



НОВЫЙ БЮДЖЕТНЫЙ МЕХАНИЗМ

4

Марат Хуснуллин: «Государственно-частное партнерство — это один из драйверов инфраструктурного и технологического развития страны, и за ним будущее»

СОЗДАЕМ ВОЗМОЖНОСТИ РАЗВИТИЯ

16+
РЕКЛАМА

20

лет
на рынке

6,5 млрд

визуальных
контактов в месяц

40

регионов
присутствия



Видеопрезентация
Медиахолдинга



Telegram-канал
Медиахолдинга

 **MAER**

■ 125009, Россия, Москва, ул. Тверская, д. 9, стр. 7, оф. 315
■ hello@maergroup.ru | info@maergroup.ru

■ +7 (495) 223-00-03
■ maergroup.ru

Технологический суверенитет на отдельно взятом предприятии

В этом номере журнала «Эксперт» много полезных материалов: о финансовой системе, о развитии строительного комплекса, о социально значимых инициативах. Все — о важных событиях в масштабах страны. И есть один репортаж с небольшого пензенского предприятия, который, на мой взгляд, служит иллюстрацией построения технологического суверенитета куда лучше, чем тысячи слов, сказанных с высоких трибун и заверстанных в важные правительственные документы.

Это история настоящего предпринимательского чуда, история инженера-энтузиаста, который создал уникальное производство высокотехнологичных медицинских изделий —искусственных клапанов сердца. Конечно, не на пустом месте и с сильной государственной поддержкой (да и покупают эти клапаны клиники государственной системы здравоохранения). Но вот только поддержку получают многие, а такой результат получается далеко не у всех. И традиционное «умеем, когда захотим» тут тоже неуместно, поскольку слишком часто не умеем, даже когда очень хотим.

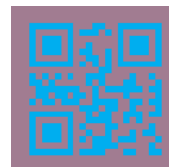
Пензенское предприятие не просто пример удачного внедрения научной разработки. Технологический суверенитет неспроста был упомянут выше. Клапаны — это один из объектов давнего технологического соперничества СССР (а позже России) и США. Не космическая гонка, конечно, но технологическое соперничество, которое помогло спасти десятки тысяч людей.

Спору нет, первый искусственный клапан был привезен в СССР из США хирургом московского Первого меда (сейчас Медицинский университет имени Сеченова), а затем этот механизм попал в Средмаш, структуру оборонного ведомства, и на Кирово-Чепецком химическом комбинате (он обладал компетенциями по выпуску фторопласта) был проведен «обратный инжиниринг» и не просто налажен выпуск отечественных аналогов, но и создано целое новое направление в медицинской промышленности, как сказали бы сейчас, R&D-центр на производственной базе.

Кирово-Чепецкий комбинат уже давно избавился от производства полимеров как непрофильных активов, Средмаш прекратил свое существование еще раньше. Но, в отличие от многих других советских технологических наработок, производство клапанов обрело вторую жизнь, а с уходом из страны иностранных конкурентов так и вовсе стало буквально стратегически значимым предприятием.

Алексей Харнас,
главный редактор

ЭКСПЕРТ



Журнал «Эксперт»

Учредитель и издатель:
ООО «Эксперт.Медиа».
ОГРН 1227700140667

**Журнал издается при поддержке
государственной корпорации ВЭБ.РФ**

**Юридический и почтовый адрес
редакции и издателя:**

123242, г. Москва,
вн. тер. г. муниципальный округ Пресненский,
б-р Новинский, д. 31, помещ. 1/7

Лицензия Федеральной службы по надзору
в сфере связи, информационных технологий
и массовых коммуникаций
серия ПИ №ФС77-86099 от 13 октября 2023 г.

Телефон: +7 (495) 870-24-43

e-mail: expert@expert.ru

www.expert.ru

По вопросам сотрудничества обращайтесь:
sales@expert.ru

Тираж 20 000 экземпляров

Подписан в печать 7 октября 2024 г.

№10 (11) Октябрь 2024 г.

Журнал отпечатан
ООО «Издательско-полиграфический комплекс
Парето-Принт» по адресу: 170546, Тверская
область, Калининский район, Бурашевское
сельское поселение, промышленная зона
Боровлево-1, комплекс №3А
Номер заказа:05269/24

Цена свободная. 16+

Генеральный директор Максим Троепольский

Главный редактор Алексей Харнас

Коммерческий директор Алексей Козлов

Главный художник Анна Бабич

Выпускающий редактор Ольга Еременко

Литературный редактор Вячеслав Попов

Корректор Екатерина Бородулина

Фоторедактор Евгений Рыбкин

Содержание



4

Главная тема

4 Марат Хуснуллин: «Льготная ипотека на новостройки полностью выполнила свою задачу»

Как будет развиваться строительный комплекс страны

14 Новый бюджетный баланс

Как найти деньги на все



24

Экономика

24 Курс не слушается рубля

Как конвертировать национальную валюту

32 Больше доходных акций

Как рынок ценных бумаг идет к двукратному росту

Страна

38 Академическая мобилизация

Российская наука отвечает на экстренный вызов

46 В сухом остатке

Аудит расходов смазочных материалов экономит миллионы

48 Чистая польза

Как нацпроект «Экология» помогает выстраивать эффективную систему обращения с отходами

52 Для себя, для дела, для страны

Как «Профессионалитет» помогает бизнесу и молодежи найти друг друга

56 Долгая счастливая жизнь

Как развивают экономики старшего возраста в России и мире

58 Анна Цивилева: «Наша задача — помочь человеку вернуться в мирную жизнь»

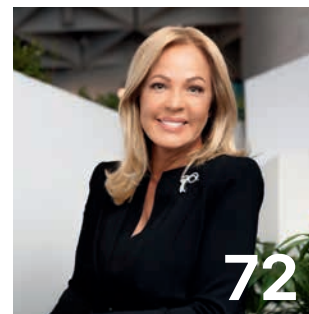
Как работает фонд «Защитники Отечества»

