проекта — это уже компетенция комиссии. Мы работаем вместе давно, механизм отлажен, и взаимодействие с ВЭБ.РФ считаю одной из важных и хорошо работающих частей общей программы поддержки инвестиций на Дальнем Востоке.

Основной фокус проектов направлен на улучшение качества жизни. В приоритете — финансирование инвестиционных проектов мастер-планов и комплексных планов социально-экономического развития. Общий объем таких проектов, одобренных президиумом правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития Дальнего Востока в период 2023 — первой половины 2024 годов, составляет 80 млрд руб. Проекты одобрены для предоставления льготного финансирования ВЭБ.РФ. Среди них: строительство аэропорта в Благовещенске, создание судоремонтного кластера в Камчатском крае, обновление пассажирского подвижного состава для Сахалинской области, строительство аэропорта «Сокол» в Магадане, поставка автобусов для Якутска, наружное освещение в Биробиджане и Чите и многое другое.

Для Дальнего Востока вопрос транспортной доступности остается открытым. Для Сахалина, например, критически важно регулярное паромное сообщение с материком. Когда на этой линии появится достаточное количество паромов?

Мы говорим о 40% территории России, самой большой страны мира. Считаю, что с точки зрения транспортной доступности хорошим шагом вперед стало создание авиакомпании «Аврора». Она увеличивает количество маршрутов, в том числе осуществляет льготные перевозки. За 2023 год авиакомпания перевезла 134,8,2 тыс. пассажиров, что на 16% больше, чем в 2022 году. По межрегиональным социально значимым маршрутам по федеральной программе субсидирования «Аврора» совместно с партнерами перевезла 418,8 тыс. пассажиров, что также на 16% больше, чем в 2022-м. В 2023 году к маршрутной сети авиакомпании

добавились два новых социально значимых направления: из Владивостока в Курильск (остров Итуруп) и из Хабаровска в Амурзет (Еврейская автономная область), и теперь маршрутная сеть авиакомпании охватывает все 11 субъектов Дальневосточного федерального округа. Для многих населенных пунктов Дальнего Востока авиасообщение является наиболее приемлемым.

Что касается паромов, то в 2023 году построен и вышел на линию паром «Александр Деев». Он осуществляет перевозки пассажиров и грузов на маршруте Холмск — Ванино, связывающем остров Сахалин с материковой частью страны. Хватает нам этого? Нет! Нужны еще. И еще один паром строится — он называется «Василий Ощепков». Но он строился под импортное оборудование, которое сегодня недобросовестные компании отказались поставлять. Переделать судна под другие технологии и под другое оборудование — значительная работа, которая в любом случае, к сожалению, приведет к переносу сроков окончательной сдачи судна в эксплуатацию. Но мы его все равно построим!

Раз уж речь зашла о Сахалине, по вашему мнению, мост между материком и островами — это утопия или реальность, которую мы увидим на своем веку?

Это вопрос такого масштаба, что принять решение, быть или не быть мосту, может только один человек. Это президент Российской Федерации. Я строительство моста со своей стороны поддерживаю и говорил на эту тему с Владимиром Владимировичем. Вы знаете, в его публичных выступлениях начали появляться фразы о том, что мост все равно надо строить. Как только президент примет решение, строительство моста на Сахалин начнется. Что касается слова «утопия», у нас в стране все стратегические решения президента выполняются — ничего такого сверхнереального нет. И этот мост задействует целый ряд новых территорий, даст дополнительный стимул развитию Хабаровского края и самого Сахалина. Поэтому, конечно, мост нужен, хотелось бы построить, но вот когда — сроки и приоритеты по таким вопросам устанавливает президент.

Самая большая проблема Дальнего Востока — сокращение населения. Вы много делаете, чтобы изменить ситуацию. Когда, на ваш взгляд, произойдет перелом и количество жителей региона начнет расти?

Скажу такую простую вещь: эта работа идет параллельно с работой по экономическому развитию Дальнего Востока. Быстро создать тренд в массовом переезде людей из одной части →

← России в другую невозможно. Вопрос длиной в годы. Но меняется ли что-то? Конечно. Сегодня миграционный отток сократился в четыре раза. Сегодня уже третий год ряд территорий закрывает период с точки зрения демографии в плюсе. По трем регионам Дальнего Востока — Республика Саха (Якутия), Камчатский край, Чукотский автономный округ — в 2023 году фиксируется рост численности населения. В то же время с вопросом демографии все не так просто. Сегодня весь мир, и Россия в том числе, сталкивается с проблемой снижения численности населения. В некоторых странах, например в Южной Корее, прогнозируют, что население сократится почти вдвое! Мне кажется, что для решения этой проблемы, и не только в масштабах Дальнего Востока или России, а вообще для всей планеты, нужно определенное переосмысление ценностей. То направление, в котором мир в последнее время движется, особого восторга не вызывает. Люди как-то задали стандарт, связанный с тем, что главная цель в жизни — побольше заработать денег, добиться карьерных целей, а семья ушла на второй план. В рамках этого стандарта и наша страна определенное время жила. Мне кажется, сейчас это меняется, во всяком случае, много людей, с которыми я общаюсь, начинают понимать, что дело не в количестве денег и забегах по карьерной лестнице. Постепенно возвращаются к истинным российским ценностям. Но тут нам еще много придется пройти!

Говоря о социальной политике на Дальнем Востоке, нельзя не спросить о ходе реализации программы «Гектар». В этом году ей исполнится уже восемь лет. Не пора ли внести в правила предоставления земли какие-то изменения?

Программой пользуются люди, каждый год количество заявок прибывает, значит, она нужна. А это и есть самая главная задача и критерий эффективности. Значит, она должна продолжаться. Можно и нужно что-то менять? Да. Знаете, мы тяжело выходили с этой программой: нам рассказывали, что нельзя так землю просто раздавать, что очень трудно разобраться с тем, какие земли мож-

но и нельзя давать. И мы решили все эти вопросы в том объеме, в котором смогли на тот период. Можно ли улучшить, сверить базу для предоставления земельных участков, вычистить ее от пересечения с полученными в предыдущие периоды правами, увеличить количество земли, которую можно предоставить людям, убрав избыточно закрытые регионами территории? Да, можно. Такое поручение я регионам дал, и мы эту работу будем продолжать. Я уверен в том, что хозяевами российской земли должны быть люди, которые на ней работают.

В рамках ВЭФ-2024 состоится выставка «Улицы Дальнего Востока», на которой 11 регионов Дальнего Востока представят свои инфраструктурные инвестиционные проекты. Вы назвали это мероприятие «уникальной возможностью представить тысячам гостей из десятков стран

мира особенности культуры и экономический потенциал регионов Дальнего Востока». Какие проекты из тех, что вошли в экспозицию, вызовут, по вашему мнению, особый интерес участников форума и широкой публики?

Наверное, надо к гадалке обратиться — она, может, предскажет, что вызовет наибольший интерес. Я не знаю. Мы когда эту работу начинали, то регионы воспринимали это как поручение, которое и не выполнить нельзя, и в то же время как дополнительную заботу и обременение: мол, вот, надо что-то там строить и делать. Но сегодня можно уже совершенно уверенно сказать, что отношение глав регионов к «Улице Дальнего Востока» изменилось. Они поверили, почувствовали, что это то место, где можно показать регион всему миру, а значит, сделать его богаче и счастливее. И люди

стараются; я каждый год, когда есть возможность пройти по павильонам, обязательно это делаю. И каждый раз отмечаю, что в том или ином регионе вложили в экспозицию больше души, мысли, креатива. Уверен в том, что так будет и в этом году. Честно скажу, я знаю некоторые задумки регионов, но зачем же их выдавать до форума? Вот приходите и смотрите сами! —





16-19 СЕНТЯБРЯ 2024, ТЮМЕНЬ

Объединяем лидеров нефтегазовой промышленности

Промышленно-энергетический форум TNF

ОРГАНИЗАТОРЫ



КОНТАКТЫ



OILGASFORUM.RU



@OILGASFORUM_TNF

Самая актуальная
информация о форуме
в Telegram-канале



Промышленность

Формирование модели
взаимодействия
промышленности и ТЭК



Технологии

Презентация новейших
технологических
разработок отрасли



Решения

Внедрение лучших
отраслевых практик
и инициатив

Экономика

Как планируется поменять жизнь на востоке страны

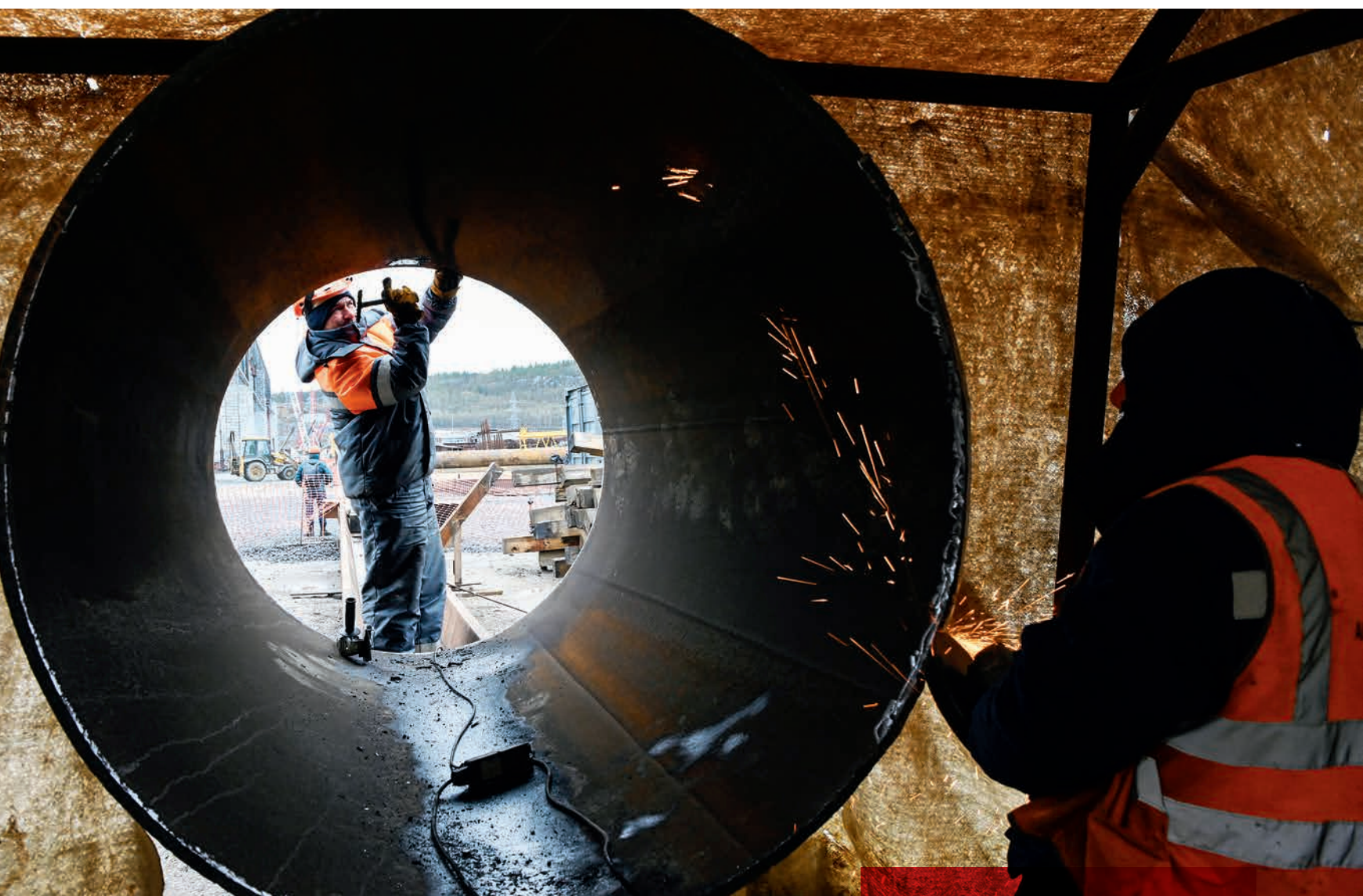
КРАЙНИЕ МЕРЫ

Города Арктики и Дальнего Востока и шире в последние десятилетия стагнировали, и ключевой задачей было скорее удержать регион от стремительной деградации. Теперь благодаря развороту на Восток развитие этих территорий стало экономически целесообразным: центр деловых интересов не только России, но и мира в целом смещается в сторону Азии. Точками роста должны стать опорные города, в том числе Владивосток, Хабаровск, Благовещенск и Южно-Сахалинск. Власти пока вырабатывают видение их развития: утверждены несколько концепций опорных городов, и сформированы мастер-планы по благоустройству населенных пунктов. «Эксперт» разобрался, что изменилось на востоке после разворота экономики в его сторону и как быстро будут преобразовываться условия жизни в этом суровом регионе.

Данила Соколов Фото: Юрий Смитюк, Лев Федосеев, Николай Михальченко, Александр Рюмин / ТАСС →







← **Забывтые города**

16 октября 1991 года председатель правительства России Егор Гайдар прибыл в порт Тикси, где произнес историческую фразу: «Север заселен искусственно, и содержать его смысла нет». Впрочем, правительство, как и система национальных ценностей, уже давно поменялось, и теперь освоение всей неевропейской части страны становится одной из ключевых, если не самой первой задачей властей.

Региональная политика привела в свое время к деградации макрорегиона. Если в 1990 году в так называемых опорных городах (этот термин часто применяется для обозначения стратегически важных населенных пунктов, но его четкого определения до сих пор нет) Дальнего Востока проживали 5,6 млн человек, то к началу нулевых это число

сократилось до 5 млн. Сейчас оно остается примерно на том же уровне, сократившись за последние десять лет на 1,5%.

Изменение численности населения было неравномерным, и страдали в первую очередь малые города с менее чем 50 тыс. жителей. Население в них сократилось за последние десять лет на 4,6%, тогда как на Дальнем Востоке — на 7,8%, подсчитал «Эксперт». Российские мегаполисы, наоборот, укрупнились и прибавили 5,5% населения.

По сравнению с советским 1989 годом дальневосточные малые опорные города потеряли 36% населения, тогда как малые города по стране в целом — всего 13%. Целый ряд населенных пунктов в Сахалинской области (Чехов, Красногорск, Шахтерск и Горнозаводск) даже лишились статуса города.

Как менялась численность населения в некоторых городах Дальнего Востока, млн человек на начало года

	1989	2000	2014	2024
Опорные города России	95,40	92,18	98,38	99,78
Опорные города Дальнего Востока	5,62	5,21	5,08	5,00
Малые города Дальнего Востока	1,55	1,32	1,08	1,00
Владивосток	0,63	0,61	0,60	0,59
Хабаровск	0,60	0,59	0,59	0,62
Благовещенск	0,21	0,22	0,22	0,24
Якутск	0,19	0,20	0,29	0,37
Южно-Сахалинск	0,16	0,18	0,19	0,18

Источник: оценка «Эксперта» по данным Росстата и Минэкономразвития.

Существенно снизило привлекательность малых городов Дальнего Востока опережающее падение доходов населения в этом регионе. В 1990 году средняя зарплата населения в российских городах составляла около 3,8 прожиточного минимума, а на Дальнем Востоке — 3,2. К 2000 году этот показатель обрушился до 1,7. К настоящему времени в стране он вырос до 5,1, а в среднем по Дальнему Востоку составляет 4,4. Проблема депопуляции пе-

ред регионами Дальнего Востока стоит особенно остро, поскольку долгие годы естественную убыль усугублял миграционный отток. В последние годы отток трудоспособного населения все же замедлился и стал в разы меньше по масштабам, отмечает директор НИЦ пространственного анализа и региональной диагностики ИПЭИ РАНХиГС Дмитрий Землянский. Хотя сохраняется на прежнем уровне образовательная миграция молодежи до 30 лет.

Показатели развития регионов Дальнего Востока по сравнению со средними по России

	Приморский кр.	Хабаровский кр.	Якутия	Амурская обл.	Сахалинская обл.	Россия
Численность населения, тыс. человек на начало 2024 г.	1808	1279	1004	752	458	146 204
Суммарная рождаемость в 2023 г., детей на 1 женщину	1,44	1,46	1,55	1,49	1,74	1,41
Ожидаемая продолжительность жизни в 2023 г., лет	70,1	70,3	73,6	68,3	70,2	73,4
Естественный прирост в 2023 г., на 1 тыс. чел.	-5,3	-4,1	3,5	-4,8	-3,4	-3,3
Миграционный прирост в 2023 г., на 1 тыс. чел.	-2,1	-0,4	0,8	-3,2	-2,9	+1,4
ВРП на душу населения в 2022 г., тыс. руб.	841	829	2030	795	3303	959
Прирост производства в 2023 г., %	-11,6	-3,6	0,8	-4,6	17,4	3,5
Безработица, на конец 2023 г., %	2,7	2	6,1	1,7	3	2,9
Бедность в 2023 г., %	10,2	9,7	14	11,8	6,1	8,5
Насколько зарплата в 2023 г. выше прожиточного минимума, раз	4,1	3,8	5	4,3	5,8	5,1

Источник: оценка «Эксперта» по данным Росстата.

Мегапроекты и комфортная среда

Экономический разворот России на Восток после начала 2022 года и перестроение логистики дали дополнительный стимул развитию дальних регионов страны, хотя им и раньше уделялось особое внимание. «Дальний Восток осознается как гео-

стратегически значимый в силу его погранично-го значения», — говорит доцент географического факультета МГУ и ведущий научный сотрудник факультета городского и регионального развития ВШЭ Надежда Замятина.

На Дальнем Востоке организовано 17 территорий опережающего развития, в каждой из кото- →

← рых есть набор проектов регионального или локального уровня. Среди крупных проектов директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН Александр Широков приводит Восточный полигон со связанной портовой инфраструктурой, судостроительный комплекс «Звезда», Амурский газоперерабатывающий завод, различные объекты добычи полезных ископаемых и инфраструктуру к АТЭС.

В октябре 2021 года президент Владимир Путин поручил разработать мастер-планы развития 25 городов Дальнего Востока до 2030 года. Их реализация должна по замыслу властей поднять уровень жизни более 4 млн дальневосточников.