62 Там, где собираются сердца

Как в Пензе производят искусственные клапаны

68 Светлана Чупшева: «Благодаря работе с бизнес-сообществом трудоустроено уже 6 тысяч человек с ограниченными возможностями»

Как вовлечь бизнес в создание общественного капитала

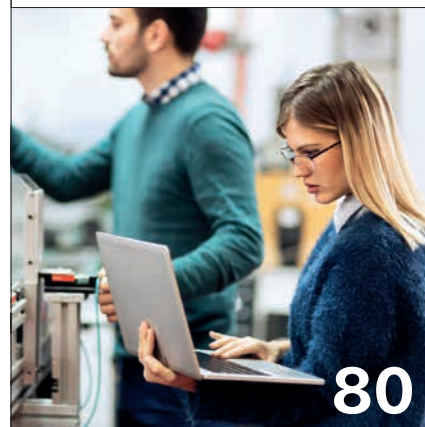


72

Город

72 Дело за малыми

Ирина Макиева — о том, что станет опорой развития России



80

Рейтинг

80 Высшие проектные заведения

Техпред-50: рейтинг университетов — лидеров технологического предпринимательства



38

АО «МИУЗ», ОГРН 1027700201902 115533 Москва, Нагатинская, 5
Колье с бриллиантами N4211-NK1124WD13, Колье с бриллиантами N4211-NK1326WD11,
Браслет с бриллиантами V2018-GDF8813, Браслет с бриллиантами B2022-MLN-0320,
Браслет с бриллиантами B2018-MLN-0458, Кольцо с бриллиантами R4211-RG1879WD11,
Кольцо с бриллиантами R4211-RG1430WD11



MIUZ DIAMONDS

РОССИЙСКИЕ БРИЛЛИАНТЫ



Премиальные украшения от ювелирного
дома с вековой историей



MIUZ.RU

Главная тема

Как будет развиваться строительный комплекс страны

«ЛЬГОТНАЯ ИПОТЕКА НА НОВОСТРОЙКИ ПОЛНОСТЬЮ ВЫПОЛНИЛА СВОЮ ЗАДАЧУ»

Развитие строительного комплекса, модернизация ЖКХ и активное развитие государственно-частного партнерства уже дают результаты: отрасль бьет рекорды по жилому и дорожному строительству. О том, какие инфраструктурные объекты будут созданы в ближайшее время, какие льготные ипотечные программы будут действовать минимум до 2030 года и что войдет в нацпроект «Инфраструктура для жизни», журналу «Эксперт» рассказал заместитель председателя правительства Марат Хуснуллин.

Алексей Харнас Фото: Александр Астафьев, Алексей Майшев / POOL, Юрий Смитюк, Егор Алеев / ТАСС →





← Президентом и председателем правительства поставлены амбициозные задачи по развитию системы ЖКХ. Считаете ли вы, что для комплексного развития отрасли необходима отдельная стратегия или сейчас достаточно стратегии, которая разработана в рамках объединенного комплекса строительства и жилищно-коммунального хозяйства?

Комфортные условия проживания россиян зависят от комплекса факторов, в том числе стабильной работы систем и объектов ЖКХ. Поэтому модернизация коммунальной инфраструктуры — это одно из важнейших направлений работы стройкомплекса страны.

Конечно, здесь еще достаточно проблем, во многом они связаны с тем, что долгие годы отрасль ЖКХ была недофинансирована. Но мы работаем над их решением, в том числе на том, чтобы процесс модернизации коммунальных сетей опережал их ветшание.

В майском указе президента о национальных целях развития РФ поставлена задача к 2030 году улучшить качество предоставляемых коммунальных услуг для 20 млн человек. Основным инструментом решения этой задачи станет комплексная программа модернизации коммунальной инфраструктуры, которая также рассчитана до 2030 года. Несмотря на все сложности, мы эту программу собираем, она уже на завершающей стадии.

В ней будут сведены все механизмы модернизации, а также перечень предложенных регионами конкретных мероприятий, которые необходимо реализовать. Общий объем финансирования программы — 4,5 трлн руб., включая федеральный, региональный бюджеты, а также внебюджетные источники. Привлекать инвесторов в ЖКХ очень важно — я считаю это обязательным фактором для успешной модернизации систем и объектов ЖКХ. Эта программа также станет частью нового национального проекта «Инфраструктура для жизни».

Сейчас продолжаем работу по уже действующим инструментам модернизации, в том числе «Инфраструктурному меню»: инфраструктурные бюджетные и специальные казначейские кредиты, инфраструктурные облигации, льготные займы из средств Фонда национального благосостояния (ФНБ). Например, только по программе с участием средств ФНБ с 2022 года, когда она стартовала, в регионах ввели в эксплуатацию порядка 980 км инженерных сетей и около 190 объектов производственного назначения — это котельные, очистные сооружения и др. В результате уже почти 11 млн россиян обеспечены качественными коммунальными услугами.

Высшие руководители страны не раз говорили о значимости государственно-частного партнерства (ГЧП) в реализации инфраструктурных проектов. Как вы оцениваете сейчас работу компаний-концессионеров в разных отраслях и ожидают ли нормативные новации, призванные увеличить количество ГЧП (включая концессионные проекты)?

Государственно-частное партнерство — это один из драйверов инфраструктурного и технологического развития страны, и за этим будущее. Сегодня, когда темпы строительства дорог, жилья, инфраструктуры продолжают расти, роль государственно-частного партнерства возрастает. Так как все наши масштабные планы только за бюджет реализовать невозможно. Привлечение дополнительных внебюджетных инвестиций открывает новые возможности для реализации самых амбициозных задач.

Проекты ГЧП оказывают существенные положительные эффекты как на бюджетную систему России в форме прямого и косвенного налоговых денежных потоков, так и в более широком смысле — на отечественную экономику. Такой механизм влияет и на общество, включая развитие рынка труда, качество внутреннего туризма и жизни граждан в целом.

Президент не раз отмечал важность взаимодействия государства и инвесторов, а также необходимость продолжать активную работу в этом направлении, наращивать темпы. Чем мы, конечно, будем заниматься, повышая равноправность сторон — органов власти и бизнеса.

Как пример — обход Тольятти с мостом через Волгу, движение по которому президент открыл в июле этого года. Объект строился по концессионному соглашению с использованием прямого капитального гранта, а также на средства инфраструктурного бюджетного кредита и инфраструктурных облигаций. Это стратегически важный объект как для региона, так и для всей страны. Он входит в состав международного транспортного маршрута «Европа — Западный Китай» с выходом на Казахстан и Китай, поэтому способствует увеличению скорости доставки грузов, укреплению торговых связей и экономического сотрудничества с дружественными странами.

ГЧП используется и в других сферах. Например, при строительстве социальной инфраструктуры с использованием средств инфраструктурных бюджетных кредитов. Или взять программу модернизации ЖКХ с участием средств ФНБ. В реализации проектов участвуют ресурсоснабжающие организации, которые вкладывают туда и собственные средства.

Тем не менее в сфере ЖКХ мы фиксируем нарушения в части соблюдения инвестиционных программ ресурсоснабжающими организациями. Все нарушения внимательно контролируем, активно здесь взаимодействуем с коллегами из Генеральной прокуратуры.

В целом нацелены повысить эффективность механизма ГЧП. Важно расширять практику его применения в федеральных и региональных проектах. →



← **С учетом тех приоритетов, которые сейчас есть в стране, отрасли необходимо искать собственные внутренние ресурсы. Есть ли необходимость в повышении эффективности строительной отрасли?**

Строительная отрасль в последние годы, несмотря на пандемию, санкции и прочие сложности, и так показывает отличные результаты. У нас рекордные темпы ввода жилья. В прошлом году ввели более 110 млн кв. м жилья — столько никогда не строили в России.

На 1 сентября, по данным Росстата, ввод жилья составил уже более 71 млн кв. м. Это на 1,6% больше аналогичного периода прошлого года. Это хороший результат, и работа активно продолжается. Наша задача — до конца года ввести не меньше 100 млн кв. м жилья.

Также растут и все связанные с жилищным строительством показатели. Например, градостроительный потенциал вырос на 11% и уже составил 465 млн кв. м. На сегодня у нас рекордный объем жилья в стройке — 117 млн кв. м.

Россия вышла на рекордный темп дорожной деятельности: в прошлом году было уложено 188 млн кв. м асфальтобетона. Такого результата не было никогда раньше в истории нашей страны. За семь месяцев в этом году уложили более 60 млн кв. м.

Мы также проводим активную нормативную работу, которая как раз призвана повысить эффективность стройотрасли, о чем вы и говорите. Все помнят, как президент поручил сократить количество СНиПов. Тогда строительная действительно была излишне зарегулирована.

С тех пор мы сократили значительное количество излишних административных барьеров. В результате с 2020 по 2023 год строительно-инвестиционный цикл в среднем сократился с 2181 до 1300 дней. На этом не останавливаемся. Считаем, что ни один объект не должен строиться более тысячи дней. Исключение — сложные, уникальные, масштабные проекты.

Таким образом, мы сокращаем издержки для строителей, иными словами — даем им работать.

Жилищное строительство бьет рекорд за рекордом, но продажи падают из-за отмены программы льготной ипотеки. Будет ли предложена замена этой программы? Планируются ли еще особые условия для новых регионов?

Как я уже отметил, строительная отрасль за последнее время сформировала запас прочности. Да, мы видим определенное снижение в продажах. Тем не менее фиксируем, что ситуация на рынке в целом стабильная. Например, по сравнению с прошлым годом доля проданных квартир от общего объема строящегося жилья выросла на 3%.

После отмены льготной ипотеки у нас продолжают действие многие другие программы. Восстановленной остается семейная ипотека, которую по поручению президента мы продлили до конца

ренны, что условия семейной ипотеки будут стабильными до 2030 года.

На Восточном экономическом форуме президент предложил сохранить ставку по «Дальневосточной ипотеке» на уровне 2%. Опять же в условиях высокой ставки ЦБ такое решение имеет огромное значение для улучшения жилищных условий жителей дальневосточных и арктических регионов. Это тоже долгосрочная, стабильная программа: она действует до конца 2030 года.

Также сохраняются «Сельская ипотека» и «Ипотека для ИТ-специалистов».

Если говорить о завершенной льготной ипотеке на новостройки, то она полностью выполнила свою задачу: позволила тысячам семей осуществить мечту о своей квартире, а также серьезно поддержала жилищное строительство в трудное время.

Что касается новых регионов, там тоже действует специальная программа — льготная ипотека под 2% годовых. Она призвана стимулировать спрос на жилье и также дать импульс развитию жилищного строительства. Уже видим первые результаты. Инвесторы зашли на территории и начали строить на внебюджетные средства. Введено уже три многоэтажки. В ДНР и ЛНР ведут строительство домов на 31 площадке. В результате на рынке нового жилья появится более чем 5,5 тыс. квартир в Мариуполе, Луганске и Свердловске. Кроме того, построят 200 индивидуальных домов.