В июле 2023 года правительство утвердило планы развития Южно-Сахалинска, Корсакова, Улан-Удэ, Северобайкальска, Читы и Тынды,

а 9 января 2024 года дополнило список, утвердив планы развития еще 16 городов: Якутска, Анадыря, Магадана, Владивостока, Нерюнгри, Хабаровска, Благовещенска, Белогорска, Биробиджана, Комсомольска-на-Амуре, Краснокаменска, Арсеньева, Уссурийска, Находки, Большого Камня и Свободного. Стоимость реализации планов развития этих городов достигает 4,3 трлн руб. Львиная доля вложений связана с улучшением коммунальной инфраструктуры и строительством жилья, подсчитал «Эксперт» по данным утвержденных правительством долгосрочных планов развития городов. На это пойдет по 0,9 трлн руб.

Существенные траты приходится на раздел «Транспорт и логистика» (0,7 трлн руб.), а также «Промышленность» (0,6 трлн руб.). Вместе эти категории охватывают 70% инвестиций.

На что пойдут инвестиции в крупнейших городах Дальнего Востока, млн руб.

	Владивосток	Биробиджан	Якутск	Хабаровск	Чита	22 города ДВ	%
Образование и наука	82 586	4319	83 846	31 776	21 350	407 986	9,4
Здравоохранение	37 794	2603	29 828	8115		174 505	4,0
Спорт	25 970	2270	7160	6100	5224	71 733	1,7
Культура	15 404	7867	16 890	19 604	16 114	105 162	2,4
Социальное обеспечение					20 000	48 914	1,1
Туризм	101 830	1500	7513	29 213		188 508	4,4
Жилье	275 800	38 088	82 629	219 760	133 250	852 500	19,7
Комфортная городская среда	17 445	6128	5952	2026	6099	171 680	4,0
Экология		867	3300			68 107	1,6
Коммунальная инфраструктура	279 864	32 281	40 995	15 000	34 941	881 066	20,4
Транспорт и логистика	91 764	65 197	144 118	19 181	24 253	732 686	17,0
Промышленность	27 672	393 877	15 272	15 970	43 695	589 947	13,7
Связь			11 276			18 877	0,4
Всего	956 129	554 997	448 778	366 744	308 847	4 319 960	100,0

Больше всего денег достанется Владивостоку и входящему в его агломерацию городу Артему — 1,2 трлн руб. Крупнейшими инвестиционными проектами станут строительство Артемовской ТЭЦ-2 (159 млрд руб.), модернизация Владивостокской ТЭЦ-2 (69 млрд руб.), создание восточного транспортно-логистического узла Севморпути (18 млрд руб.) и строительство за счет внебюджетных средств таких туристических объектов, как парк развлечений «Мантера» (32 млрд руб.) и парк-отель «Бурдугуз» (36 млрд руб.).

Второе место по освоению бюджетных средств занимает Биробиджан (555 млрд руб.), на который приходится подавляющая часть всех инвестиций в производство, что особенно актуально на фоне относительно высокой безработицы и бедности населения. В частности, в городе построят завод по производству метанола, карбамида и аммиачной селитры (243 млрд руб.), единственный металлургический кластер на базе действующего Кимкано-Сутарского ГОКа (100 млрд руб.), а также железнодорожный перевалочный комплекс для →



Как планируется развивать опорные города Дальнего Востока

	Факт. 2022	План. 2026	План. 2030
Якутск			
Численность населения, тыс. чел.	373	409	418
Продолжительность жизни, лет	75	77	78
Зарплата, тыс. руб.	77	81	86
Владивосток			
Численность населения, тыс. чел.	628	631	696
Продолжительность жизни, лет	70	74	78
Зарплата, тыс. руб.	85	113	145
Хабаровск			
Численность населения, тыс. чел.	694	718	770
Продолжительность жизни, лет	69	73	78
Зарплата, тыс. руб.	78	110	156
Благовещенск			
Численность населения, тыс. чел.	246	247	251
Продолжительность жизни, лет	68	71	73
Зарплата, тыс. руб.	69	85	99
Южно-Сахалинск			
Численность населения, тыс. чел.	228	230	251
Продолжительность жизни, лет	69	72	78
Зарплата, тыс. руб.	113	136	192

Источник: правительство РФ.



CRE AWARDS

FEDERAL AWARDS 2024
EST. 2004

XX ЕЖЕГОДНАЯ ФЕДЕРАЛЬНАЯ ПРЕМИЯ
В ОБЛАСТИ КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ



СЕЙЧАС наше время

19 СЕНТЯБРЯ 2024 | CRYSTALL BALLROOM,
МОСКВА-СИТИ, БАШНЯ "ОКО"

ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ НА САЙТЕ ПРЕМИИ
CRE-AWARDS.RU

16+ Реклама ООО "ХЕА КОММУНИКЕЙШН" ИНН7726431962



← экспорта в Китай СПГ и нефти через пограничный переход в селе Нижнеленинское.

Самым значимым проектом для Якутска станет возведение моста через реку Лену, которое должно начаться уже в этом году. Якутск — единственный из крупных городов России, с которым нет постоянного круглогодичного наземного сообщения, и преодолевать реку приходится по переправам (железнодорожный вокзал и город разделены рекой). Мост свяжет Восточную Сибирь с портами Охотского моря. Объем инвестиций оценивается в 128 млрд руб. Длина моста составит 4,6 км.

Другие крупные инвестиции в Якутске коснутся строительства комплекса берегозащитных сооружений (30 млрд руб.), а также межвузовского кампуса (20 млрд руб.). Всего в инфраструктуру Якутска вложат более 449 млрд руб.

Важные проекты реализуются и в других дальневосточных опорниках. Например, в Магадане создадут производство по восстановлению тяжелой горной техники (46 млрд руб.), в Чите — промышленно-логистический кластер (32 млрд руб.). Благодаря реализации этих проектов и сопутствующих организационных мероприятий ожидается, что индекс качества городской среды в 22 городах должен вырасти на 30–50%. Это перекликается с целями стратегии пространственного развития, где поставлена задача улучшить качество среды для жизни в опорных населенных пунктах на 30% к 2030 году и на 60% — к 2036-му.

Опорные противоречия

Полноценное развитие Дальнего Востока возможно тогда, когда там появится серьезная кооперация и будут удлиняться производственные цепочки, уверен Шишов. Амурский ГПЗ и «Звезда» — это шаги в нужную сторону, хотя эти производства пока обслуживают экспортные программы. «Сейчас даже самые простые товары завозятся из Китая, Кореи и Японии, а это же уходящие доходы, которые бизнес вполне мог получать», — сетует Шишов. Инвестиции в производство востребованной населением про-

дукции высокой степени передела дали бы значительный потенциал развития, но пока их объем крайне недостаточен.

Мастер-планы эти вопросы не закрывают, в них самое главное — это создание инфраструктуры. «Но хороший мастер-план должен включать экономическую модель, показывать, как будет развиваться экономика города, и быть с ней увязан», — говорит Землянский.

Исследование в Сахалинской области показало значимость для развития местной экономики такого фактора, как отраслевая и профессиональная свобода. «Свобода от излишних проверок, бюрократии при реализации своих идей — это то, что получилось репрезентативно. Если там будет особая экономическая зона, где меньше проверок, я поеду, говорили респонденты», — отметила Надежда Замятина.

Впрочем, у концепции создания опорных городов есть и оппоненты. «Негласно подразумевается оптимизация в плохом смысле этого слова: кого спасаем, а кого — нет», — говорит Замятина. «Рано или поздно это все равно приведет к стягиванию населения в эти опорники, что лишь усилит миграционный отток и демографическое сжатие. Это в итоге может усилить неравенство, хотя изначальная цель ставится в ее сокращении», — уверен старший научный сотрудник отдела социально-экономической географии Института географии РАН Евгений Антонов.

Аргументы очевидные, но теория сталкивается с практикой в данном случае. Одновременно перестроить жизнь всех населенных пунктов, построить там

инфраструктуру, создать рабочие места и обеспечить транспортную доступность невозможно. Размазывание бюджетных средства по ним ровным слоем не даст никакого результата, и стагнация только продолжится. Единственным компромиссом является точечное развитие опорных городов с перспективой создания вокруг этих экономических центров собственных самообеспеченных агломераций. —

ПРОЕКТЫ

Крупные инвестиции в Дальний Восток

■ **Восточный полигон.** РЖД активно взялись за развитие сети дорог на Дальнем Востоке, включая БАМ и Транссиб. В ходе первого этапа в 2019–2021 годах было вложено 187 млрд руб., инвестиции на втором этапе — в 2022–2025-м — в РЖД оценивают уже в 1,1 трлн руб., а на третьем (до 2032 года) — уже в 2 трлн руб. В 2013 году пропускная способность полигона была 92 млн тонн, к 2023-му почти удвоилась — до 173 млн тонн, а к 2032-му ее хотят довести до 255 млн тонн.

■ **Амурский ГПЗ.** В 2021 году «Газпром» запустил возле города Свободный Амурский газоперерабатывающий завод мощностью 2,7 млн тонн полимеров в год. Инвестиции оценивались в €19 млрд, или 1,4 трлн руб.

■ **Расширение портов.** В ближайшие шесть лет порты Владивосток, Восточный и Находка ждет модернизация, на которую пойдет 400 млрд руб.

■ **Космодром «Восточный».** Значимую роль для космической отрасли сыграл и другой проект в Амурской области — строительство космодрома «Восточный» и сопутствующей инфраструктуры в городе Циолковский. Стоимость проекта «Роскосмос» оценивал в 300 млрд руб.

■ **«Звезда».** В городе Большой Камень Приморского края в 2016 году запустили первую очередь судостроительного комплекса «Звезда», который строит танкеры для «Роснефти», суда снабжения и ледоколы. Стоимость проекта в 2019 году тогдашний вице-премьер Юрий Борисов оценил в 202 млрд руб.

■ **Остров Русский.** К саммиту АТЭС в 2012 году на остров построили мост за 32 млрд руб., а также кампус Дальневосточного федерального университета и прочую инфраструктуру. Вторую очередь кампуса планируется построить за 56 млрд руб.

ЖАН-БАТИСТ МОЛЬЕР

ТАРТЮФ

ТРАГИФАРС. КИНО.

перевод с французского Е. ФЕДЮКИНА



16+



сценическая версия
и постановка
ЕВГЕНИЙ МАРЧЕЛЛИ

сценография и костюмы
АНАСТАСИЯ БУГАЕВА
художник по свету
НАРЕК ТУМАНЯН

в главных ролях:
ОЛЬГА ОСТРОУМОВА, ВАЛЕРИЙ ЯРЕМЕНКО
ДАРЬЯ БАЛАБАНОВА, ВИТАЛИЙ КИЩЕНКО
АННА МИХАЙЛОВСКАЯ и др.

реклама

MOSSOVETA.RU

Какое место Дальний Восток занимает в глобальном бизнесе FESCO?

Дальний Восток — исторический регион для нашего бизнеса. Мы здесь безусловные лидеры последние, наверное, лет 15–20 — и с точки зрения доли рынка, и с точки зрения качества перевозок. Но отмечу, что последние два-три года мы постепенно распределяем внешнеторговые перевозки в пользу других портов России, в первую очередь это Санкт-Петербург и Новороссийск. Причина — существующие инфраструктурные ограничения на Восточном полигоне.

Как выглядит география вашего присутствия на Дальнем Востоке?

Транспортной группе FESCO принадлежит Владивостокский морской торговый порт, и мы сконцентрировали свои основные перевозки через него. Наши суда заходят в порты Китая, в Южную Корею. Продолжаем работать с Японией, единственный прямой морской сервис оттуда в Россию — это мы. Из-за санкций объемы перевозок по этому направлению снизились, тем не менее наша линия продолжает там работать, и она дает стабильные объемы. Плюс наш новый прямой сервис из Вьетнама, который мы открыли два года назад. Активно расширяем присутствие в Юго-Восточной Азии: Малайзия, Индонезия, Таиланд. Последние два года мы видим огромный спрос у наших клиентов на отправку грузов из этих регионов.

В августе запустили прямую морскую линию между Малайзией и Вьетнамом без захода в российские порты. То есть мы выходим на рынок, где работают мировые перевозчики, и начинаем конкурировать с ними на равных. Мы достаточно хорошо развивались в Юго-Восточной Азии в последние два-три года, понимаем клиентов, понимаем, какой регион к какому грузопотоку, к какому типу грузов тяготеет. Плюс есть достаточно большой экспорт из России, который раньше шел на других морских перевозчиках, которые теперь покинули наш рынок. Сейчас эта ниша осталась пустой, и мы входим в этот сегмент.

Какие товары везут через дальневосточные порты, откуда и куда?

Как и что везут из России и в Россию

«БРОСАЕМ ЯКОРЯ ТАМ, ГДЕ СЧИТАЕМ НЕОБХОДИМЫМ РАЗВИВАТЬСЯ И ИМЕТЬ ЧТО-ТО СВОЕ»

Компания FESCO, основанная в 1880 году как Дальневосточное морское пароходство, — одна из крупнейших транспортных компаний России, владелец порта Владивосток. О том, какое место сейчас Дальний Восток занимает в общей географии операций FESCO и как развивается международная сеть транспортных маршрутов компании, «Эксперту» рассказал вице-президент по линейно-логистическому дивизиону FESCO Герман Маслов. *Юрий Яроцкий* Фото: пресс-служба FESCO, Владимир Рябчиков / ТАСС

Рынок номер один — это Китай. Здесь очень широкая номенклатура грузов, в первую очередь товары народного потребления: одежда, бытовая техника, электроника, ноутбуки, телефоны. Достаточно большой сегмент — это китайские автомобили: мы их возим как через Владивосток, так и через Санкт-Петербург на нашей так называемой океанской линии через Суэцкий канал. Номенклатура, конечно, меняется в зависимости от страны, но отмечу, что доля Китая в перевозках последние два-три года постоянно растет.

Что касается экспорта из России, то он традиционен. Это сырье, продукция деревообрабатывающей промышленности, целлюлоза, удобрения, строительные материалы, асбест, те или иные типы химических грузов.

Все контейнерные перевозки осуществляются по железным дорогам до портов или через сухопутные погранпереходы. Во втором случае грузы следуют сначала по сети РЖД, доходят до границы и далее вновь отправляются по железной дороге, но уже по территории Китая, то есть без участия морского сегмента. В таких перевозках мы тоже очень активно участвуем. Мы перестали быть только морским перевозчиком примерно лет 20 назад.

Мы вышли на рынок контейнерных железнодорожных перевозок в начале 2000-х. Мы активно

развиваем этот сегмент и сейчас не представляем себе морские перевозки без железнодорожного плеча. Например, если до 2000 года мы возили груз только из Шанхая до Владивостока, то сейчас возим от склада в Шанхае до склада в Москве или в Новосибирске через Владивосток. У нас ежедневно из Владивостокского морского порта отправляются порядка 40 поездов с контейнерами, а в каждом поезде это около 150 TEU (Twenty-foot Equivalent Unit, один TEU эквивалентен стандартному 20-футовому контейнеру). Без развитой интермодальной сети, без развития перевозок по сети РЖД сейчас ни один перевозчик себя не мыслит.

Вы сказали, что переориентируете перевозки с Дальнего Востока, потому что вас не устраивает инфраструктура. А что именно?

Нас инфраструктура полностью устраивает. Но, к сожалению, она не может перевезти через Восточный полигон то количество груза, которое мы предъявляем к отправке на этом направлении. Сейчас объемы контейнерных перевозок и возможность вывезти груз, например, из Москвы на Дальний Восток сильно снижены из-за ограничений со стороны РЖД — практически в два раза по сравнению с 2022-м, да и с 2023 годом. Нагрузку на железнодорожную инфраструктуру оказыва-



← ют другие грузы — это и уголь, и нефтепродукты, и металлургическая продукция.

Объемы контейнерных грузов на Дальний Восток у нас есть, но вот вывезти их сейчас достаточно сложно. Поэтому мы стараемся переключать потоки на порты Северо-Запада. Для этого мы полтора года назад запустили собственную морскую линию, которая соединила ключевые порты Китая с Санкт-Петербургом через Суэцкий канал. Специально для обслуживания этой линии мы поставили шесть новых контейнеровозов одной серии, которые приобрели на китайской верфи. Суда китайские — в России такие сейчас не строятся. Это большие контейнеровозы вместимостью порядка 2,5 тыс. TEU. Они отправляются из портов по расписанию: раз в две недели забирают грузы из Китая и доставляют в Россию через Санкт-Петербург.

Как вообще менялся в последние годы флот FESCO?

У нас сейчас очень большое обновление флота, наверное, крупнейшее за последние 10–15 лет. Только с 2021 года мы приобрели более 15 судов, в том числе со вторичного рынка. Также FESCO выросла по контейнерному парку: сейчас у нас больше 175 тыс. TEU, а в 2021 году парк нашего контейнерного оборудования составлял всего 90 тыс. Мы увеличиваем вместимость как на наших традиционных морских маршрутах — из Китая, Юго-Восточной Азии во Владивосток, так и на наших новых маршрутах, которые мы запустили за последние два года. Это перевозки между Турцией и Новороссийском, Индией и Новороссийском, а также Китаем, Индией и Санкт-Петербургом. Мы открыли морской сервис, соединяющий Африку

и Россию — Египет и Новороссийск. Рассматриваем и другие направления сейчас. Везде задействован наш новый флот, которого раньше у FESCO не было.

Есть ли у вас планы запуска совместных проектов с зарубежными партнерами?

Да, мы сейчас рассматриваем возможности постройки транспортно-логистических центров в других странах, где мы считаем это необходимым. Такие планы поддерживает и правительство Российской Федерации. Это в первую очередь Китай, Индия, страны Африки. Перевозок из Индии еще три года назад у нас практически не было. Но мы запустили морскую линию, поставили сначала на это направление одно судно, потом добавили второе, и доля перевозок между Индией и Россией стала увеличиваться достаточно быстро.