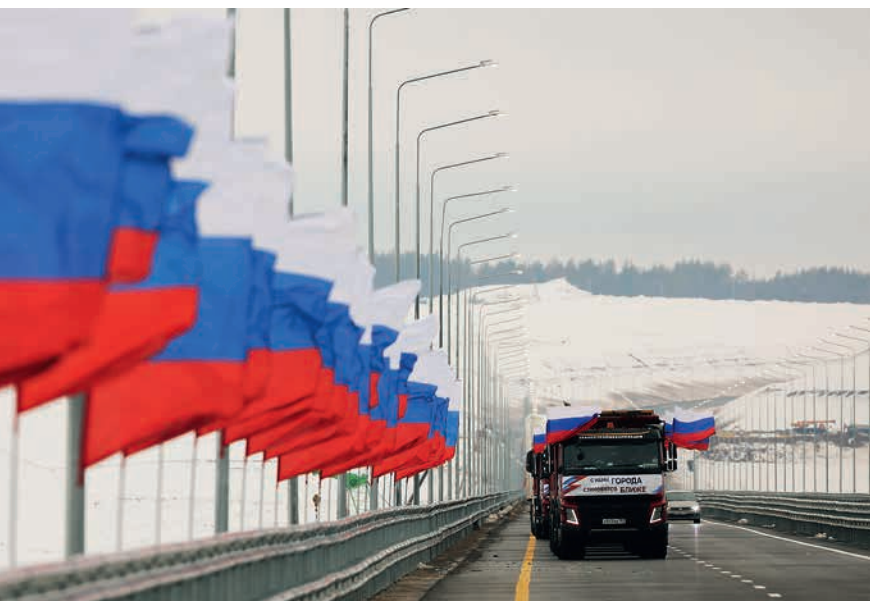
В новых регионах, как и по всей России, тоже важно держать баланс между построенным объемом жилья и объемом спроса на него. Ситуацию мы мониторим, при необходимости будем принимать актуальные решения.

Масштабной стройкой страны стало восстановление и развитие новых регионов. Прошло два года с воссоединения ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областей с Россией. Какие результаты уже достигнуты по их развитию?

Президент поставил задачу к 2030 году довести уровень жизни в новых регионах до среднероссийского показателя. Надо учитывать, что остальные субъекты тоже продолжают развиваться. Значит, в новых регионах нам надо это делать в несколько раз быстрее, чтобы догнать всю Россию.

Мы утвердили государственную программу восстановления и социально-экономического развития новых регионов. Она включает мероприятия по восстановлению жилья, объектов инфраструктуры, развитию социальной сферы, созданию благоприятного инвестиционного климата.

В новых регионах мы проводим беспрецедентный объем работ. Помогает вся страна. С 2022 года →



2030 года. В условиях высоких рыночных ставок семьи с детьми могут взять кредит по ставке всего 6%. Оставшуюся разницу мы компенсируем за счет бюджета. Это было непростое решение, но мы его совместно с коллегами из Минфина и Центробанка приняли, понимая, что такая поддержка семьям необходима. С начала года семейную ипотеку взяли уже более 255 тыс. российских семей.

Благодаря продлению семейной программы на такой продолжительный срок — до 2030 года — граждане могут спокойно планировать свое будущее и быть уверенными, что государство их поддержит при рождении ребенка. Раньше люди видели риски в коротких сроках действия льготных программ, и из-за этого возникали всплески и падения спроса. Теперь же они могут быть уве-

“ОДИН ИЗ САМЫХ МАСШТАБНЫХ И ЗНАЧИМЫХ ПРОЕКТОВ — СОЗДАНИЕ ТРАНСПОРТНОГО МАРШРУТА «РОССИЯ».

ПОРЯДКА 12 ТЫС. КМ СВЯЖУТ ЗАПАДНУЮ
ЧАСТЬ СТРАНЫ И ВОСТОЧНУЮ —
ОТ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА ДО ВЛАДИВОСТОКА —

← силами федеральных заказчиков и регионов-шефов там построено и восстановлено более 20,5 тыс. объектов. Масштабное и динамичное развитие инфраструктуры способствовало тому, что люди стали возвращаться домой. Это видно без какой-либо аналитики: из окон горит свет, на обновленных дорогах — активное движение, в благоустроенных парках и скверах люди прогуливаются, спортом занимаются. Мы сразу учли перспективное развитие городов и начали подго-

товку мастер-планов. Шесть уже завершены, еще девять в разработке.

Не самый простой вопрос с ЖКХ, потому что им раньше, при прежней власти, не занимались годами, и это, конечно, сказалось на эксплуатации систем. Но благодаря комплексному подходу к работам, которые проводятся за счет различных источников финансирования, включая средства специальных казначейских кредитов, сегодня уже почти 2,8 тыс. объектов ЖКХ перезапущено.

Работает программа развития и модернизации ЖКХ. По ней обновляются сферы теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения. Также Фонд развития территорий в рамках нее профинансирует проведение капремонта многоквартирных домов.

Сейчас, чтобы была динамика по повышению уровня жизни в новых регионах, ведем работу по их включению в новый нацпроект «Инфраструктура для жизни». То есть синхронизируем мероприятия программы социально-экономического развития новых регионов с ним.

Безусловно, одна из ключевых задач по результатам этого — улучшить жилищные условия. Стройка и экономику новых регионов двигает вперед. В том числе она позитивно сказывается на развитии местных производителей строительных материалов, при реализации новых проектов создаются рабочие места. Сейчас очевидно, что перезапускается ее реальный сектор. И одним из наиболее эффективных механизмов здесь стала свободная экономическая зона, уже включившая в реестр более 190 компаний.

Закончено строительство трассы М-12. Какая трасса станет следующей мегастройкой?