Вообще, у нас нет ограничений по портам захода ни в Азии, ни в каких-то других странах. Но, получая собственный логистический центр, ты получаешь инфраструктуру, которую контролируешь сам. Появляется страховка от того, что в какой-то момент могут попросить покинуть ту или иную точку, где есть наработанные перевозки, наработанная клиентура. Речь здесь больше о логистической независимости, но это все, безусловно, также и окупаемо. Мы бросаем якорь в тех точках, где считаем необходимым развиваться и иметь что-то свое. —

100+ TECHNO BUILD

XI Международный
строительный форум
и выставка



forum-100.ru

1-4 октября 2024
Екатеринбург





Егор Беспятов,
директор компании
«Яков и партнеры»



Кому нужно российское твердое топливо

Взгляд из-за угля

Несмотря на общемировой тренд на энергоэффективность, уголь по-прежнему занимает более четверти от мирового энергобаланса. Сокращение потребления и добычи в Европе и США действительно наблюдается, хотя и нельзя сказать, что для них уголь остался в прошлом. В Германии уголь продолжает составлять 19% от всех источников генерации энергии, в Чехии, Болгарии, Польше — превышает 30%. Для стран Азиатско-Тихоокеанского региона уголь играет еще более значимую роль: в 2023 году на долю угля пришлось 47% генерации. Использование угля как топлива стало неразрывным спутником общего экономического роста стран Азии и позволило нарастить потребление энергии в 3,6 раза за период с 1990 по 2023 год.

Последние 30 лет в качестве рынков сбыта российского угля активно развивались Китай, Индия и Индонезия. Сейчас мы видим, что развитые страны Азии стремятся к сокращению зависимости от угля и делают ставку на более экологичные виды топлива. Китай, например, за последние пять лет нарастил генерацию солнечной энергии в 2,4 раза, сейчас доля ВИЭ в энергобалансе страны составляет 16%. Более того, Китаю удается удерживать лидирующие позиции по солнечной энергетике и в технологическом плане, обеспечивая более 80% мировых поставок солнечных батарей, поликремния и кремниевых слитков. В отличие от Китая, который стремится к экологичности и энергоэффективности, но пока еще увеличивает угольную генерацию, Япония и Южная Корея прошли пик потребления угля примерно семь лет назад. Энергопереход в этих странах сегодня происходит скорее посредством наращивания доли природного газа в виде СПГ. Так или иначе, для ряда стран угольная энергетика останется в прошлом.

Казалось бы, локомотивы спроса на уголь начинают притормаживать, однако списывать этот источник энергии еще рано. Рост спроса на уголь уже начался в Бангладеш, Малайзии,

на Филиппинах и во Вьетнаме: потребление в этих странах выросло в два раза с 2015 года, и данный тренд продолжится. Уголь — источник энергии, требующий минимальных инвестиций в инфраструктуру, что позволяет положиться на этот ресурс в период становления экономики развивающихся стран.

Экспорт угля из России на горизонте как 2030, так и 2050 года сохранится — изменятся лишь конечные потребители. Европа как направление экспорта уже практически выпала: в 2023 году поставки составили 0,8 млн тонн против 54 млн тонн в 2021-м, а к 2030-му они исчезнут окончательно. Среди стран Азии потоки экспорта из России будут плавно переходить с Китая, потребность которого будет покрыта углем Австралии и Индонезии, в пользу развивающихся стран. По нашим оценкам, российский экспорт в Китай к 2030 году составит около 30 млн тонн (29% от объемов 2023 года), а к 2050-му приблизится к нулю. Аналогичная судьба ждет поставки энергетического угля в Японию и Южную Корею. При этом мы ожидаем существенного роста экспорта в другие страны АТР — почти в шесть раз: до 33 млн тонн на горизонте 2030 года и еще на 41 млн тонн к 2050-му.

Российская угольная индустрия теоретически

может обеспечить такие объемы экспорта. Ресурсы только в Кузбассе составляют 300 млрд тонн, притом что добыто лишь 10,5 млрд тонн, еще около 40 млрд тонн запасов имеется в Дальневосточном федеральном округе. При сохранении темпов добычи угля на уровне прошлого года в 438 млн тонн запасов одного только Кузбасса хватит более чем на 600 лет. Возможность их коммерциализации лежит преимущественно на стороне логистики.

Поворот на Восток поставил перед нашей страной ряд новых вызовов: отправка через западные порты связана с высокой стоимостью фрахта из-за большого логистического плеча, через восточные — с ограничениями из-за недостатка пропускных и провозных мощностей железнодорожной инфраструктуры. Угольщики Кузбасса, объемы поставок которых ограничивают для обеспечения доступа к железной дороге других видов грузов, ощущают на себе лимиты железной дороги. Так, в 2024 году недовывезенные объемы угля из Кузбасса могут достигнуть 13–14 млн тонн.

Для дальневосточного угля ситуация проще, так как его логистика не связана с увеличением нагрузок на БАМ. Высокая нагрузка на ж/д инфраструктуру также приводит к нестабильности поставок в точки конеч-

ного назначения — порты, вынуждая последние расширять перерабатывающие мощности для компенсации волатильности на железнодорожной сети.

На текущий момент развитие железнодорожной инфраструктуры является ключевым вызовом для роста экспорта угля и других товаров. Сейчас мировые цены на уголь в два-три раза ниже уровня 2022 года, однако все еще в 1,5–1,7 раза выше уровня 2018–2021 годов. При снижении мировых цен на уголь российским экспортерам надо будет бороться не только за объемы, но и за их ценовую конкурентоспособность в портах Азии. Доступность дорог Восточного полигона станет ключевым фактором для экспортной прибыльности угольщиков и налоговых поступлений в бюджет. Растет и потребность в обновлении портовой инфраструктуры: лишь три дальневосточных порта имеют глубину, достаточную для полной загрузки судов типа Panamax. И если сейчас эти дополнительные издержки нивелируются в целом высокой ценой на уголь, то при сокращении азиатского рынка наш уголь рискует проиграть углю из стран Океании.

Проекты развития логистической инфраструктуры уже запущены, однако важно не только сохранение набранных темпов их реализации, но, что уже сейчас ясно, и их продолжение и расширение. Это не желание, а необходимость для дальнейшего развития экспортного потенциала России и ее транспортной увязанности в новом экономическом ландшафте. —



Уголь — источник энергии, требующий минимальных инвестиций в инфраструктуру, что позволяет положиться на этот ресурс в период становления экономики развивающихся стран



Как южные порты могут стать воротами в страны АТР

С ЮГА НА ЮГ

До 80% внешнеторговых перевозок обеспечиваются морскими портами. И большинство компаний при переориентации своих логистических цепочек на Восток и Юг сфокусировались на дальневосточных портах, чья инфраструктура просто не была готова к такому росту оборота. «Эксперт» разобрался, могут ли за счет своего выгодного географического положения выправить ситуацию порты Азово-Черноморского торгового пути.

Надежда Померанцева Фото: Донат Сорокин / ТАСС

Побитые рекорды

Российский товарно-сырьевой экспорт в страны Глобального Юга растет уже несколько лет, постепенно поглощая в том числе и долю европейских рынков. В прошлом году российский экспорт в Китай и Индию побил все рекорды. Однако уже в первом полугодии 2024 года доля поставок даже в эти страны стала снижаться из-за внутренних логистических проблем российских экспортеров, среди прочего связанных с ограничениями провозной способности железной дороги.

После закрытия европейского направления емкости товарного рынка для российских

экспортеров перераспределились в Азиатско-Тихоокеанский регион в периметре от Индии до Южной Кореи. По данным ФТС России, доля Европы в российском экспорте товаров снизилась с 46% в январе-ноябре 2022 года до 20% в январе-ноябре 2023-го, тогда как доля Азии увеличилась с 48% до 72%.

В структуре экспорта лидерами были и остаются энергоносители: нефть и нефтепродукты, а также уголь. По данным Ассоциации морских торговых портов (АСОП), в 2023–2024 годах в номенклатуре грузооборота российских морских портов с большим отрывом от других категорий в навалочных грузах лидирует уголь (43,4 млн

тонн за первое полугодие 2024 года), а в наливных — сырая нефть (69,02 млн тонн за тот же период). Это существенно превышает показатели ближайших соседей по экспорту — зерна (18 млн тонн за первое полугодие 2024 года) и контейнерных грузов (13,6 млн тонн). Соответственно, любые перекосы в этих поставках влияют на всю структуру российского экспорта.

В прошлом году экспорт угля в Китай достиг рекордного показателя, превысив 100 млн тонн за год — в 2022 году поставили 67 млн тонн. Не отстает и Индия, которая только наращивает свои угольные аппетиты. По итогам первого полугодия 2024 года Россия стала вторым по величине поставщиком коксующегося угля в страну (в 2023 году она занимала третье место, уступая Австралии и США).



Однако разворот угольного экспорта увеличил загруженность Восточного железнодорожного полигона, который находится в состоянии модернизации. В результате из-за проблем с внутренней логистикой растет конечная стоимость сырья, и Россия теряет свою долю на мировом рынке угля. Согласно данным Центра ценовых индексов, в 2024 году на российских экспортёров приходится менее 14,6% от мировых поставок против 17,1% в 2021 году.

Альтернатива Востоку

Эксперты считают, что выгодной альтернативой дальневосточным портам для транспортировки угля и других товарных групп может стать Азово-Черноморский торговый путь (АЧТП). Как пояснил председатель совета директоров АСОП Денис Илатовский, «для поставки на дальние рынки Ки-

тая и Индии наиболее перспективными выглядят глубоководные Тамань и Новороссийск». Илатовский объясняет, что в условиях перегруженности железнодорожной инфраструктуры на Восточном полигоне у портов Азово-Черноморского бассейна (АЧБ) появляется важное преимущество в сроках доставки.

О том же говорят и в ОТЭКО, операторе терминалов в порту Тамань: южные порты особенно удобны для осуществления поставок на рынки Турции, Африки, стран Ближнего Востока и АТР благодаря кратким срокам и низкой стоимости доставки морем — например, стоимость фрахта от портов Черного моря до Турции составляет до \$11 за метрическую тонну груза, тогда как от Усть-Луи — до \$24. При этом плечо доставки внутри страны для производителей из центральной части России и даже из Сибири до Черного моря короче, чем до Востока, а иногда и до Северо-Запада.

Коммерческий директор Национальной транспортной компании Сергей Ермолаев отмечает, что Черное море предпочтительно для логистики в Западную Индию и ближе. По его словам, при нынешних тарифах РЖД Таманский порт благодаря меньшему расстоянию и способности работать с самым крупным флотом является единственной сравнимой альтернативой восточным портам. «Если у кого-то из трейдеров есть клиент ближе Индии, то в первую очередь он обращается в Тамань», — говорит Ермолаев.

Дело в логистике

Дефицит провозной способности железной дороги на Юг, наиболее ярко проявившийся при росте спроса на южные порты, сводит на нет эти преимущества. И даже такой важный экспортный груз, как уголь, не доезжает в нужных объемах.

По данным АСОП за первое полугодие 2024 года, морские порты Балтийского бассейна продолжают удерживать нетипичное лидерство в грузообороте по сравнению с портами АЧБ (140,3 млн тонн против 134,0 млн тонн). Эта статистика противоречит текущим экономическим реалиям и даже географии. Для сравнения: объем перевалки Дальневосточного бассейна составил всего 116,9 млн тонн.

Эксперты отмечают, что, несмотря на ускоренное развитие Восточного полигона, ситуация, в которой грузы стоят в бутылочном горлышке на подъезде к дальневосточным портам и ждут своей очереди на перевалку, будет сохраняться еще долгое время. Тогда как южные морпорты АЧТП готовы принять в любой момент весь необходимый объем экспортных грузов. —

Страна

Как развивается российская микроэлектроника

«У НАС ОСТАЛИСЬ ШКОЛЫ, ДОСТИЖЕНИЯ, ЗНАНИЯ — ВСЕ ТЕПЕРЬ ЗАВИСИТ ТОЛЬКО ОТ ВОЛИ ГОСУДАРСТВА»

Одна из отраслей российской промышленности, в которой вопрос импортозамещения критически важен и при этом далек от решения, — микроэлектроника. Ключевые комплектующие и материалы здесь до введения санкций последние десятилетия почти полностью закупались за рубежом. О том, возможно ли преодолеть возникший за это время технологический разрыв и если да, то как скоро, «Эксперту» рассказал президент Российской академии наук (РАН) Геннадий Красников.

Беседовал Юрий Яроцкий Фото: Валерий Шарифулин, Антон Новодережкин, Александр Рюмин / ТАСС →







← **За последние два с половиной года из-за введенных санкций российская наука, и микроэлектроника в частности, получила мощный стимул для развития — и благодаря госзаказу, и заказам от частного бизнеса. Почему нельзя было получить эти заказы раньше?**

О том, что мы идем не туда, мы говорили постоянно — это секрет Полишинеля. Потому что, как только страна говорит, что она хочет быть независимой, у нее сразу должны появиться суверенная банковская система, телекоммуникации, многое другое, не только свои электронные технологии.

К примеру, больше 15 лет назад мы говорили о том, что нам нужна радиационно стойкая элементная база для нашего космоса. В ответ нам на полном серьезе отвечали: «Нам американцы ее будут поставлять». Я в ужасе на это смотрел — почему, собственно, американцы должны это делать?

Но был такой план, что взамен мы поставим им двигатели РД-180. Конечно, это полное непонимание современной электроники. Так США получили бы возможности в лучшем случае просто отключить наши спутники, а в худшем — заставить их работать против нас. Радиационно стойкие технологии очень непростые. И это только один из примеров.

Из-за такого подхода появилась опасность отставания, что и произошло. Многие это понимали, и так в итоге и случилось.

Есть ли направления, по которым у российской микроэлектроники отставание от глобальных лидеров уже безнадежно? Скажем, по двух-трехнанометровым технологиям?

«Безнадежное отставание» — это вообще неправильный тезис. С одной стороны, назовите мне отрасль или технологию, в которой мы были бы безоговорочно впереди всех — разве что атомную энергетику можно назвать.

С другой стороны, посмотрите на Южную Корею. Это сейчас Samsung — одна из ведущих ми-

ровых компаний, но в 1970-х годах, да и в 1990-х, они были никем. Мы производили для них тогда продукцию под брендом Samsung, но писали на ней «Made by Mikron» (Геннадий Красников с 1991 по 2016 год возглавлял «НИИ молекулярной электроники и завод “Микрон”», крупнейшего в России разработчика и экспортера микроэлектронной продукции — «Эксперт»).

В том, что касается электронных технологий, можно посмотреть на Китай, на Тайвань — и везде мы увидим два фактора. Первый — это настрой государства по отношению к задачам, требующим решения. И второй — это создание и стимулирование рынка.

В Китае на протяжении десятилетий проводится продуманная политика по финансированию отрасли, по созданию необходимых мощностей. Ведь такие отрасли без участия государства не создаются.

Причем здесь я говорю о странах, где не было ни специалистов, ни инфраструктуры, где все за последние десятилетия было сделано с нуля. Поэтому как можно говорить, что мы отстали безнадежно? У нас остались сильные школы, достижения, знания — все зависит теперь только от воли государства решить ту или иную задачу.

Насколько успешно решаются эти задачи?

Есть составляющие, без которых нельзя развивать современную микроэлектронику: оборудование, исследования по созданию новых материалов, системы автоматизированного проектирования (САПР) — и в Советском Союзе у нас все это было. Были технологии по созданию особо чистых материалов, было электронное машиностроение. В свое время мы все это уничтожили, ничего же не было нужно — «нам же все привезут...». Сейчас все это приходится создавать заново.

Что касается особо чистых материалов — это очень непростая сфера. Таких технологий в достаточном количестве до сих пор нет, к примеру, в Китае. Особо чистые материалы — это сотни наименований, которые при этом критичны. Критичны потому, что невозможно создать стратегические запасы таких веществ — они все со временем разлагаются. Так что необходимо, чтобы все это производилось постоянно.

Это же касается и электронного машиностроения. У нас ведь были и ионные имплантаторы, и фотолитографы. Сейчас многое, по сути, приходится создавать заново.

Идет игра в долгую. Не бывает так, чтобы раз — и завтра произошло чудо. В перспективе пяти-шести лет эти усилия должны привести к качественным изменениям. Программы были запущены один-три года назад, когда наконец при →

← шло понимание, что они нужны. Теперь требуется время, чтобы эти программы окончательно сформировались, чтобы нашлись контрагенты, все запустилось — и на это времени должно уйти достаточно много.

Есть ли уже что-то, чем вы можете похвастаться?

Конечно, есть. К концу года мы должны получить фоторезистор мирового уровня. Создаются установки в области молекулярно-слоевого осаждения. Радиационно стойкие схемы с высоким уровнем защиты, которые выдерживают не только гамма-излучение, но и электромагнитный импульс. Ведутся работы в области эпитаксии (выращивания кристаллов на подложке): здесь у нас уникальные, мирового уровня установки по осаждению нитридов на кремниевые пластины.

Это очень упрощенное представление — мерять все только топологическим размером. Ведь два-три нанометра — это не технологии, это возможности. А в каждой технологии есть свои лидеры и свои задачи. Например, для технологии embedded flash (встроенная в микрочип флеш-память) на сегодняшний день минимальный используемый топологический размер составляет 32 нанометра, для радиационно стойкой технологии «кремний на изоляторе» размер составляет 65–90 нанометров. Все зависит от того, какие задачи нужно решать.

Действительно ли российская наука разделяет лидирующие в мире позиции в смежных, не связанных с микроэлектроникой областях, но близких ей по потенциальным сферам применения, например в квантовых и нейроморфных вычислениях, фотонике? И когда стоит ждать, что они окажут какое-то влияние на повседневную жизнь?

Да, здесь мы остаемся на мировом уровне. В квантовых вычислениях есть много платформ: фотонные, ионные, на нейтральных атомах, другие. По ионным платформам хорошо продвигается коллектив ФИАН им. П. Н. Лебедева РАН.

Что касается того, когда квантовые технологии изменят нашу обыденную жизнь, то это разговор непростой. В силу разных причин здесь были очень завышенные ожидания. Мы все эти технологии отслеживаем, здесь есть свои «дорожные карты», причем во всем мире. Они пишутся каждые 2–3 года на 15 лет вперед. Уже 50 лет прошло с тех пор, как Гордон Мур, основатель Intel, сформулировал необходимость таких «карт».

Эти «дорожные карты» пишутся с опережением, и, например, в отличие от микроэлектроники, в области квантовых вычислений «дорожные карты» еще ни разу не выполнялись. Их даже переста-

ли публиковать, поскольку это стало формировать определенное недоверие к исследователям. Поэтому говорить, что в области квантовых технологий что-то прямо сейчас перевернется, — это очень смелые заявления.

Фотоника, нейроморфные вычисления — да, все это тоже развивается. Развивается и микроэлектроника, есть подходы к созданию электроники на новых материалах: для силовой электроники на карбиде кремния, на алмазных пленках — спектр исследований на самом деле очень большой.

Насколько к такого рода исследованиям сегодня проявляет интерес российский бизнес?

Бизнес больше не может просто ходить и выбирать лучшие в мире технологии. Теперь он должен вкладываться в собственное развитие. Это касается всего: химии, наук о материалах, генетики, медицины. И электронных технологий: электротранспорта, силовой электроники. Мы видим, что бизнес сейчас смотрит по очень широкому спектру, куда вкладывать свои средства.

Способны ли существующие производства обеспечить текущие и будущие потребности российской микроэлектроники или должны строиться новые?

Конечно, должны появляться новые. Например, каждая новая «чистая комната» закладывается под определенный топологический размер, а с его уменьшением возрастают требования и по оборудованию, по энергоносителям, материалам. Требования по чистоте ужесточаются: сейчас важно, чтобы в «чистых комнатах» не просто не было пылинок — это уже давно пройденный этап. Борьба идет уже с молекулярными загрязнениями: нужно обеспечить чистоту на уровне наличия не более 10^{-12} посторонних частиц. Поэтому, конечно, при совершенствовании технологий необходимо развивать всю инфраструктуру.

Как сейчас в решении стоящих перед российской микроэлектроникой задач делятся полномочия между РАН, правительством, промышленностью и, возможно, бизнесом?

За прикладные исследования отвечают ведомства. Но если речь, к примеру, идет опять же об особо чистых материалах, то академия активно участвует в их разработке. Или электронное машиностроение: здесь принимают участие такие институты, как Институт ядерной физики им. Г. И. Будкера Сибирского отделения РАН, Федеральный исследовательский центр проблем химической физики и медицинской химии РАН, Институт проблем технологии микроэлектроники и особо чистых материалов РАН. И в области САПР,

” ” БИЗНЕС БОЛЬШЕ НЕ МОЖЕТ ПРОСТО ХОДИТЬ И ВЫБИРАТЬ ЛУЧШИЕ В МИРЕ ТЕХНОЛОГИИ. ТЕПЕРЬ ОН ДОЛЖЕН ВКЛАДЫВАТЬСЯ В СОБСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ —

и в создании новых машин, расчетах новых физических моделей мы принимаем активное участие, но в фундаментальных исследованиях.

А что произойдет, если существующие санкции вдруг отменят и «супермаркет» откроется заново?

На самом деле, «супермаркет» всегда был иллюзией. Не буду говорить про Советский Союз, для которого было жесткое ограничение в виде КОКОМ (организация, созданная в 1949 году по инициативе США для ограничения экспорта новейших

технологий в соцстраны — «Эксперт»). Даже 20 лет назад, в очень светлые, как сейчас кажется, времена, по каждой единице оборудования мы в «Микроне» должны были в договорах все согласовывать с Госдепартаментом США, доказывать, что это проект исключительно гражданского назначения. Просто кому-то хотелось, чтобы нам казалось, что теперь мы живем по-другому. А всем специалистам, в частности в области микроэлектроники, и тогда было понятно. Все видят, что если страна обладает такими технологиями, то она становится независимой. —



Как изменилась рыбная отрасль Дальнего Востока после запуска госпрограммы распределения квот

КВОТОВЫЙ СКАЧОК

На Дальний Восток исторически приходится основная доля всего общероссийского вылова рыбных ресурсов. Регион является ключевым для всей рыбной отрасли, оказывая существенное влияние на экспорт и внутренний рынок всей страны. С учетом этой специфики масштабная государственная программа развития отечественного рыболовецкого судостроения, стартовавшая в 2018 году и получившая негласное название «квоты под киль», оказала наиболее заметное влияние на местную экономику, позволив отрасли адаптироваться к сложным экономическим условиям и инвестировать в обновление флота. Но участники рыбной отрасли указывают, что государству, регионам и бизнесу необходимо продолжать активную работу по развитию внутреннего рынка и увеличению потребления отечественной рыбы в стране. *Маргарита Иванова* Фото: Юрий Смитюк / ТАСС

Главный по рыбе

По данным, которые приводит Всероссийская ассоциация рыбохозяйственных предприятий, предпринимателей и экспортеров (ВАРПЭ), в 2023 году в дальневосточном рыбохозяйственном бассейне было добыто 4,08 млн тонн водных биоресурсов, что составляет 75% всех российских уловов (по итогам 2022 года это был 71%).

По данным Восточного центра государственного планирования, рыболовство в ДФО обеспечивает 65% объемов выручки этой отрасли в России и 57% прибыли.

В регионе также активно развивается рыбоводство, указывают в ВАРПЭ. Так, производство аквакультуры в 2023 году выросло на 25,7%, до 84 тыс. тонн (20% от всего выпуска в России). В ВАРПЭ отмечают, что к 5 августа российские рыбаки выловили 3,11 млн тонн водных биоресурсов, в том числе рыбаки Дальнего Востока — 2,36 млн тонн.

По словам президента ВАРПЭ Германа Зверева, сейчас запасы основных видов водных биоресурсов в регионе в целом стабильны. «В прошлом году российские рыбопромышленники добыли 1,93 млн тонн минтая (в этом году улов может превысить 2 млн тонн), 402,4 тыс. тонн тихоокеанской сельди и 132,2 тыс. тонн тихоокеанской трески. Перспек-



тивным объектом промысла является сардина иваси. Эта рыба в силу природной цикличности после 25-летнего периода снова вернулась в районы промысла российских рыбаков. Промысел возобновился в 2018 году. В прошлом году наши рыбаки добыли рекордные 544 тыс. тонн иваси — на 53% больше, чем в 2022 году. На 5 августа 2024 года добыто 139,4 тыс. тонн, что превышает показатель прошлого года на аналогичную дату на 101%», — рассказал Зверев.

По оценкам ВАРПЭ, значимый промысловый ресурс Дальнего Востока — тихоокеанские лососи. «Это один из самых популярных в стране видов рыбы, добыча которого ориентирована именно на внутренний рынок. Пока лососевая путина 2024 года рыбаков не радует, а вот добыча крабов остается стабильной. Общий допустимый улов на 2024 год установлен в районе 105 тыс. тонн, что немногим больше, чем в 2023 году. Россия является лидером по добыче премиальных крабов, основная часть которых как раз добывается в ДФО», — говорит глава ВАРПЭ. Участники рыбной отрасли отмечают, что Дальневосточный рыбохозяйственный бассейн оказывает значительное влияние на всю рыбную отрасль, в том числе на экспорт и на внутренний рынок. «При этом в связи →

← с преимущественно экспортной моделью работы рыбохозяйственного комплекса на Дальнем Востоке сохраняется значимость импортных поставок из дружественных стран. Также в России растет потребность в рыбном сырье, и рынок заинтересован в увеличении поставок отечественной рыбы и морепродуктов с Дальнего Востока», — отмечает председатель Рыбного союза Александр Панин.

Согласно расчетам Рыбного союза, рациональная норма потребления рыбной продукции, рекомендованная Минздравом России, составляет 28 кг на человека в год, текущий же уровень потребления не превышает 22 кг. «Текущий потенциал сырьевого обеспечения (вылов, аквакультура, импорт) составляет примерно 6,9 млн тонн. При этом только для достижения уровня потребления 28 кг на человека в год, даже без учета прироста населения, потребуется 7,2 млн тонн сырья. Для обеспечения параллельного роста экспортной выручки в 1,5 раза (при существующем номенклатурном составе) потребуется уже 8,7 млн тонн сырья», — отмечает Панин, указывая



Согласно расчетам Рыбного союза, рациональная норма потребления рыбной продукции, рекомендованная Минздравом России, составляет 28 кг на человека в год, текущий же уровень потребления не превышает 22 кг

что для достижения целевых показателей по росту экспортной выручки в 1,5 раза и увеличению внутреннего потребления на 27% к 2030 году необходимо увеличить сырьевое обеспечение почти на 2 млн тонн.

По данным Рыбного союза, основными источниками дополнительных объемов рыбы для насыщения внутреннего рынка являются повышение вылова за счет расширения вылова неквотируемых рыб и экспедиционного промысла (вне исключительной экономической зоны страны), наращивание производства аквакультуры и увеличение импорта.

«Кроме того, на улучшение поставок российской рыбы на внутренний рынок в значительной степени влияет развитие береговой перерабатывающей инфраструктуры Дальнего Востока, которое происходит благодаря появлению новых перерабатывающих заводов, построенных в рамках программы инвестиционных квот», — отмечает глава Рыбного союза.

Жизнь по квотами

Масштабная госпрограмма развития российского рыболовческого судостроения, неофициально названная «квоты под киль», начала работать в 2018 году. По данным Росрыболовства, порядка 70% рыболовных судов на тот момент критически устарело, их средний возраст составлял более 30 лет. Обновление рыбодобывающего флота и береговой перерабатывающей базы уже нельзя было откладывать. Чтобы изменить ситуацию, власти приняли решение изменить принцип распределения квот на добычу рыбы, использовав часть таких квот на инвестиционные цели. Так, получившие квоты компании обязаны в течение пяти лет построить и ввести в эксплуатацию новые суда на российских верфях и рыбоперерабатывающие заводы на берегу — лишь после этого они могут освоить инвестквоту.

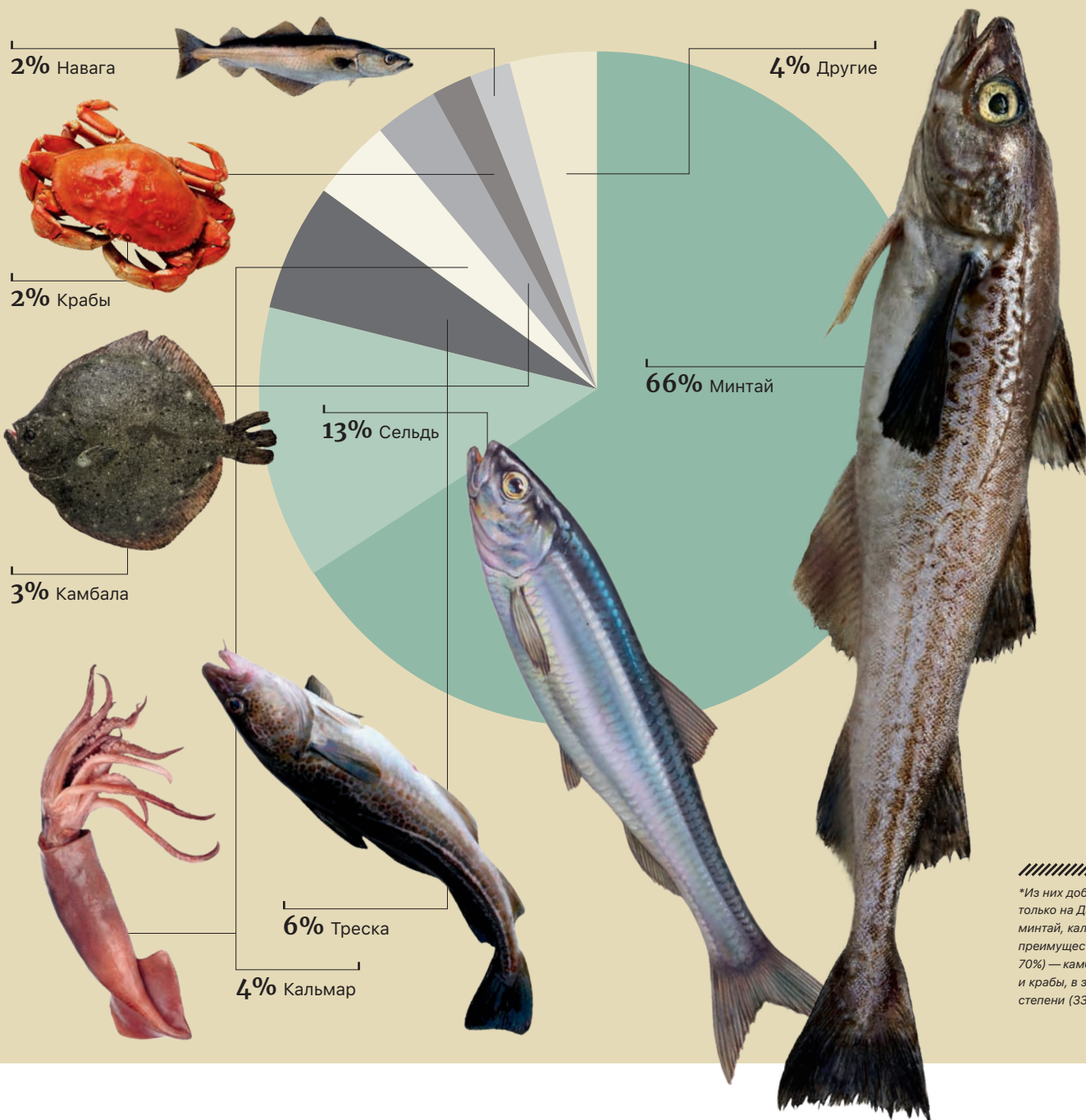
До запуска программы российский промысловый флот практически не обновлялся. Как заявляли в Росрыболовстве, ее запуск решит проблемы хранения и логистической доступности перевалочных портов. При этом для ДФО программа стала особенно актуальна, так как к портам региона приписано порядка 75% рыбопромыслового флота России, а средний возраст рыболовных судов в ДФО составляет 31,3 года (а это превышение максимального нормативного срока эксплуатации на 11,3 года). За пределами нормативных сроков эксплуатации находилось 90% судов рыбопромыслового флота региона. В 2023 году правительство РФ обновило требования к инвестиционным проектам в рамках программы «квоты под киль», запустив так называемый второй этап инвестквот, в рамках которого планируется построить 46 судов, 11 заводов и 6 логистических комплексов. Первая заявочная кампания завершилась в декабре прошлого года. По данным Росрыболовства, лимиты вылова на 2024 год получили 17 компаний региона.

В ВАРПЭ указывают, что главные результаты программы — это развитие береговой индустрии, создание на берегу новых высокооплачиваемых рабочих мест, рост производства продукции, ориентированной на внутренний рынок.

«На Дальнем Востоке и в Заполярье были построены и начали работу 25 береговых перерабатывающих заводов. Сейчас они обеспечивают 8% рабочих мест в российской рыбопереработке. Люди получают высокие зарплаты, в несколько раз превышающие средний уровень зарплат в регионе. Кроме того, эти заводы выпускают продукцию глубокой переработки, ориентированную на внутренний рынок: филе, фарш и консервы. Кстати, построенный в рамках программы инвестиционных квот завод на Шикотане стал флагманом →

ЦИФРЫ

До 96%* общего допустимого улова в ДФО приходится на семь видов обитателей моря



//////
 *Из них добываются только на Дальнем Востоке минтай, кальмары и навага, преимущественно (более 70%) — камбала, сельдь и крабы, в значительной степени (33%) — треска.

← российского производства сурими. До 2021 года в России оно не производилось, и российские переработчики выпускали крабовые палочки из импортного сырья. Сейчас мы практически полностью заменили иностранное сурими», — отмечает Герман Зверев.

Вместе с тем, по его словам, несовершенство нормативной базы привело к многомиллиардным искам к инвесторам, построившим заводы. «Им предъявлены неисполнимые требования по объему переработки, не учитывающие реальный расход сырья при производстве продукции. Благодаря пристальному вниманию председателя Совета Федерации Валентины Матвиенко ведомства готовят необходимые изменения в нормативные акты», — отмечает Зверев.

В ВАРПЭ также рассказали, что сейчас в регионе новые квоты и квоты, изъятые у недобросовестных пользователей, нарушающих договоры, выставляются на аукционы. При этом 43% прав добычи основных водных биоресурсов, на которые ежегодно устанавливают общий допустимый улов, — минтая, трески, сельди и др. — будет реализовано в рамках программы инвестквот: когда компания берет на себя обязательство построить судно или завод и взамен получает квоту.

Кроме того, новый механизм позволил значительную часть увеличенной добавочной стоимости и налоги с прибыли направить в бюджеты. «Через аукционы в 2019 и 2023 годах распределили 98% квот на добычу краба, что пополнило федеральный бюджет на 400 млрд руб.», — рассказал Зверев.

Из законодательных новелл, которые оказывают влияние на рыбный промысел в регионе, в ВАРПЭ также отметили принятый в прошлом году закон о рыболовных участках, в соответствии с которым добросовестные пользователи смогут перезаключить договоры пользования участками на ближайшие 20 лет, взяв на себя дополнительные обязательства по социально-экономическому развитию прибрежных поселений и производственному контролю на участках. Речь идет о добыче горбуши, кеты, нерки, чавычи, кижуча, симы.

«В рамках принятого закона предусмотрена единовременная выплата добытчиков за право

пользования рыболовными участками. Для добытчиков тихоокеанских лососей она составит около 184 млрд руб., что сопоставимо с годовой выручкой предприятий. Такое финансовое бремя грозит банкротством почти 70% предприятий, поэтому Совет Федерации и Государственная дума инициировали работу по корректировке предусматриваемой величины платы и сроков ее внесения», — отметил Зверев.

Рыбная перспектива

В ВАРПЭ указывают, что санкции против России хотя и осложнили развитие отрасли и строительство судов, но не остановили этот процесс, а даже стали триггером для масштабного переустройства мирового рыбного рынка. Российские

рыбопромышленники в 2023 году успешно справились с этими вызовами. «Мы нарастили вылов на 9%, до 5,3 млн тонн, на 8% увеличили выпуск рыбной продукции, расширили географию поставок, что позволило снизить негативный эффект от снижения мировых цен. Россия сохранила за собой звание крупнейшего поставщика на мировой рынок минтая, трески, сельди, лососевых и премиальных видов краба. С учетом задачи по наращиванию экспорта АПК в полтора раза, которую президент России Владимир Путин поставил в майском указе, все более важными становятся открытие новых рынков сбыта, тарифное стимулирование экспорта, формирование новой коалиции, управляющей мировым рыбным хозяйством», — отметил глава ВАРПЭ.