Одним из самых масштабных и значимых проектов считаю создание транспортного маршрута «Россия». Порядка 12 тыс. км свяжут западную часть страны и восточную — от Санкт-Петербурга до Владивостока. Всего порядка 24 регионов. Весь путь будет состоять из качественных новых и реконструированных трасс. В состав маршрута войдут: федеральная трасса М-11 «Нева», включая недавно открытый Северный обход Твери, ЦКАД в Московской области с обходом Малых Вязем, магистраль М-12 «Восток» с обходом Нижнекамска и Набережных Челнов.

Поэтапно развиваем еще два международных транспортных коридора: «Европа — Западный Китай», «Север — Юг». Особое значение здесь отводим восточному направлению и транспортным связям с дружественными странами.

Строительство трассы М-12 «Восток» еще не закончено. Реализация этого грандиозного проекта продолжается. Да, мы уже запустили полноценное движение от Москвы до Казани — 810 км качественной скоростной дороги. А благодаря обходу Твери на М-11, движение по которому запустил президент этим летом, получили бесшовную связь между Санкт-Петербургом и Казанью — без светофоров и перекрестков. Сейчас активно ведем строительство продления трассы до Екатеринбурга. А дальше посредством реконструкции и расширения существующей трассы протянем М-12 до Тюмени.

В южных регионах ведем подготовительные работы по трассе Сочи — Джубга, которая станет

серьезнейшим драйвером развития всего Азово-Черноморского макрорегиона.

Также мы ведем работу по строительству кольца вокруг Азовского моря, которое не только улучшает связанность новых регионов с остальной страной, но и создает новый сухопутный маршрут в Крым и Севастополь.

Но, конечно, крупные стройки есть не только в дорожной деятельности. Например, по поручению президента мы занимаемся масштабным проектом по созданию музейных и театрально-образовательных комплексов в четырех российских городах: Владивостоке, Кемерово, Калининграде и Севастополе. Эти кластеры будут включать современные концертные залы, театры, творческие учебные заведения и выставочные пространства. На сегодня уже введен в эксплуатацию 31 объект из 46.

Кроме того, создаем сеть современных университетских кампусов. Это тоже поручение президента. К 2030 году в планах построить как минимум 25 подобных кампусов. Например, недавно президент открыл последние семь объектов в МГТУ им. Н. Э. Баумана: пять зданий центрального кластера, «Квантум парк» и современный комплекс общежитий. Таким образом, новый кампус стал первым объектом в стране, который построили по федеральному проекту «Создание сети современных кампусов».

Как культурные кластеры, так и университетские кампусы станут центром притяжения местных жителей, будут влиять на дальнейшее развитие территорий, способствовать созданию новых рабочих мест. Поэтому это очень важные проекты.

Кроме того, мы продолжаем возводить отдельные крупные объекты. Например, не так давно был достроен новый корпус Третьяковской галереи в Москве, который до этого был долгостроем. Я сам был в этом корпусе — могу сказать, что это объект мирового уровня. Знаю, что там уже готовятся открыть первую выставку.

Кроме того, «Единый заказчик в сфере строительства» завершает реставрацию Санкт-Петербургской государственной консерватории им. Н. А. Римского-Корсакова, а также достраивает новый корпус Музея Мирового океана в Калининграде.

В ведение компании были переданы объекты Государственного музея изобразительных искусств им. А. С. Пушкина, там должен появиться целый музейный городок. Все это знаковые для страны объекты. Так что работы у нас много, продолжаем выполнять все намеченные планы.

Как идет формирование нового нацпроекта «Инфраструктура для жизни»? Что в него войдет? →

← Формирование нового нацпроекта «Инфраструктура для жизни» подходит к завершению. Минстрой уже внес в правительство паспорт документа. Это будет комплексный межведомственный нацпроект, в котором продолжится реализация нацпроектов «Жилье и городская среда», «Безопасные качественные дороги», а также пяти инициатив социально-экономического развития правительства. Такой подход позволит системно подойти к развитию инфраструктуры и даст наибольший синергетический эффект для каждого жителя нашей страны.

Нацпроект будет включать 12 федеральных проектов, которые должны обеспечить достижение всех показателей национальной цели «Комфортная городская среда», утвержденной президентом в майском указе.

Один из приоритетов — создание 2 тыс. опорных пунктов для их последующего развития. Нам предстоит повысить там качество среды для жизни на 30% к 2030 году и на 60% к 2036 году. С федеральными ведомствами и регионами мы уже завершаем формировать перечень этих населенных пунктов, а также методику расчета качества среды.

В число опорных пунктов войдут: городские агломерации с населением до 250 тыс. человек, административные центры регионов, населенные пункты с точками роста, то есть те, где реализуются крупные инвестиционные проекты, а также стратегически важные населенные пункты, обеспечивающие безопасность государства.

Также необходимо в этом перечне определить 200 крупных и малых городов для подготовки мастер-планов. Наша задача — прийти к единым стандартам планирования. Здесь также получили предложения от регионов, с коллегами завершаем формировать перечень из 200 населенных пунктов.

При этом хочу обратить ваше внимание на то, что это не означает, что мы будем заниматься развитием только этих населенных пунктов. Мы, как и прежде, продолжим развивать страну повсеместно, комплексно.

Основная цель этого нацпроекта — создать инфраструктуру нового качества для жизни, работы

и отдыха наших граждан. Причем инфраструктуру мы понимаем в самом широком смысле.

Центральный элемент «Инфраструктуры для жизни» — жилищное строительство. Наша задача — держать планку ввода жилья не менее 100 млн кв. м в год, а к 2030 году выйти на 120 млн кв. м.

Помимо этого, важным вопросом остается обеспечение социальной инфраструктурой при строительстве жилья, а это школы, больницы, культурные центры. Кроме того, будет продолжена программа благоустройства общественных пространств и дворов, которая получает большой отклик у людей.

Вместе с тем продолжим расселять аварийное жилье и модернизировать систему ЖКХ. Как мы с вами уже говорили вначале, по этому направлению предстоит большая работа.

В нацпроект также войдет дорожная деятельность. Качество дорог и транспортная доступность, как я уже говорил, играют важную роль для создания комфортных условий жизни граждан. Кроме того, продолжим обновлять парки общественного транспорта.

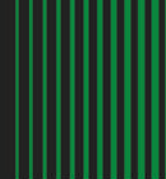
То есть, по сути, он охватывает все то, чем люди пользуются ежедневно. Наш нацпроект затрагивает каждого гражданина нашей необъятной страны.

Реализовать такой масштабный план какому-то одному ведомству невозможно. Тут должны работать вместе Минстрой, Минтранс, Минфин, Минэкономразвития, Минпросвещения и так далее, вся команда правительства в целом.

Сейчас мы завершаем урегулирование всех спорных моментов, высчитываем финансирование, отстаиваем свои предложения и беремся за работу. Я регулярно провожу совещания с Минстроем и Минтрансом по этим вопросам. Часто встречаюсь с губернаторами, от которых получаю предложения. Не так давно у нас состоялась стратегическая сессия у председателя правительства, где подробно обсуждались подходы к нацпроектам. Так что это очень большая работа, которой мы плотно занимаемся.

Нацпроект «Инфраструктура для жизни», по сути, определит, как страна будет развиваться в ближайшие годы. —





IV ежегодная конференция

ESG-day «Эксперт РА»

10 октября, отель St. Regis Никольская 5*, Москва

В программе мероприятия:

- Презентация ежегодного рейтинга ESG-прозрачности.
- Панельная дискуссия «ESG-прозрачность: стандарты пора упрощать?».
- Практическая секция «ESG-прогресс 2024: вайбы лидеров».
- Практикум «ESG-рейтинги: как измерить устойчивость?».
- Церемония награждения лидеров по итогам рейтинга.

200+

УЧАСТНИКОВ

20+

СПИКЕРОВ

15+

КЕЙСОВ
ЛИДЕРОВ

Программа
и регистрация:



Следите за нашими новостями
в Telegram @expert_ra



По вопросам
партнерства и участия:

Мариам Яндиева
+7 (964) 503-54-14
yandieva@expert-business.ru

По вопросам
программы:

Юлия Барыбина
+7 (903) 008-06-03
barybina@expert-business.ru

Реклама

16+



Партнеры

При участии

Медиа-партнер

Специальный партнер

Как найти деньги на все

НОВЫЙ БЮДЖЕТНЫЙ БАЛАНС

Правительство подготовило проект федерального бюджета на 2025–2027 годы. Главный финансовый документ — новый по форме: в этом году он впервые был внесен в Госдуму полностью по электронным каналам связи, но с точки зрения содержания сохранил преемственность. Приоритетов три — это выполнение всех социальных обязательств перед гражданами, обеспечение обороны и безопасности, достижение технологического суверенитета. Впрочем, есть у проекта бюджета и ряд важных особенностей, например «структурная сбалансированность», запуск обновленного перечня национальных проектов, расширение источников доходов. О том, что важно знать про финансовый план страны на ближайшие три года, — в материале «Эксперта». *Елена Крылова* Фото: Денис Гришкин / «Ведомости», Сергей

Фадеев, Кирилл Кухмарь / ТАСС, официальный сайт Госдумы РФ

Выход на нормализацию

В 2025 году произойдут завершение процесса нормализации бюджетной политики и выход на структурный первичный баланс бюджета, указывает Минфин в сопроводительных материалах к бюджетному пакету. Это означает, что федеральные траты — 41,5 трлн руб. (на 5% больше относительно 2024 года) — будут равны сумме нефтегазовых доходов, базовых нефтегазовых доходов (рассчитанных исходя из цены российской нефти \$60 за баррель), расходов на обслуживание госдолга и разницы между предоставлением и погашением внутригосударственных бюджетных и межгосударственных кредитов. На структурном первичном уровне нулевой дефицит закладывается на все три проектируемых года и на период до 2030-го, следует из бюджетных материалов.

Первичный структурный баланс будет достигнут впервые с 2019 года — на протяжении последних лет бюджет характеризовался структурным дефицитом. Так, в пандемийном 2020 году дефицит составил 3 трлн руб., а в санкционном 2022-м — 7 трлн руб. В основном он покрывался использованием средств Фонда национального благосостояния. Минфин рассчитывает, что выход бюджета на баланс в 2025 году «укрепит стабильность финансовой системы и будет содействовать обеспечению устойчивой и предсказуемой экономической среды».