По словам Александра Панина, государство, регионы и бизнес предпринимают совместные

усилия по развитию внутреннего рынка. «Например, Ассоциация добытчиков минтая запустила программу продвижения минтая на российском рынке “Дальневосточный минтай”. Правительство Камчатки при поддержке Рыбного союза реализует программу “Рыба Камчатки”, направленную на расширение присутствия дальневосточной рыбы в розничных сетях Центральной России. Мы ожидаем дальнейшее усиление этой работы», — отметил он. —





ВОСТОЧНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

 РОСКОНГРЕСС
Время действовать

ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ!

3–6 СЕНТЯБРЯ 2024 ВЛАДИВОСТОК

forumvostok.ru

ТИТУЛЬНЫЙ ПАРТНЕР



ТИТУЛЬНЫЙ ПАРТНЕР



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
СПОНСОР



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ПАРТНЕР



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ПАРТНЕР



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ПАРТНЕР



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ПАРТНЕР



ОФИЦИАЛЬНЫЙ
АВТОМОБИЛЬ ФОРУМА



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ПАРТНЕР



ОФИЦИАЛЬНЫЙ
АВИАПЕРЕВОЗЧИК ФОРУМА



ОФИЦИАЛЬНЫЙ
ТРАНСПОРТНЫЙ ПАРТНЕР



ОФИЦИАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ



Как нацпроект помогает ученым коммерциализировать прорывные идеи

НАУКА ВНЕДРЕНИЯ



Национальный проект «Наука и университеты» помогает ученым внедрять изобретения в реальный сектор экономики и коммерциализировать исследования в соответствии с запросом индустрии и региона. «Эксперт» изучил, какие программы и инструменты созданы для синергии ученых и производств на реальных кейсах участников.

Надежда Померанцева Фото: Сергей Мальгавко, Александр Рюмин, Петр Ковалев / ТАСС

НОЦ как агрегатор внедрения

Чтобы создавать научные разработки совместно с реальным сектором экономики, которые будут полезны и востребованы, по нацпроекту «Наука и университеты» была создана сеть научно-образовательных центров мирового уровня (НОЦ). Они, в частности, помогают внедрению результатов научной деятельности в производство. 15 таких центров работают в 36 субъектах России и суммарно охватывают 69 научных направлений. В структуре этих НОЦ на 2024 год находятся 166 вузов, 150 научных организаций и 447 организаций реального сектора экономики.

Один из таких НОЦ — Межрегиональный научно-образовательный центр мирового уровня «МореАгроБиоТех», созданный на базе Севастопольского государственного университета (СевГУ) и Крымского федерального университета в 2021 году. Это единственный НОЦ в стране, сфокусированный на развитии технологий освоения ресурсов мирового океана и приморских территорий. В числе реализованных проектов центра: уникальная система позиционирования автономных необитаемых подводных аппаратов (АНПА) на основе технологии «морского интернета вещей» и система цифрового экологического контроля приморских территорий. Оба проекта разрабатывали ученые СевГУ.

Система позиционирования АНПА нужна для очистки любых акваторий и детального обследования морского дна, причальной инфраструктуры и других задач. Система цифрового экологического контроля приморских территорий позволяет в режиме 24/7 отслеживать основные показатели состояния морских акваторий, пресных водоемов и атмосферного воздуха. Она повышает эффективность предупреждения чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, а также позволяет разрабатывать цифровые сервисы в области экологии и климата, в том числе на основе искусственного интеллекта.



По словам руководителя проекта по экологической тематике и ведущего научного сотрудника Института перспективных исследований СевГУ Владислава Евстигнеева, НОЦ — это, по сути, интегратор, который объединяет университеты, НИИ, промышленных партнеров и региональное правительство для разработки и коммерциализации технологий, причем с учетом специфики региона.

По словам Владислава Евстигнеева, работа над приборной и методологической основой системы цифрового экоконтроля началась с научных исследований в области экологии моря и климатологии в 2021 году при поддержке промышленного партнера, научно-производственной компании ООО «Марлин Юг». Компания — участник НОЦ, занимается разработкой морских наблюдательных систем. «Если бы не было НОЦ, то наш путь реализации этого проекта был бы гораздо длиннее», — замечает Владислав Евстигнеев.

НОЦ также берет на себя продвижение и маркетинг курируемых разработок. Например, ранее НОЦ уже успел представить новую климатическую систему на Петербургском экономическом форуме. «У нас бы точно на все это не хватило ни сил, ни времени», — отмечает Евстигнеев.

Разработка и внедрение системы комплексного эколого-климатического контроля стали первым в стране опытом такого рода. Сейчас создается уже полноценная система комплексного мониторинга в регионе, интегрируемая в действующий проект «Безопасный город». В частности, к разработке ученых из Севастополя уже проявили интерес власти Сахалина и Калининградской области.

Наука в «Приоритете-2030»

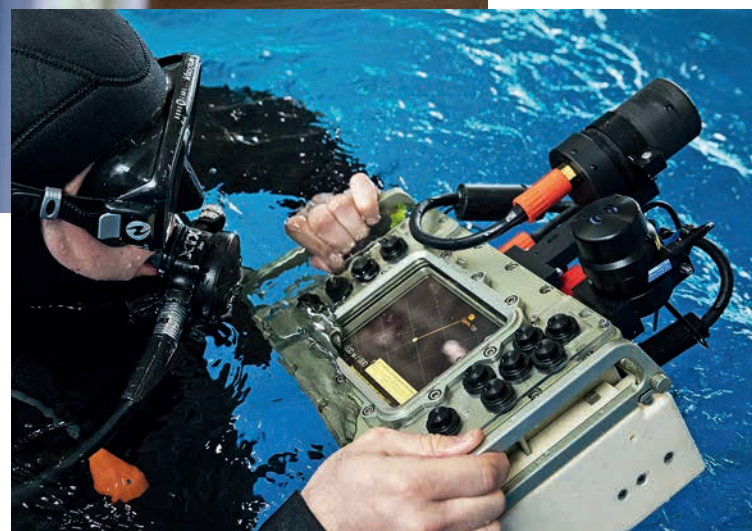
В университетах тоже создаются передовые разработки, которые могут быть успешно внедрены в производство. Вузы могут принять участие в специальной программе «Приоритет-2030» нац-

проекта «Наука и университеты», по которой они получают гранты на свое развитие. В 2024 году в ней участвуют 142 вуза из 56 регионов РФ.

Одна из программ развития реализуется учеными Института Мирового океана Дальневосточного федерального университета (ДФУ), которые смогли одними из первых в России апробировать технологию получения триплоидной устрицы. Этот проект развивается по запросу и при финансовой поддержке компании — производителя морепродуктов «Дальстам-Марин». Участие в программе «Приоритет-2030» проекту обеспечили сразу два параметра: наличие научной разработки и коммерческой компании, готовой финансировать половину работы. Вторую половину расходов проекта покрыв грант.

По словам генерального директора «Дальстам-Марин» Александра Патрина, «в России устрицу искусственным путем практически никто не выращивает и без науки мы бы тоже этого не сделали». →





← Триплоидные устрицы, в отличие от обычных диплоидных, не могут размножаться половым путем, поэтому их можно выращивать только искусственно. Зато такие стерильные моллюски растут и достигают товарного вида гораздо быстрее обычных: если диплоидная устрица достигает нужного размера за два-три года, то триплоидная вырастает всего за год. Кроме того, вкус и питательность их мяса гораздо лучше. «У диплоидных устриц в летний период почти половина тела занята половой железой, поскольку в это время моллюски размножаются. Поэтому в них меньше «мяса», их вкус ухудшается и становится горьковатым, а консистенция — водянистой. У триплоидной устрицы нет этих недостатков», — рассказала доцент кафедры клеточной биологии

и генетики Института Мирового океана ДВФУ Анна Анисимова, которая принимает участие в реализации проекта.

До санкций 2014 года посадочный материал (личинки будущих взрослых устриц) для разведения покупали на Западе. Апробированная учеными из ДВФУ технология позволяет получать и выращивать искусственным путем триплоидных моллюсков, используя тихоокеанскую (она же гигантская) устрицу, которую культивируют также на Черном море. Такой подход, основанный на умножении числа хромосом путем тепловой обработки оплодотворенных яиц, не подразумевает модификации устричного генома, поэтому абсолютно безопасен для потребителя.

В реализации проекта участвовали сразу две кафедры Института Мирового океана ДВФУ — кафедра биоразнообразия и морских биоресурсов и кафедра клеточной биологии и генетики. По словам Александра Патрина, в техзадании для ученых оговорены показатели, согласно которым количество триплоидов в посадочном материале будет составлять не менее 50%.

Первые результаты проведенных экспериментов подтвердили эти ожидания. Биологи смогли получить в экспериментальных группах триплоидные личинки.

У проекта есть и важная академическая составляющая. По словам Анны Анисимовой, ученые ДВФУ смогли отработать новые компетенции на специфическом биоматериале, а полученные данные используются для обучения студентов магистратуры Института мирового океана в формате спецкурсов.

Центры трансфера технологий

Для внедрения и повышения коммерциализации научных разработок работают центры трансфера технологий (ЦТТ), также созданные по нацпроекту «Наука и университеты». Всего создано уже 38 ЦТТ как структурных региональных подразделений, которые обеспечивают прямую «поставку» прорывных идей в производство.

Их задача — вовлекать исследователей и ученых в решение технологических задач экономики региона. Все бюрократические вопросы по оформлению научных разработок и продаже их на предприятие решает сам ЦТТ.

Отдельный важный пласт работы таких центров — юридическая помощь в получении патентов и другие способы правовой защиты научных разработок, например помощь по лицензированию, а также по коммерческому научно-исследовательскому, опытно-конструкторскому и технологическим работам.

Один из таких центров трансфера технологий был открыт в 2021 году на базе Национального исследовательского Нижегородского государственного университета им. Н. И. Лобачевского. Среди приоритетных направлений его работы — информационные технологии, микроэлектроника, химия, а также инновационные производства, интеллектуальные транспортные системы, высокотехнологичная персонализированная медицина и медицинское приборостроение.

Нижегородский ЦТТ стал ключевой площадкой для взаимодействия между учеными и производственными предприятиями региона, включая Павловский машиностроительный («Группа ГАЗ») и Выксунский металлургический заводы.

С прошлого года центр трансфера технологий активно сотрудничает с компаниями, входящими в состав ГК «Ростех». Всего за 2023 год ЦТТ подписал 40 договоров о сотрудничестве с коммерческими предприятиями. По словам директора Центра инновационного развития доктора химических наук Александра Князева, предприятия обращаются к ЦТТ с конкретными запросами или техническими заданиями, а центр уже подбирает исполнителей из числа ученых университета. В основном ученые решают производственные задачи, которые касаются вопросов импортозамещения и технического обслуживания. Один из успешных кейсов по импортозамещению — оперативная разработка нового программного обеспечения для управления промышленным оборудованием Сергачского сахарного завода. Лицензия импортного ПО истекла, производитель с российского рынка ушел. В течение двух недель ученые-программисты при содействии ЦТТ создали новое ПО, и завод не прекратил свою работу ни на день.

Если говорить о сфере защиты научной интеллектуальной собственности, то в прошлом году нижегородский ЦТТ продал несколько патентов и ноу-хау на сумму 700 тыс. руб. Всего за прошлый год через отдел интеллектуальной собственности центра было оформлено 55 патентов на научные изобретения. По словам директора ЦТТ Александра Князева, в этом году этот финансовый рекорд будет побит за счет патентования и внедрения новой разработки, созданной для группы компаний «Ростех». Кроме того, ЦТТ помогает ученым продавать компаниям результаты исследовательской деятельности и ноу-хау. Часто предприятиям нужны исследования, которые проще и целесообразнее заказать университетским специалистам, подчеркивает Князев.

Действительно, исследования — это та сфера, где наука может помочь бизнесу со всей мощностью своего методологического аппарата и другого инструментария. —

Куда движется рынок наружной рекламы

«ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЕТЬ ЭКРАНОВ — ЭТО БОЛЬШАЯ КОММУНИКАЦИОННАЯ ПЛОЩАДКА»

Рекламный рынок не первый год находится в стадии трансформации. Традиционный инвентарь теряет свои позиции, а цифровые технологии в рекламе работают все более эффективно. Как развивается рынок наружной рекламы и как его операторы оценивают эффективность своей работы, «Эксперту» рассказал владелец и генеральный директор медиахолдинга МАЕР Константин Майор. *Беседовал Алексей Скворцов*

Объем рекламы в прессе и на ТВ идет на спад, в интернете — растет. А что с наружной рекламой, динамика положительная?

Официально считается, что ниша, в которой работает медиахолдинг МАЕР, в 2023 году подросла на 64%. Уточню, что речь идет только о современных цифровых рекламносителях уличного формата, способных транслировать видеоизображение. Их эффективность в разы выше, чем, к примеру, у рекламных щитов старого типа, на которые клеят бумагу или баннерную ткань.

По итогам 2023 года неплохие результаты показал и подсегмент «реклама внутри помещений». Он вырос на 30% к 2022 году. Обе цифры — 64% и 30% — не отражают рост рекламного рынка в минутах или часах эфира, в количестве рекламодателей или рекламных локаций. К сожалению, рекламный рынок измеряется в деньгах и без учета реальной инфляции. Причем не той усредненной, о которой нам говорят по телевизору, а реальной рыночной. С учетом этого рост российского рынка рекламы выглядит несколько скромнее.

Но спрос на цифровую наружную рекламу есть, не так ли?

Спрос на цифровую рекламу очень высокий, он является драйвером роста всего рекламного рынка. Этот тренд сохраняется последние семь-восемь лет и далек от завершения.

В этом году мы отреагировали на клиентские запросы предложением новой географии размещения цифровых экранов. Только за последние пару месяцев у нас появились цифровые полотна в Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Сочи, Анапе, Краснодаре, Уфе, Владивостоке и, конечно же, в Москве и Московском регионе.

Мы разнообразили фирменный рекламный формат: к крупным медиафасадам, которые составляют основу бизнеса, добавились уличные билборды, тоже цифровые. Рост рекламных площадей компании в 2023 году составил 27%, а с начала 2024 года он уже достиг 130%.

В свое время вы начали использовать технологию O2O (offline-to-online), что это дало?

С внедрением технологии O2O медиахолдинг получил колоссальный толчок в развитии. До этого считалось, что эффективность рекламного сообщения невозможно посчитать. Разработанные нашими инженерами решения показали обратное: O2O-решения помогают нашим клиентам через наружную рекламу находить новых клиентов и в офлайне, и в онлайн, портретировать зрительскую аудиторию рекламных сообщений и получать глубокую аналитику.

Кросс-канальные коммуникации начинаются с высокочувствительных Wi-Fi сканеров. Они установлены на всех наших цифровых экранах.



Сканеры считывают MAC-адрес « проезжающего » или « проходящего » гаджета. Накопленные адреса проходят очистку и попадают в базу в виде обезличенного адреса смартфона, планшета и ноутбука. Умные часы, например, или игровые приставки и роутеры отсеиваются.

MAC-адреса дают нам довольно много информации: о перемещении пользователей по городу в течение недели или месяца, об их возрасте и поле, об их интересах на основании анализа посещаемых сайтов. Накопленная база MAC-адресов позволяет « видеть » аудиторию каждого рекламного носителя, применять полученные данные для продвижения рекламы в интернете. В целом O2O-технология позволяет продолжать коммуникацию с уличной аудиторией на различных интернет-площадках.

За последние годы мы запатентовали более 20 своих разработок, осуществили уникальные по своей технологической начинке кейсы, были удостоены призовых мест в различных престижных конкурсах. →



← **Рекламу в печатных СМИ убивает отчасти то, что нет никаких объективных инструментов для определения ее эффективности. Не считать же по тиражу. Как вы, точнее, ваши клиенты считают эффективность наружной рекламы?**

Да, в 2023 году самое большое снижение было у рекламы в прессе: она рухнула на 41% к 2022 году. И это печальный факт — печать стала роскошью. Однако мне как потребителю по-прежнему нравится читать новости «на бумаге».

Рынок печатной периодики кардинально изменился. Большинство читателей узнает о новостях из своих смартфонов, и это изменение кажется уже бесповоротным. Печать стала выполнять функцию «имиджевой рекламы» своего издания в других коммуникационных каналах: в интернете, на телевидении, на радио. И здесь нужны совершенно особенные способы измерения эффективности.

Что же касается эффективности рекламы на наших крупноформатных цифровых экранах, то наши клиенты могут рассказать об этом множество эмоциональных историй. Однако главным человеком, который подтвердит эффективность рекламных инвестиций, для нас является... бухгалтер нашего клиента. Он, как никто другой, аргументированно сообщит, какие изменения происходят в продажах после запуска рекламной кампании.

Специалисты МАЕР измеряют эффективность этих кампаний в количестве визуальных контактов с аудиторией: чем их больше, тем выше эффективность от рекламного размещения. Когда мы утверждаем, что в месяц медиахолдинг

обеспечивает более 6 млрд визуальных контактов с аудиторией городских улиц, мы опираемся на данные Wi-Fi аналитики, на данные сотовых операторов и мобильных приложений.

Мы предоставляем своим клиентам уже верифицированную аналитику. Корректируем ее с использованием видеокамер, затем обрабатываем поток аудитории искусственным интеллектом. Это еще одна наша разработка.

На цифровых экранах МАЕР транслируются новости различных российских изданий. Это реклама изданий или социальный заказ?

Медиахолдинг МАЕР перерос статус обычного оператора рекламы. Наша федеральная сеть экранов — это большая коммуникационная площадка и, по сути своей, новый канал общения с аудиторией, новое уличное медиа. Нам ежегодно доверяют трансляции в режиме реального времени посланий президента России. В ночь подсчета голосов мы оперативно подводим итоги федеральных выборов. В партнерстве с телеканалами транслируем старты космических ракет, ведем репортажи с Красной площади о параде Победы или с церемоний награждения федеральных премий. Среди наших информационных партнеров — ТАСС, РБК, «Первый канал», «Ведомости», ТК «Россия», «Комсомольская правда», «Известия», «Соловьев Life».