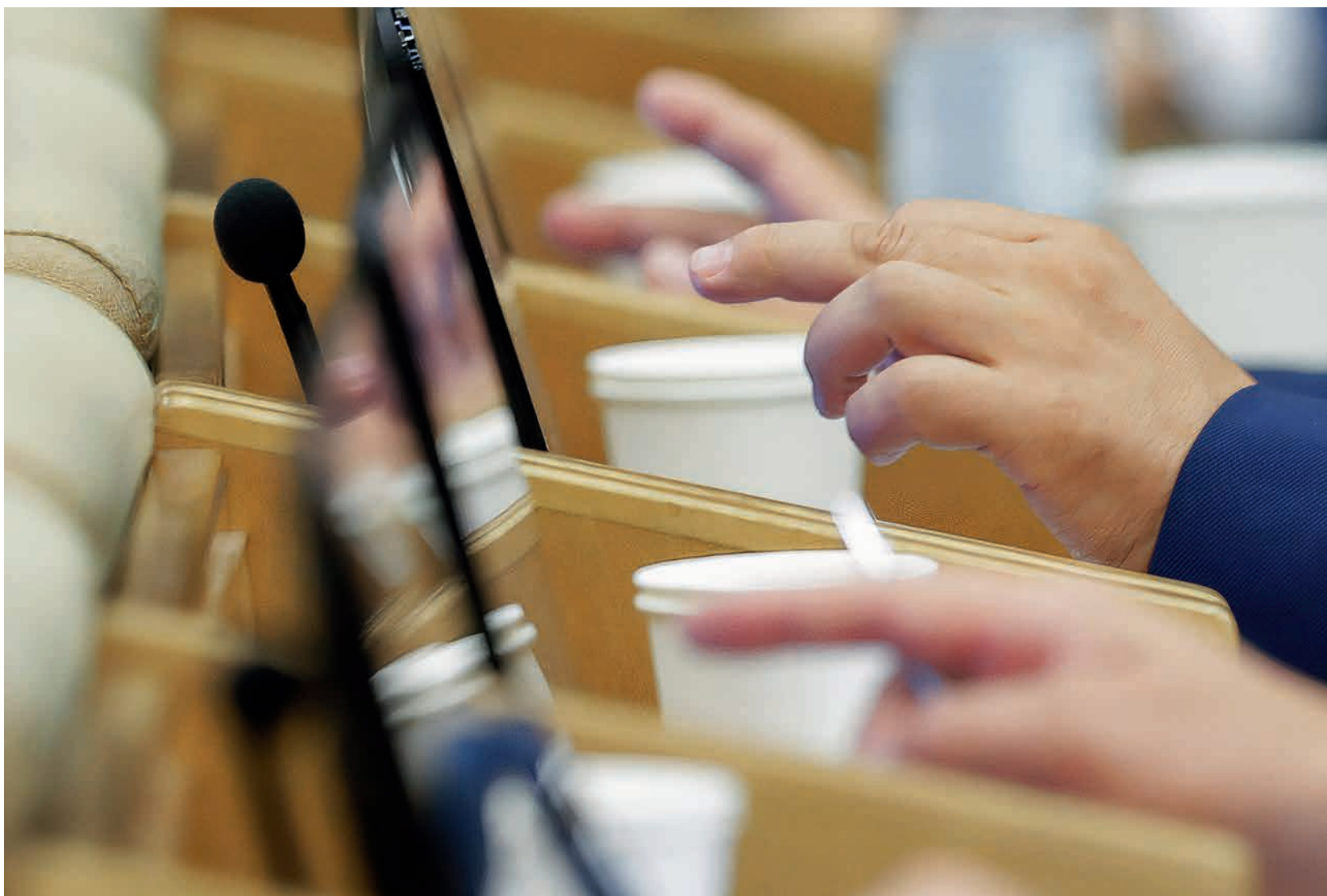
В результате нормализации бюджетной политики совокупный дефицит в 2025 году снизится более чем вдвое — до 0,5% ВВП с 1,7% ВВП в 2024 году.

Наличие первичного нулевого сальдо позволяет сказать, что новый бюджет не является проинфляционным, полагает главный макроэкономист УК «Ингосстрах-Инвестиции» Антон Прокудин. Это упростит задачу Банку России по проведению денежно-кредитной политики, направленной на борьбу с ростом цен, указал эксперт. Тот факт, что структурный дефицит исчезает, то есть будет в районе нуля, — «очень важный стабилизирующий фактор», заявлял глава департамента денежно-кредитной политики Банка России Кирилл Тремасов. На последнем заседании регулятор увеличил ключевую ставку до 19% годовых, сославшись на «неприемлемо высокие уровни» инфляции (по состоянию на 23 сентября годовые темпы роста цен составляли 8,6%). Впрочем, Тремасов обращал внимание, что в проекте бюджета возник «ряд неожиданных [для ЦБ] моментов», которые стоит проанализировать, и намекнул, что Банк России может рассматривать в этой связи более жесткую денежно-кредитную политику.

Достижение структурного нулевого баланса со следующего года означает нейтральное влияние бюджета на формирование денежной массы, отмечает главный экономист группы ВТБ Родион Латыпов. «С монетарной точки зрения эффект бюджета нейтральный. Важнее вторичные эффекты», — сказал он.

Эти эффекты измеряются проинфляционным влиянием дополнительных расходов и дезинфляционным — введением дополнительных налогов, причем влияние расходов на инфляцию «тем больше, чем дальше экономика от состо- →





«...яния сбалансированного роста», указал Латыпов. Эффект от указанных факторов вряд ли будет симметричным, но каким именно — только предстоит выяснить, отметил эксперт.

Структурные изменения

С 2025 года запланированы «значительные структурные изменения» в бюджетной политике, заявил представитель Минфина, анонсируя внесение законопроекта в Госдуму. В частности, в доходной части бюджета предусмотрены корректировки, ориентированные на «повышение справедливости и эффективности налоговой системы». Совокупные поступления в федеральный бюджет в 2025 году увеличатся сразу на 12% по сравнению с фактическими итогами 2024-го и достигнут 40,3 трлн руб., из них нефтегазовые доходы вырастут

на 18%, до 29,4 трлн руб., следует из бюджетных материалов. Основные источники увеличения нефтегазовых доходов будут следующими:

- **Поступления от НДФЛ и налога на прибыль.** Дополнительные доходы государства ожидаются за счет общего роста экономики и роста прибыли предприятий, а также от изменения налоговой системы (введения прогрессии по НДФЛ, повышения налога на прибыль компаний до 25% и т. д.) и в 2025 году прогнозируются в размере 2,6 трлн руб. Согласно проекту бюджета, доходы от налога на прибыль в 2025 году вырастут почти в два раза относительно оценки за 2024 год, до 4 трлн руб., а НДФЛ — почти в три раза, до 811 млрд руб.
- **Рост поступлений оборотных налогов.** Сборы налога на добавленную стоимость, акцизов



и ввозных пошлин в 2025 году увеличатся на 16%, до 18,2 трлн руб. Это произойдет «на фоне динамики макроэкономических показателей», а также за счет реализации мер по улучшению администрирования и увеличению собираемости, указано в материалах Минфина.