Создание такого социального медиа не противоречит нашему бизнесу — скорее, наоборот: наши коммерческие партнеры видят и ценят внимание аудитории к социальному контенту на уличных экранах.

Закон «О рекламе» дает четкое определение, что можно рекламировать, а что нельзя. Но не все можно описать регламентами. У вас были заказы, от которых вы отказались по этическим соображениям, хотя формально они находились в рамках закона?

Конечно, были. Например, несколько развлекательных федеральных каналов пытались разместить у нас рекламу шоу, в которых выступают иноагенты. Мы дорожим репутацией и, хотя риски были минимальны, решили в итоге отказаться. Но это был отказ от конкретного кейса, в итоге сотрудничество с клиентом мы продолжили, просто подобрали более уместный контент для размещения. Еще у нас время от времени пытаются разместить креативы с QR-кодами. Юридически они не запрещены, но московские власти, например, рекомендуют этого не делать. Да и эффективность QR-кодов в наружной рекламе низка: они дают мало переходов, так как люди не успевают на ходу достать смартфон и навести его на рекламный экран.

Рекламный рынок порой удивляет сделками слияний и поглощений. Думаю, все слышали о сделке между Russ и Wildberries. На ваш взгляд, крупный рекламный оператор будет более эффективным, работая самостоятельно или аффилированным с крупным рекламодателем.

В публичном поле слишком мало объективной информации о том, какие реальные цели и задачи есть у новой объединенной компании, и слишком много фейковых вбросов. История с семейными неурядицами владельцев Wildberries только добавляет неопределенности.

Говорить об изменениях на рынке наружной рекламы из-за этой сделки преждевременно. Объединение маркетплейса и владельца билбордов, на мой взгляд, не имеет никакого отношения к развитию рынка наружной рекламы. Хотя бы потому, что Wildberries практически не использует наружную рекламу для рекламирования товаров своих селлеров, рекламируется только бренд Wildberries. В противном случае оператору наружной рекламы придется безвозмездно отдать все свои билборды на годы вперед, чтобы рекламировать десятки тысяч индивидуальных предпринимателей, перепродающих китайские товары. В этой связи не приходится говорить и о создании полноценной воронки продаж. Кружевные труси-

ки или корм для собаки купят на Wildberries и без рекламы на улице.

Наверное, у сделки есть и плюсы, и минусы. Кто-то поправит материальное положение и сможет рассчитаться по кредитам, а кто-то просто сохранит свой статус.

Годом ранее Russ поглотила оператора Gallery. На данном этапе можно ли говорить о монополизации российского рынка наружной рекламы? Скольким операторам наружной рекламы будет не тесно на сегодняшнем российском рынке?

Монополизация любой сферы вредит экономике. Тем более такой открытой и высококонкурентной сфере, как реклама. Однако наше законодательство не видит ничего страшного в укрупнении одного из игроков рынка. По действующим нормам доля участника высчитывается не в масштабе города или региона, а в масштабе страны. Поэтому если какой-то компании принадлежит 90% рынка наружной рекламы Москвы, но в масштабе страны она занимает 49%, то так тому и быть, гласят правила.

Я уверен: конкуренция остро необходима нашей сфере. Такова и позиция государства. Вспомните хотя бы попытку введения закона «О едином операторе наружной рекламы». Его отклонили в Госдуме, раскритиковали в ФАС, в Минцифры, очень эмоционально отреагировали и игроки рекламного рынка. Поэтому я бы не стал говорить о каком-то конкретном числе операторов рекламы. Все мы разные: одни могут конкурировать по цене, другие — по близости к клиенту, третьи — по сервисному обслуживанию. Одни используют для развития заемные ресурсы, чтобы скупать в регионах мелких операторов наружной рекламы, другие растут медленнее, опираясь на собственные силы.

Если вам интересно узнать философию MAEP, то мы исповедуем конкурентную стратегию «широкой дифференциации». Мы разрабатываем уникальные технологии, позволяющие нашим клиентам в короткие сроки выводить на рынок новые бренды. Мы наращиваем компании уникальные характеристики, такие как технологичность, крупномасштабность, компетентность. В нашем портфеле десятки кампаний, которые состоялись в России со словом «первые». —

”

Спрос на цифровую рекламу очень высокий, он является драйвером роста всего рекламного рынка. Этот тренд сохраняется последние семь-восемь лет и далек от завершения —

В Тюмени создают технологический хаб для ТЭК

ТЕРРИТОРИЯ ДОВЕРИЯ

Тюмень решила взять на вооружение опыт крупнейших в мире технологических центров и к 2030 году планирует создать собственный хаб для развития российского топливно-энергетического комплекса (ТЭК). Он должен обеспечить суверенитет и конкурентоспособность национальной нефтегазовой индустрии на мировом уровне. И, что не менее важно, стать территорией доверия — местом, где все игроки отрасли: от инновационных стартапов до крупных производителей и нефтегазовых гигантов — смогут сотрудничать на партнерских началах. *Сергей Артемов Фото: Донат Сорокин / ТАСС*



Регион с амбициями

Как считают эксперты, амбициозная задача вполне по силам. У региона есть для этого возможности, компетенции и необходимая база. Тюменская область вместе с входящими в ее состав автономными округами является основным производителем углеводородов в России. «Создание в Тюмени нефтегазового хаба поможет стране добиться прогресса в направлениях, которые сейчас недостаточно развиты. В первую очередь это касается технологий бурения на шельфе, производства крупнотоннажного сжиженного природного газа, нефтехимии в добыче и переработке сырья», —

ЦИФРА

ОКОЛО
70%

составила в 2023 году доля Западной Сибири в общей структуре добычи углеводородов в РФ.

отметил заместитель генерального директора Института национальной энергетики Александр Фролов.

В Тюмени находятся офисы основных игроков нефтегазового рынка: «Газпром нефти», «Газпрома», СИБУРа, НОВАТЭКа, «Сургутнефтегаза», ЛУКОЙЛа, «Роснефти», и промышленный сектор региона ориентирован на их потребности. На высокотехнологичном нефтегазовом машиностроении специализируется более 60 предприятий. В сфере нефтяной и газовой промышленности работает около 40 научно-исследовательских организаций. Среди них — Тюменский нефтяной научный центр, «НОВАТЭК

НТЦ», Западно-Сибирский НИИ геологии и геофизики, «СургутНИПИнефть», «Гипротюменьнефтегаз», «Тюменьнефтегазпроект» и другие. В городе на Туре развивают R&D, чтобы быстрее отзывать на запросы добывающих компаний. Научные исследования, опытно-промышленные и мелкосерийные производства ведутся на базе Тюменского государственного и Тюменского индустриального университетов. Они же — основные поставщики кадров для местных нефтегазовых предприятий. К 2028 году лаборатории и технопарки, ориентированные в том числе на ТЭК, откроются в новом междуниверситетском кампусе. Он, по замыслу региональных властей, станет колыбелью инновационных технологических стартапов.

С 2009 года работает Западно-Сибирский инновационный центр, осуществляющий поддержку разработчиков наукоемких решений. За это время получено более 80 патентов и лицензий, внедрено в производство 155 технологических инициатив. Разработчики запускают их в серийное производство в Боровском и Богандинском индустриальных парках. Скоро откроет двери промышленный технопарк «ДСК-500», арендаторы которого на льготных условиях смогут пользоваться здесь испытательными стендами и оборудованием.

Формировать кооперационные цепочки из промышленных и сервисных предприятий для решения задач отрасли помогает Ассоциация «Нефтегазовый кластер» (АНК). На текущий момент в нее входят 162 компании из 24 регионов РФ с общей годовой выручкой 2,5 трлн руб. Суммарно это более 57 тыс. человек.

Как сообщил генеральный директор АНК Александр Сакевич, участники кластера хорошо разбираются в технологиях upstream, сейчас в фокусе их внимания направление downstream и СПГ-тематика. Ежегодно резиденты в виде субсидий получают из областного бюджета 200–300 млн руб.

Важную роль в объединении отраслевого сообщества играет Промышленно-энергетический форум TNF, который получил статус главной площадки нефтегазового машиностроения. В этом году на полях TNF будет более 800 компаний из 60 регионов. Эксперты обсудят темпы импортозамещения критической номенклатуры для ТЭК, а представители профильных министерств и ве-

домств — вывод на рынок новых отечественных технологий, их испытание и стандартизацию силами отраслевого Института нефтегазовых технологических инициатив.

«Недавно я встречался с министром энергетики Сергеем Цивилевым. Мы надеемся, что он станет спикером, и как раз на форуме будут представлены если не первые подходы, то взгляд на новый национальный проект по энергетике. Впервые будут сформулированы его цели и задачи», — сообщил губернатор Александр Моор.

Делай ТЭК

С прошлого года АНК работает как технологический брокер, подбирая под запросы ВИНК оборудование и технологии «под ключ». Так, при поддержке ассоциации и Минпромторга РФ компания «Интех» создала новую технологию по глушению сложных скважин. Участники кластера успешно справляются со сложными проектами

по реинжинирингу. Например, когда поставки критически важного оборудования из-за рубежа прекратились, тюменская компания «Неомаш» начала производить клапаны высокого давления для нефтехимии, а «Кенера» — системы верхнего привода.

Как рассказал генеральный директор «Кенера» Олег Федоровских, полгода ушло на сборку опытного экземпляра, еще полгода — на его полевые испытания. «Статус участника ассоциации помог нам получить 22 млн руб. из областного бюджета на реализацию инновационного проекта и найти поставщиков комплектующих для нашей системы», — заметил бизнесмен.

По рекомендации АНК реинжиниринг оборудования осуществила компания ОБТЭК. Уровень локализации уже в пилотном экземпляре системы составил 70%, а полностью заместить иностранные компоненты планируют в течение нескольких лет.

За успешным проектом внимательно следят российские буровые и сервисные компании. На сентябрьском форуме TNF ожидается подписание ряда сделок с заказчиками, рассказал Федоровских.

Участники TNF возлагают большие надежды на создание Тюменского нефтегазового хаба. Ведь он позволит перейти от модели «заказчик — исполнитель» к модели «партнер — партнер». —



Александр Моор,
губернатор Тюменской области

В регионе уже выстроена экосистема, которая позволит в ближайшие три-пять лет сформировать мощный технологический хаб. Он будет ориентирован на взаимодействие с прикладной наукой, скаутинг идей и уже существующих передовых технологий, выращивание новых нефтесервисных компаний.



Горячая точка

Туристы, отправляющиеся своими глазами увидеть чудеса Камчатского края, почти наверняка выберут один из многочисленных туров по Кроноцкому заповеднику, потому что все главные природные достопримечательности сосредоточены на его территориях. Тут и вулканы — всего их 25 плюс кальдера вулкана Узон, а также участки тайги, тундры и прозрачные реки с озерами, в которых медведи, не смущаясь присутствия туристов, спокойно ловят рыбу.

И. о. замдиректора по экологическому просвещению и связям с общественностью Кроноцкого заповедника Дарья Меркушева рассказывает: «Под управлением ФГБУ «Кроноцкий государственный заповедник» находится три ООПТ — Кроноцкий заповедник (центральная часть Камчатки), Корякский заповедник (северная часть) и Южно-Камчатский федеральный заказник (южная часть Камчатки). Общая площадь — более 1 млн 147 тыс. 619 га. Но туристов, которых здесь бывает более 9 тыс. в год, интересуют в первую очередь вулканы

Как туристы расширяют биоразнообразие Кроноцкого заповедника

МЕДВЕДИ НЕ ЖАЛУЮТСЯ

В Кроноцком заповеднике на Камчатке насчитывается примерно 650–700 бурых медведей — больше, чем на какой-либо охраняемой территории не только в России, но и вообще в мире. Помимо медведей, здесь обитают стада северных оленей, в акватории — киты, тюлени и сивучи, а в Курильском озере — крупнейшая в Азии популяция дикого лосося. Помимо живых обитателей заповедника, в бережном отношении нуждается и уникальная Долина гейзеров. Но вот парадокс: туристов в Кроноцком заповеднике становится все больше с каждым годом, а уникальная экосистема ничуть не страдает. Медведей, в частности, присутствие людей совершенно не тревожит. Похоже, в заповеднике знают, как совместить природоохранную и научную деятельность с бурным развитием экотуризма на своей территории. *Ольга Ликина*

и места обитания животных, и самые популярные — медведи».

Проще всего встретить этих животных на берегах Курильского озера. Сотрудники заповедника насчитывают здесь около 80 медвежьих берлог. Когда ученые проводят медвежий учет, то по периметру озера замечают более 46 медведей, а во время авиаучета — до 60–80 особей только вдоль русла реки Камбальной, за два-три часа полета вдоль побережья — более 120. Так что туристам, которые мечтают увидеть медведей в дикой природе, всегда везет: они обязательно их встретят, причем не одного и не двух. На озере живут и белоплечие орланы — самые крупные хищные птицы Дальнего Востока.

Через Южно-Камчатский федеральный заказник массово мигрируют перелетные птицы. Здесь обитают тюлени и каланы, а в акватории — киты. В Корякском заповеднике — пастбища оленей, колонии морских птиц, один из подвидов северного барана, который водится только здесь, популяция моржей и еще множество видов других краснокнижных животных и растений, обитающих в лесотундре, на побережье и в водах Берингова моря.

Как туризм стал эко

Интерес людей к заповедной природе, вулканам и медведям — явление не новое. Кроноцкий заповедник — один из старейших на территории нашей страны, и туристы добирались сюда и в советские времена.

Дарья Меркушева рассказывает: «Первые сведения о рекреационном использовании долины реки Гейзерной относятся к 1960 году. В 1963 году в заповеднике был организован плановый все-

ЦИФРА

Интерес к Кроноцкому заповеднику растет с каждым годом. Если в 2017 году здесь побывали

5557

ТУРИСТОВ,
то в 2023
году — уже

9732.

Туры в заповедник не дешевы — самый доступный стоит 70 тыс. руб. на человека.

союзный туристический маршрут, а в 1977 году его закрыли, поскольку уникальной экосистеме нанесли серьезных ущерб. В 1980-х доступ вновь открыли, но уже с серьезными ограничениями».

Современный экотуризм на особо охраняемых природных территориях (ООПТ) строится по особым правилам. Допустимую нагрузку рассчитывают по специальным методикам, утвержденным Минприроды. Учитывается множество факторов. Например, в мае — июне, когда у медведей брачный период, количество туристов ограничивают: самцы становятся агрессивными. Для снижения нагрузки на почву и растения в заповеднике построена сеть настильных троп из дерева — туристы могут передвигаться только по ним. Для наблюдения за животными, безопасного для всех участников процесса, из дерева выстроены смотровые площадки.

Заповедник обеспечивает сохранение уникальной экосистемы, а туроператоры отвечают за логистику. Дарья Меркушева поясняет: «Туроператоры берут на себя всю работу по организации доставки туристов на наши территории, как правило, вертолетом Ми-8. Мы со своей стороны предоставляем инфраструктуру и сопровождающих госинспекторов, которые обеспечивают безопасность от медведей и других диких животных».

Сопровождение тургрупп не главная работа инспекторов. В их обязанности входит патрулирование территорий, борьба с браконьерами и помощь научным сотрудникам.

В Кроноцкий заповедник и Долину гейзеров можно добраться только по воздуху. Вертолеты приземляются на одной из трех специальных площадок. Затем под руководством гида и в сопровождении инспектора заповедника туристы идут →

← на экскурсию. Все гиды в обязательном порядке проходят онлайн-обучение и сдают экзамены, иначе их просто не допустят на особо охраняемую природную территорию. Подтверждать квалификацию и получать допуск необходимо каждый год. Если группа туристов прилетела без гида, то экскурсию проводит инспектор заповедника. Без сопровождения ходить по территории строго запрещено (да и просто опасно).

Для туристов в Кроноцком заповеднике разработали 29 пеших и водных маршрутов, есть суходоходные и комбинированные, а также длительные — за три дня туристы успевают в комфортном темпе слиться с природой. Один из самых популярных маршрутов, за который Кроноцкий заповедник получил профессиональную туристическую серебряную премию «Маршруты России», — «Зимняя сказка». За два-три дня гости на снегоходах осматривают Лазовский участок заповедника — Шапинские ельники, тундру — и купаются в горячих источниках.

Ночуют туристы тоже на территории заповедника, в специальных домиках. И, конечно, все соблюдают принятые здесь правила поведения. Например, при наблюдении за медведями необходимо передвигаться плотными группами, не бегать, не кричать, хранить еду в плотно закрывающемся контейнере — животные в Кроноцком не воспринимают людей как источник пищи, и это очень важно. За зимний сезон на таком маршруте бывает больше сотни туристов. Все оставляют восторженные отзывы. Медведи, как и остальные обитатели заповедной территории, если не в восторге, то точно претензий не имеют.

«Команде Кроноцкого заповедника удалось найти баланс между развитием ООПТ и сохранением ее животного и растительного мира. Для того чтобы успешно решать эти две зачастую прямо противоположные задачи, нужно обладать управленческими компетенциями и буквально жить своим заповедником. Отмечу еще и политически важное понимание руководством заповедника общественно значимой цели рекреации и туризма. Конечно, особое внимание коллеги уделяют научным исследованиям и мониторингу — без этого эффективно управлять такой территорией невозможно. Сегодня этот подход востребован во многих ООПТ страны, поэтому практики менеджмента Кроноцкого заповедника необходимо тиражировать», — считает председатель Российского экологического общества Рашид Исмаилов.

Экономика заповедной территории

Интерес к Кроноцкому заповеднику растет с каждым годом. Если в 2017 году здесь побыва-

ли 5557 туристов, то в 2023 году — уже 9732. Туры в заповедник недешевы — самый доступный стоит 70 тыс. руб. на человека. По словам Дарьи Меркушевой, заповедник получает с этой суммы 15 тыс. руб.

Количество туристов на заповедных территориях ограничено только предельной нагрузкой на природу, возможной в каждый конкретный период, а также погодой. Руководитель камчатского турагентства «Витязь-Тревел» Яна Колесниченко поясняет: «В этом году лето выдалось дождливое, поэтому вертолеты почти не летают. Такие случаи оговариваются заранее, и мы заменяем вертолетные экскурсии, например, на пешие».

Актуальное расписание вылетов составляется ежедневно. В восемь утра по камчатскому времени агентства подают заявки на экскурсии, а заповедник включает их в план на следующий день. Разумеется, из-за нелетной погоды все может поменяться в любой момент. За день от одного агентства в заповедник может прилететь до трех машин, а всего операторов, которые имеют право



привозить туристов на ООПТ, около десятка. Места в вертолетах расходятся очень быстро. Вертолетные экскурсии есть и зимой. Обычно они включают облет Долины гейзеров, озера Толмачева и поля малых вулканов, купание в горячем источнике. Зимние экскурсии тоже очень популярны, и высокий спрос на посещение Кроноцкого сохраняется круглый год.

Часть доходов, полученных от экскурсий, вкладывается в экскурсионную же инфраструктуру: деревянные настилы, строительство нового визит-центра и домиков для туристов, прибыва-



ющих на продолжительные экскурсии. Однако для заповедника туристы не главный и не единственный источник средств.

Меркушева поясняет: «Финансирование заповедника, как и любого бюджетного учреждения, идет за счет федерального бюджета. За счет платы за посещение ООПТ и привлечения грантов мы зарабатываем дополнительные средства».

Например, при поддержке благотворительного фонда «Сохранение экологических систем Дальнего Востока и Сибири» Кроноцкий заповедник участвует в проекте по сохранению последнего крупного стада краснокнижного дикого северного оленя. Животные обитают на территории заповедника и в поисках корма часто уходят за его пределы, где могут стать жертвами браконьеров. Проект стартовал в этом году и продлится три года. Раньше олени обитали на всем полуострове, а теперь относятся к исчезающим видам. С 20 тыс. голов их количество сократилось примерно до 600. Главная угроза для этих животных — браконьеры.

Оперативные группы инспекторов Кроноцкого совершают регулярные рейды в очень сложных условиях: в труднодоступной местности и при любой погоде. На грант, предоставленный благотворительным фондом, заповедник закупил экипировку для службы охраны. В этом году инспекторы провели 137 пеших рейдов и 260 — на снегоходах. По подсчетам специалистов, сейчас популяция оленей незначительно, но растет.

Дарья Меркушева подчеркивает: «Туризм на заповедных территориях — это часть эколого-просветительской работы, ведь сложно объяснить, зачем что-то сохранять и любить, когда ни разу не видел этого. Экономическую выгоду государство получает за счет сохранения природы. У природы есть неочевидная стоимость: она выражается в услугах, получаемых человечеством бесплатно. Например, очистка воздуха, наличие пресной воды, регулирование осадков — все это объединяют термином “экосистемные услуги”. С его помощью пытаются объяснить ценность “бесценной” природы».

Как это ни парадоксально звучит, но повышение количества туристов не вредит, а, наоборот, помогает сохранить заповедную природу. Например, случаев браконьерства на Курильском озере в Южно-Камчатском заказнике стало гораздо меньше. Когда на озере много очевидцев, поохотиться или устроить массовый лов рыбы становится делом рискованным. —



Василий Борисов,
сопредседатель
Фонда защиты китов



Как привлечь туристов, не спугнув тех, кто их интересуется

Китовое решение

В России есть несколько регионов, где туристический бизнес развивается во многом за счет своих географических особенностей. В арктических и дальневосточных областях главным конкурентным преимуществом стала возможность наблюдать за китами и другими морскими млекопитающими. На Чукотке сложился настоящий вертолетный трафик, в поселок Териберка Мурманской области около 100 тыс. туристов в год приезжают посмотреть на китов, туристический и девелоперский бизнесы получили новые драйверы роста. Однако рост турпотока в эти регионы несет новые риски: несоблюдение правил и норм наблюдения за животными, загрязнения могут вынудить животных уйти из этих районов.

На севере Мурманской области в двух часах езды от аэропорта есть поселок Териберка, который стал широко известен после фильма Андрея Звягинцева «Левиафан». Особенно всем запомнился огромный скелет кита, лейтмотивом проходящий через весь фильм.

Бывший рыболовецкий совхоз исчез, старая Териберка опустела, на берегу замерли остовы домов и рыболовецких шхун. Остались только незамерзающее море, песчаные пляжи и красота вокруг. Промышленный лов прекратился еще в 1980-х, рыба стала размножаться, а за рыбой, как водится, пришли киты. Сюда заходят малые полосатики, финвалы — вторые по величине киты в мире, горбатые киты, косатки, дельфины. Териберка, Кроноцкий заповедник на Камчатке, Чукотка — вот точки на карте России, где можно заняться whale watching — наблюдением за китами.

Териберка доступнее других: она находится, по сути, в четырех с небольшим часах пути от Москвы, здесь уже сложилась развитая туристическая инфраструктура и, главное, киты в наличии практически круглогодично. Несколько раз в год сюда приходят сельдь, мойва и треска, за ними приплывают киты, а за китами — туристы. Из-за китов, северного сияния, фантастических пейзажей, местной кухни,

неплохих уже ресторанов и гостиниц Териберка стала настоящей туристической Меккой русской Арктики и неофициальной «китовой столицей» России. В год ее посещает около 100 тыс. туристов.

Whale watching ожидаемо стал наиболее растущим сектором местного туризма. Десятки бывших рыболовецких судов готовы везти туристов к появляющимся в Териберской губе китам. «Китовый» флот устремляется к каждому появившемуся в волнах хвосту. И вот здесь начинаются линии напряженности. Что хорошо для туристов — не всегда хорошо для морских экосистем.

Киты остро реагируют на звуковое загрязнение: грохот судовых двигателей и винтов их дезориентирует, и они могут просто покинуть некомфортную территорию. Несколько организаций, в том числе наш фонд и управление туризма Мурманской области, разработали универсальные и достаточно простые правила для наблюдения за китами и взаимодействия с ними. Мы внедряем эти правила, информируем о них туристов и судовладельцев, проводим обучение. Вот главные из них: при встрече с китами нужно снизить ход, попав в центр стада — застопорить ход и выключить двигатель, нельзя преследовать китов и пересекать траекторию их движения, ну и, конечно,

таранить и прыгать на них с борта. Это база!

По словам автора правил бережного наблюдения за китами научного директора Фонда защиты китов Владимира Латки, который находится сейчас в Териберке в экспедиции «Чистокееан», ежедневно фиксируются случаи преследования и другие грубые нарушения правил — это происходит десятки раз в день.

Помимо звукового загрязнения, угрозы физического повреждения, есть просто утечки топлива, масла, мазута из старых судов. Но это пока не стало критичной проблемой.

Что может еще навредить китам, так это огромное количество пластикового мусора на берегах и в водах Баренцева моря. Течение Гольфстрим тянет сюда мусор, который в огромных количествах производят Европа и Северная Америка. Добавляют его и наши туристы.

Четыре года назад мы начали экспедицию «Чистый териберский берег»: наши волонтеры чистят берега и пляжи Баренцева моря от пластика — самого опасного мусора для морских млекопитающих, который забивает желудок, душит, распространяет болезни. В этом году Фонд президентских грантов выделил нам грант на проект «Чистокееан» для очистки териберских берегов. Кроме чистки берегов, волонтеры мониторят уро-

вень загрязнения, наблюдают за китами.

Фонд защиты китов был создан именно в Териберке в 2019 году. Мы чувствуем ответственность за то, чтобы это место возродилось (раньше здесь жило несколько тысяч человек, сейчас — несколько сотен). И туризм — именно то, что дало Териберке шанс на возрождение. Но то, как рыбаки-любители и туристы, нахлынувшие в Териберку, порой ведут себя, меня лично заставляет задуматься, правильно ли Териберку открыли для внешнего мира. И не только у меня такие мысли. Власти Мурманской области установили здесь режим особо охраняемой природной территории (ООПТ), но пока только на земле, на море он не распространяется.

Небезопасные сблизения с китами, мусор на берегах и в воде вызывают у нас опасение, что развитие туризма станет угрозой для экологии Териберки. Киты просто могут уйти отсюда. Нужны совместные действия властей разных уровней, экологов, турбизнеса для создания нормальных условий и для китов, и для туристов.

Правила наблюдения за китами должны получить федеральный статус, компании и капитаны судов, которые занимаются whale watching, должны в обязательном порядке получать лицензии, и частью требований для их получения должно стать соблюдение правил наблюдения за китами, а в ООПТ должны появиться службы по мониторингу и предотвращению загрязнения берегов с неимовременными штрафами за выброс мусора.

За близость к природе нужно платить. —

”” **Туризм дал Териберке шанс на возрождение. Но то, как рыбаки-любители и туристы, нахлынувшие в Териберку, порой ведут себя, заставляет задуматься, правильно ли Териберку открыли для внешнего мира** —

Мир

На чем строится партнерство Ханоя и Вашингтона

МНОГОВЕКТОРНЫЙ ВЬЕТНАМ

У Вьетнама и его отношений с Западом в 2024 году есть несколько знаменательных годовщин. Хронологически первая — это 70 лет победы над французскими войсками в первой Индокитайской войне. Следующая отмечалась 7 августа, когда исполнилось 60 лет Тонкинской резолюции — документу, с которого началась война США во Вьетнаме (или вторая Индокитайская война). И еще одной годовщиной является 30 лет отмены США торгового антивьетнамского эмбарго — решения, запустившего восстановление полноценных торговых и затем дипломатических отношений между двумя странами. Развитие этого процесса привело к тому, что уже в 2023 году США и Вьетнам официально провозгласили свои отношения всеобъемлющим стратегическим партнерством.

Михаил Немтырев Фото: Luong Thai Linh / EPA, Zuma / TACC, Associated Press →





В

← В июне этого года вьетнамские официальные представители на фоне американской обеспокоенности посещением президентом России Владимиром Путиным Ханоя были вынуждены отдельно еще раз подтвердить неизменность статуса всеобъемлющего стратегического партнерства (ВСП) между США и Социалистической Республикой Вьетнам (СРВ).

Определение «всеобъемлющее стратегическое партнерство», по мнению бывшего посла Вьетнама в США и экс-заместителя министра иностранных дел Нгуен Куок Куонга, имеет значение «высшего уровня во внешних отношениях Вьетнама с другими странами мира». Дипломат подчеркивает, что статус «стратегического», или «всеобъемлющего стратегического», партнерства впервые в истории страны есть теперь со всеми основными для внешней политики Вьетнама государствами, включая все пять постоянных членов Совбеза ООН. Дэн Три, сотрудник Юридического университета Хошимина, объясняет ВСП «высшим уровнем внешней политики, демонстрирующим самое глубокое, прочное, взаимное доверие и приверженность друг другу».

Сегодня структура вьетнамо-американских отношений представляет собой традиционный

в таких случаях комплекс экономики и политики. Если говорить об экономической составляющей, нужно обратить внимание на ряд важнейших показателей. Так, торговый оборот в период с 1994 по 2022 год увеличился с \$450 млн до \$23,86 млрд. С этим показателем Вьетнам прочно закрепился в десятке главных торговых партнеров США. В период с 2013 года по настоящий момент, согласно данным статистики, прирост экспорта в США из СРВ составляет около 20% в год, а стоимость американского импорта вьетнамских товаров с 2013 по 2023 год выросла более чем на 360% и составила \$144 млрд. Самые крупные инвестиции в экономику Вьетнама также идут из США: по данным за 2023 год, это почти 1,3 тыс. бизнес-проектов общим объемом почти \$12 млрд. Согласно данным Главного статистического управления Вьетнама, опубликованным в июле, товарооборот с США с начала этого года уже составил более \$100 млрд. Как указывает торговый советник Вьетнама в США До Нгок Зунг, такой рост объясняется, во-первых, увеличением спроса на вьетнамские товары на американском рынке из-за хорошего соотношения между ценой и качеством, а во-вторых, изменениями в логистических цепочках и рядом инвестиционных сдвигов, приведших к укреплению производственных мощностей вьетнамских предприятий.

Для Вьетнама экономический аспект играет главную роль. После провозглашения всеобъемлющего стратегического партнерства с США в сентябре 2023 года вьетнамские эксперты прямо указывали, что такой статус — это еще один важный шаг в комплексе реализации объявленной на съезде Компартии Вьетнама программы, главной целью которой является достижение к 2045 году статуса развитой страны с высоким средним доходом. Для этого, согласно программным документам, необходимо использовать все ресурсы, так как задача поставлена весьма масштабная.

Аналогичные партнерству с США документы о ВСП Вьетнам имеет с Китаем, Россией, Индией, Южной Кореей, Японией и Австралией — странами, полноценное сотрудничество с которыми, как считают в Ханое, поможет реализации поставленной партией и правительством задачи. И для нее →



← начавшаяся несколько лет назад так называемая американо-китайская торговая война явилась большим подспорьем, поскольку экономическим следствием этого конфликта стало появление программы «Китай плюс один» — кампании по диверсификации бизнес-операций и цепочек поставок путем перемещения производственных центров ряда крупнейших, главным образом американских, фирм из Китая во Вьетнам. Например, весной нынешнего года компания Apple в лице своего генерального директора Тима Кука сообщила, что планирует закупать еще больше компонентов во Вьетнаме. Всего с 2019 года компания уже вложила \$16 млрд во вьетнамскую экономику и создала более 200 тыс. рабочих мест. Главная причина здесь во вдвое меньшей сумме затрат на рабочую силу во Вьетнаме по сравнению с КНР.

Концепция «Четыре нет»

Менеджер вьетнамской инвестиционной компании Dragon Capital с активами на \$6 млрд Тут Ан Нгуен считает эту причину важнейшей для перехода от производства на вьетнамской земле товаров в основном широкого потребления к выпуску более технологически совершенных, таких как iPhone и iPad. «Это товары с более высокой ценой. Таким образом мы поднимаемся по цепи создания стоимости», — говорит Нгуен. Показателем успешности программы диверсификации являются свежие данные Министерства планирования и инвестиций Вьетнама: за первые несколько месяцев 2024 года прямые иностранные инвестиции в страну уже составили около \$5 млрд, что на 40% больше аналогичного периода 2023 года.

Политическая часть вьетнамо-американских отношений является своеобразным зеркальным отражением экономической. Если в экономической части более заинтересован Вьетнам, то политическая составляющая представляет особый интерес для США. Однако в данном аспекте существует ограничитель со стороны Вьетнама в виде базовой внешнеполитической концепции «Четыре нет»: нет участию в военных союзах, нет сотрудничеству против какой-то другой страны, нет иностранным базам на своей территории, нет вооруженному решению проблем в международных отношениях. Также одним из определений вьетнамской дипломатии является «бамбуковая», то есть характеризующаяся достаточной гибкостью и одновременно крепостью.

Генеральный секретарь Компартии Вьетнама Нгуен Фу Чонг так сформулировал эту идею: «Сильные корни, крепкие стволы, гибкие ветви». В то же время для США, по мнению эксперта по азиатской безопасности Института Министерства обороны

США Александра Вувинга, Вьетнам является обладателем ключа к региональному балансу сил. Аналитик предлагает модель вьетнамо-американского партнерства, основанного на трех основных компонентах: экономическое и военное сотрудничество с ростом потенциала обеих стран, уверенная демонстрация мощи США против роста влияния Китая в регионе и поддержание дружественного отношения к Вьетнаму. Реализовать это предполагается не только с помощью уже имеющегося всеобъемлющего стратегического партнерства, но и посредством поддержки международных юридических норм по проблеме Южно-Китайского моря, где у Вьетнама существуют определенные разногласия с КНР по вопросу принадлежности акватории. Реальность экономической географии Азии, по мнению экспертов, такова, что тот, кто контролирует морские пути сообщения в регионе, тот и будет доминировать на материке. К тому же Южно-Китайское море — это место, где пересекаются основные интересы Соединенных Штатов, Вьетнама и Китая. Вероятно, этими фактами объясняется снятие США эмбарго на продажу оружия Вьетнаму в 2016 году и затем настойчиво-подчеркнутое внимание Вашингтона к оборонной сфере СРВ с пригласением на различные учения ВМС и предложением о льготном приобретении продукции американского ВПК.

Однако пока Ханой не спешит масштабно сотрудничать в данном направлении, давая вежливо, но твердо понять, что свои разногласия с Китаем будет решать самостоятельно.

Эхо прошедшей войны

Таким образом, в данный момент вьетнамо-американские отношения выглядят так, что для Вьетнама ВСП с США — это часть его собственной «бамбуковой» многовекторности с экономическим уклоном, а для США — часть геополитического противостояния с Китаем путем создания ему региональных противовесов. В этой связи складывается ощущение, что спустя 60 лет с начала войны во Вьетнаме США так и не смогли вернуться с нее, пытаясь снова использовать вьетнамскую «площадку» для противостояния своему главному геополитическому конкуренту. Некоторые приемы из 1960-х продолжают использоваться и сегодня.

Например, во время американского вооруженного присутствия во Вьетнаме широко реализовывалась стратегия «борьбы за умы и сердца», применявшаяся преимущественно в сфере агитации и пропаганды. Сегодня ее использование снова в ходу. Как отмечает Владимир Мазырин, руководитель Центра исследования Вьет-

ЦИФРЫ

Потери за время Вьетнамской войны (1955–1975)*

США —
58 220 убитых,
303 644
раненых

Армия Южного Вьетнама —
313 тыс.
убитых,
1,17 млн
раненых

Союзники США (Южная Корея, Австралия, Таиланд, Тайвань, Новая Зеландия) —
около 6 тыс.
убитых

Армия и партизаны Северного Вьетнама —
1,1 млн убитых,
около **600 тыс.**
раненых

Китай —
1,1 тыс. убитых,
4,2 тыс.
раненых

СССР —
16 убитых
и умерших
от болезней

КНДР —
14 убитых

*Данные Большой российской энциклопедии.



Генеральный секретарь Компартии Вьетнама Нгуен Фу Чонг (1944–2024) и президент США Дональд Трамп (на фото справа) в 2019 году во время встречи в Ханое анонсировали «крупные торговые сделки»

нама и АСЕАН Института Китая и современной Азии РАН, анализ результатов экономического развития Вьетнама в 2023 году показывает далеко не безоблачную картину вьетнамской экономики из-за усиления внешней зависимости, негативных последствий ориентации на Запад и следования неолиберальной парадигме реформирования переходной экономики. «В партийно-государственных документах и научных трудах Вьетнама негативные явления освещаются скупо, процветает пропаганда успехов и достижений, проводятся выгодные коррективы статистики, которые опираются на поддержку западных СМИ и других институтов. Вьетнам подается ими как новый “азиатский тигр”, яркий пример достижений неолиберальной модели развития, образец капиталистического прогресса с опорой на США. По сути, Вашингтон повторяет эксперимент создания в Юго-Восточной Азии витрины процветания в лице Вьетнама, неудачно завершившийся

с поражением США в этой стране», — подчеркивает эксперт.

Повторится ли история снова — покажет время. Из сегодняшнего дня ситуация вьетнамо-американского всеобъемлющего стратегического партнерства видится пока как очень прагматичное взаимодействие еще не союзников, но уже и не заклятых врагов. —

”

По данным Министерства планирования и инвестиций Вьетнама, за первые несколько месяцев 2024 года прямые иностранные инвестиции в страну составили около \$5 млрд, что на 40% больше аналогичного периода 2023 года —



Как предприниматель Сергей Солонин вышел на пенсию и построил город

БИЗНЕС НА ОТДЫХЕ

Предприниматель Сергей Солонин возводит на острове Бали город мечты под названием Нуану (Nuanu). Его площадь — 44 гектара, что сравнимо с размером Ватикана или 60 футбольных полей. В поисках места для стройки бизнесмен совершил кругосветное путешествие и в итоге выбрал побережье океана в Индонезии. Что получается из идеи создать экваториальный город-сад и как воспринимают сейчас инвестора из России в стране Глобального Юга, изучал корреспондент «Эксперта» Илья Нагибин. Фото: Nuanu Inc

Во главе процессии

В небе над Бали реют разноцветные воздушные змеи. Их запускают не ради забавы. Летучими конструкциями из полотна и палок деревенские жители отпугивают злых духов и оберегают урожай риса. 280 дней в году балийцы совершают религиозные обряды и уже тысячу лет живут общинами, или банжарами. Банжар решает все социальные вопросы: от выдачи паспорта до по-

хорон, от сбора членских взносов до обеспечения безопасности. Единственной иностранной общиной, получившей статус банжара, стал «русский» город Нуану.

«Мы два года добивались этого, — рассказывает Сергей Солонин. — Мы хотели показать, что мы не раковая опухоль и просто пришли денег заработать, а что мы часть этой культуры, что мы тоже про это: про комьюнити, про сообщество». «Самый главный фактор, который повлиял на выбор



” Специальная команда работает над воспроизведением в тропическом городе картинки из фильма «Аватар». Для этого в джунглях подбирают флюоресцирующие живые организмы: светящиеся грибы, планктон, растения, светлячков —



места, — это люди с их душевной теплотой, то, как они нас здесь восприняли», — говорит бизнесмен. Идея выйти на пенсию и построить город мечты возникла у миллионера уже давно, и в 2018 году он отправился в кругосветный вояж подыскивать место для стройки. Посетив за год 23 страны, основатель платежного сервиса Qiwi составил шорт-лист из трех островов: Бали в Индонезии, Кауаи на Гавайях и Самуи в Таиланде.

«Я влюбился в Индонезию. Приехал сюда в 2020 году. Четыре месяца ходил на лодке, изучал не только Бали. Я понял, что здесь есть все, что нужно. Начиная от потрясающей природы, заканчивая позитивным вайбом», — объясняет свой выбор инвестор.

«Нуану» в переводе с балийского означает «процессия». «Название, наверное, отражает то, на каком этапе своей жизни я нахожусь. Если раньше для меня были важны цели и смыслы, то сейчас важны процессы: как я это делаю, с кем, в какой атмосфере», — философствует Сергей Солонин.

Чудеса света

Главное природное шоу в тропиках — закат солнца в океан. Для комфортного просмотра ежедневного представления в поселении предусмотрены амфитеатр и застекленные виллы-ложи. Солнце садится рано, поэтому ночная жизнь начинается уже в семь вечера. →



← Австралийцы, французы, индийцы, американцы, русские сливаются в рейве под десятиметровой статуей Будды. Режущие ночь прожекторы, пробирающие до ребер басы и манипулирующий танцующими телами диджей — так выглядит фестиваль электронной музыки в бич-клубе Luna. Рядом еще три танцпола, киловатты звука и света, ночной маркет, где можно купить безумные светящиеся наряды. Грохочущее шоу сделано командой Burning Man — ежегодного фестиваля радикального самовыражения в Неваде.

Сергей Солонин уже пытался выйти на пенсию в 2011 году и уехал в Америку. Там он полюбил атмосферу Burning Man, а теперь решил переместить ее в Нуану.

Специальная команда работает над воспроизведением в тропическом городе картинки из фильма «Аватар». Для этого в джунглях подбирают флюоресцирующие живые организмы: светящиеся грибы, планктон, растения, светлячков. Оказалось, что светлячки «работают» только одну неделю в году, а остальное время сидят в земле. Чтобы организовать их посменное круглогодичное сияние, пришлось построить отдельную ферму. «У нас будет павильон светящейся живности Avatar Experience. Такого нет нигде в мире. С кормом для светящегося планктона я разбирался полгода. Если б я знал, насколько это сложно, я бы вообще не начинал», — говорит далеко не юный натуралист Сергей Солонин.

Еще один светящийся аттракцион в джунглях Нуану — Aurora Media Park. Назван в честь местного искусственного интеллекта (ИИ) «Аврора», который управляет медиасистемами. Лабиринт подсвеченных пальм, баньянов и лиан издает звуки и запахи, оживает, если наступить на камень перед затейливыми арт-объектами. В парке есть ламы, бары и чайные, атмосферные зоны с лаунж-музыкой, беседка, где можно ИИсповедаться «Авроре», и с десяток инсталляций разного уровня инженерной сложности. Работу всех запущенных проектов в Нуану сейчас обеспечивает, без учета обслуживающего персонала, интернациональная команда из 600 человек. «Штат, конечно, раздут, но никого уволить не могу — все друзья», — вздыхает работодатель Солонин.

ДЕТАЛИ

Что есть в Нуану

Территория в 44 гектара поделена на восемь зон. «Образование» — международная школа с кембриджской системой образования, колледж и кампус для студентов; «Совершенствование» — детский клуб и деревня детского творчества; «Гармония» — самый большой на Бали spa & wellness центр, а также зона для отдыха и релаксации; «Сообщества» — резиденции для артистов, музыкантов, художников, креативное пространство, еще одна жилая зона для творческих людей, пространство для выставок и обучения; «Сердце» — музыкальная студия, креативный центр; «Магический сад» — галерея орхидей, статуи Дэниела Поппера, сад мотыльков, прогулочная зона, экотропа, площадки для мероприятий; «Голова» — ретритный центр и отель, амфитеатр с открытой сценой; «События» — ресторан, пляжный клуб, бассейн, джелато-бар, маяк, детский веревочный парк. Кроме того, инфраструктура включает дороги, входную группу, парковку, парк электрических гольф-каров, систему раздельного сбора мусора, кинотеатр, офисы, мастерские по ремонту техники и другие городские сервисы.

За тридевять земель

Новоиспеченный «пенсия» взял с собой на Бали самое лучшее из своей трудовой книжки. Занимался ресторанным бизнесом (проект «Депо» в Москве) — и в Нуану строит гастрономический комплекс «Акадия», где коллекционирует кухни со всего света. Увлекался образовательными проектами (Британская высшая школа дизайна в России, онлайн-школы в Бразилии) — и в Нуану первым делом открыл школу, где бесплатно учатся 120 балийских детей. Имел непосредственное отношение к IT-отрасли (Aviasales, Youdo, возглавлял ассоциацию «Финтех») — и в Нуану внедряет передовые системы управления городом с помощью ИИ.

Навык делать деньги в Нуану реализуется по нескольким направлениям. За \$30 млн продается доля в строительстве самого крупного объекта — отеля на 300 ключей по проекту архитектора из бюро Захи Хадид. В здании спроектированы 230 стандартных номеров, 30 сьютов и видовые пентхаусы с отдельным бассейном. В бетонные террасы, вписанные в ландшафт, как в соты, вставят уже готовые модули номеров. Строительство получится сравнительно недорогим, несмотря на высокий класс.

За \$10 млн продается доля в ресторанном комплексе «Акадия».

Первая партия апартаментов в скандинавском стиле за \$150–250 тыс. была продана всего за сутки. После этого решили, что строить «доступное жилье» не стоит, и повысили планку до люксовых вилл по миллиону.

Нуану уже стал туристической достопримечательностью Бали, а земля вокруг с начала строительства выросла в цене в три раза. В местных рекламных объявлениях об аренде или покупке жилья указывают: «10 минут езды до Нуану».

В ближайшие три года ожидается еще трехкратное подорожание (3х3 — получаем рост цены в 9 раз) примыкающих к 44 гектарам участков. А их прозорливо скупил хозяин Нуану и теперь продает другим застройщикам.

Впрочем, «купить» — это неправильный термин. Оформить землю в собственность на Бали иностранцам нельзя. Можно взять в аренду →

← на 20 лет с правом пролонгации еще на 20, затем условия пересматриваются. О случаях изъятия земель неизвестно — все как-то договариваются.

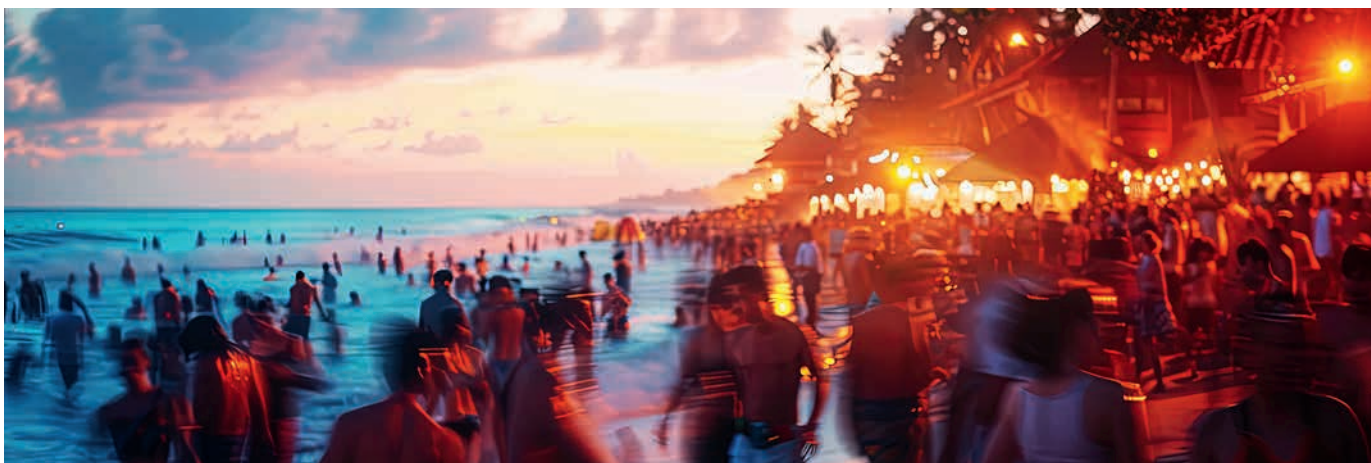
То, что Солонин — «русский», никого здесь не интересует. Для Бали он такой же инвестор, как и человек с деньгами из любой другой страны. Только немного с причудами.

«Построить город адски сложно. Поначалу даже было страшно, — признается лендлорд Сергей Солонин. — Потратили первые \$20–30 млн, а ничего визуально не изменилось: кругом все те же джунгли. Деньги буквально зарыли в землю: дренаж, электричество, интернет».

Мастер-план Нуану творил сам отец-основатель. «Изучал золотое сечение, прикладывал

мандалу, кодировал, рисовал. Пришел с этим к архитекторам, они говорят: ты не понимаешь, нужно делать зонирование, выстраивать смыслы и связи — сначала дома поставим, потом дороги будем рисовать, а не наоборот. И вот сейчас мы сидим в Нуану, а если бы строили по канону — не сидели бы», — рассуждает проектировщик Сергей Солонин.

Все время, проведенное в городе его мечты, хотелось задать Солонину вопрос, как ему удается совмещать столько сущностей одновременно: архитектора, ресторатора, морехода, заводчика светлячков, тусовщика-бёрнера, латифундиста и так далее. Он ответил по-буддистски: «Баланс. Равновесие. Главное — чересчур не увлечься чем-то одним». —



ИСТОРИЯ

Индустрия против вольнодумия

История освоения теперь уже общепризнанных «райских мест» развивается по несложному сценарию. Сначала «рай» открывают эскаписты, потом подтягиваются «кошельки», затем массовый турист. Так было с индийским Гоа. В 1960-е штат заселили общины идейных хиппи, которые ходили голышом, спали в гамаках и всем своим видом показывали, что для счастья деньги не главное. Сейчас Южный Гоа застроили пятизвездными отелями, а в Северном Гоа греются на солнце европейцы, сдающие свои квартиры на зиму в каком-нибудь Стокгольме или Берлине.

Первыми хиппи освоили и остров Панган в Таиланде, который в 1980-е

называли «новым Гоа». Считается, что история Пангана подвигла англичанина Алекса Гарленда написать роман «Пляж». Это история о поисках земного рая в противовес глобальной коммерциализации. Книгу окрестили «первым великим романом поколения X», а в 2000 году вышел фильм «Пляж» с Леонардо Ди Каприо и Тильдой Суинтон.

Теперь тайский Панган знаменит ежемесячной Full Moon Party, а переправа в полнолуние с соседнего острова Самуи напоминает батальную сцену — желающих столько, что бэкпэеры выпадают из лодок. Проблема острова не в том, как привлечь туристов, а как ограничить их число.

Пляжи Пангана взяты под охрану ЮНЕСКО.

Хиппи летописи не вели, но по воспоминаниям пожилых австралийцев, живущих на Бали, носить клещи «волосатые пришельцы» научили местное население уже к 1975 году и называли остров «последним раем на Земле». Выходцы из недалекой Австралии стали осваивать остров как место для катания на сёрфе. Из лачуг хиппи и сёрферов в Куте и разрослась туристическая индустрия: до пандемии число посетителей превосходило количество проживающих на острове. Теперь Бали — популярное прибежище новых хиппи, цифровых кочевников.

BoConcept®

boconceptonline.ru



реклама 16+

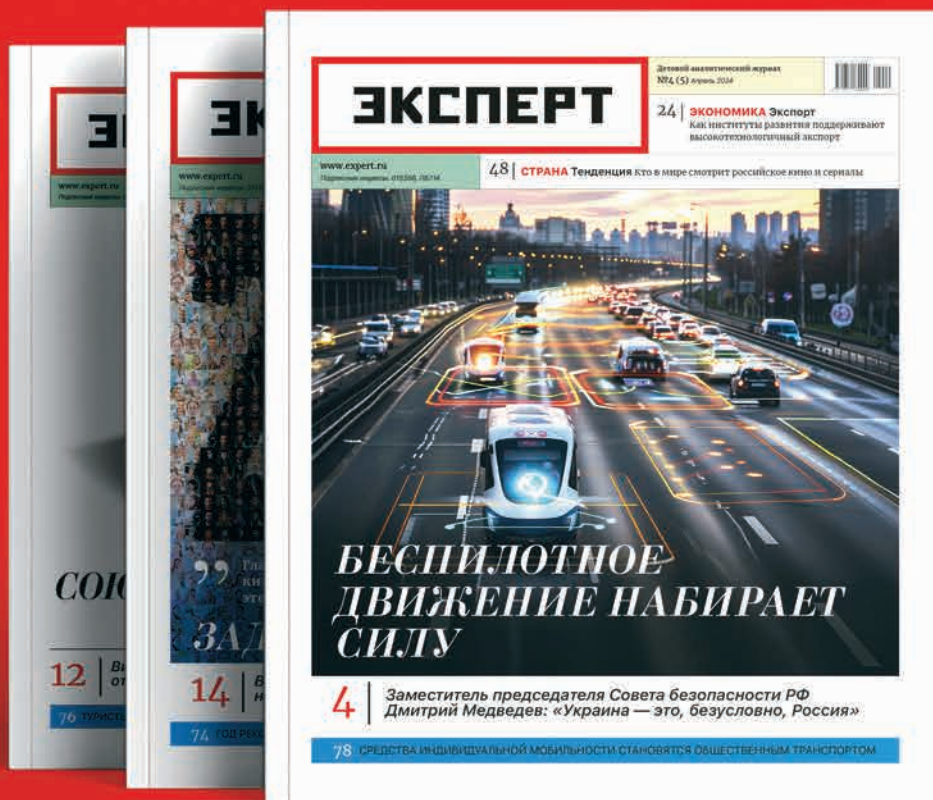
СТИЛЬ И КОМФОРТ

Для читателей журнала Эксперт.
Сфотографируйте страницу
и получите привилегию в фирменных
салонах BoConcept.*

*Организатор акции ООО «Интерстиль», ОГРН 1037704013258, ИНН 7704256932, КПП 770401001, Москва г., Льва Толстого ул. Информацию об организаторе мероприятия, о правилах его проведения, сроках узнавайте на сайте www.boconceptonline.ru или в фирменных салонах Boconcept. Срок действия акции: с 1.09.2024 по 28.02.2025. Количество товара ограничено. Скидка не суммируется с другими акциями. Подробнее по телефону: +7 495-150-41-50.



ДЕЛОВАЯ ЖУРНАЛИСТИКА И БИЗНЕС АНАЛИТИКА С 1995 ГОДА



ПОДПИСКУ НА ЖУРНАЛ «ЭКСПЕРТ» МОЖНО ОФОРМИТЬ:



на сайте: expert.ru
e-mail: podpiska@expert.ru

Доставка осуществляется в Москве в пределах МКАД
и в Санкт-Петербурге в пределах КАД. Журнал доступен для покупки
во всех регионах страны через интернет-магазин **OZON**