В то же время нефтегазовые доходы бюджета, напротив, будут сокращаться. В 2025 году они снизятся на 3,3% относительно уровня 2024 года и составят 10,9 трлн руб. В этом случае на нефтегазовые доходы будет приходиться 27% совокупных поступлений бюджета — рекордный минимум по крайней мере с 2006 года.

«Падение нефтегазовых доходов в 2025 году относительно 2024 года в основном связано с изменением законодательства в части НДС на газ», — отмечает Минфин. Ранее в ведомстве заявляли, что обсуждают отмену надбавки по НДС для «Газпрома», составляющей ежемесячно 50 млрд руб. в 2025 году, или 600 млрд руб. за весь год.

Несмотря на изменение структуры доходной части, бюджет по-прежнему чувствителен к ценам на сырье, отмечает Прокудин. Поэтому, например, говорить о том, что он сходит с «нефтяной иглы», нельзя — для этого налоговая нагрузка на граждан и несырьевой сектор должна была вырасти еще более существенно. «Но в этом нет смысла, как показывает исторический опыт», — рассуждает экономист.

Нацпроекты за 40 триллионов

Структура запланированных бюджетом расходов отражает «стратегическую концентрацию финансовых ресурсов на новых национальных проектах, включая мероприятия по реализации послания президента», указывает Минфин. Так, обновленный пул национальных проектов потребует более 40 трлн руб. в ближайшие шесть лет, и в части федерального бюджета их финансирование вырастет почти в два раза.

Традиционно самый масштабный по объему финансирования нацпроект будет посвящен демографической и социальной политике. Так, нацпроект «Семья» потребует 2,8 трлн руб. в 2025 году — примерно половину всех расходов на национальные проекты, следует из материалов Минфина. В его рамках будут осуществляться, в частности, выплаты материнского капитала (537 млрд руб.) и ежемесячного пособия в связи с рождением и воспитанием ребенка (1,4 трлн руб.).

На втором месте по величине финансирования — нацпроект «Инфраструктура для жизни», на который потратят 1,17 трлн руб. в 2025 году. Он будет ориентирован на строительство и ремонт федеральных трасс, жилья, а также развитие дорог регионального и местного значения. Само название этого нацпроекта говорит о том, что «во главу угла ставится гражданин и повышение качества его жизни», указывает генеральный директор Агентства трансформации и развития экономики Владислав Онищенко. «Такой подход

”

Первичный структурный баланс будет достигнут впервые с 2019 года — на протяжении последних лет бюджет характеризовался структурным дефицитом. Так, в пандемийном 2020 году дефицит составил 3 трлн руб., а в санкционном 2022-м — 7 трлн руб. —

позволит повысить согласованность реализации проектов друг с другом и комплексность решения проблем», — указал он.

Замыкает топ-3 ресурсоемких нацпроектов проект «Молодежь и дети», который потребует 458 млрд руб. в 2025 году. Среди его мероприятий — укрепление гражданской идентичности и духовно-нравственных ценностей среди молодежи, организация просветительских и патриотических мероприятий, вовлечение в волонтерство. →



← Курс на суверенитет

В проекте бюджета также заложены средства на девять новых национальных проектов технологического суверенитета, которые в апреле нынешнего года поручил разработать президент Владимир Путин. В 2025 году на них будет направлено 44,2 млрд руб., которые распределятся следующим образом:

■ **Промышленное обеспечение транспортной мобильности — 167,7 млрд руб.** Нацпроект предусматривает производство самолетов и вертолетов, судов и судового оборудования, подготовку профильных кадров, проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

■ **Экономика данных и цифровая трансформация государства — 129,1 млрд руб.** Нацпроектом запланировано: развитие инфраструктуры для доступа в интернет (включая создание низкоорбитальной спутниковой группировки), поддержка российских решений по внедрению искусственного интеллекта, усиление кибербезопасности и «обеспечение сетевого суверенитета», а также развитие информационных систем госорганов.

■ **Средства производства и автоматизации — 51,4 млрд руб.** Мероприятия нацпроекта направлены на развитие станкоинструментальной промышленности, робототехники и автоматизации производства, а также создание литейного и термического оборудования.

■ **Новые атомные и энергетические технологии — 28,7 млрд руб.** В его рамках планируется развивать технологии термоядерной энергетики, создавать новые материалы для атомной энергетики и других отраслей промышленности, строить атомные станции малой мощности.

■ **Беспилотные авиационные системы — 27,8 млрд руб.** Нацпроект предусматривает меры по стимулированию спроса на отечественные беспилотные системы, подготовку кадров для отрасли, разработку, стандартизацию и серийное производство беспилотников.

■ **Технологическое обеспечение продовольственной безопасности — 14,5 млрд руб.** Им запланированы поддержка производства критически важных ферментных препаратов, пищевых и кормовых добавок, а также модернизация инфраструктуры производителей ветеринарных препаратов.

■ **Развитие космической деятельности — 10 млрд руб.** Мероприятия национального проекта в материалах к бюджету не раскрываются.

■ **Новые материалы и химия — 8,3 млрд руб.** Нацпроект направлен на развитие производства химической продукции и импортозамещение критической биотехнологической продукции.

■ **Новые технологии сбережения здоровья — 4,8 млрд руб.** Проектом запланированы разработка и клинические испытания оригинальных медицинских изделий и поддержка прикладных медицинских исследований.

Одной из отличительных черт новых национальных проектов станет усиление конкретизации — цели и задачи, стоящие перед ними, становятся все более прикладными, считает Онищенко. Особенно это видно по принципиально новым проектам технологического суверенитета, направленным на развитие технологических отраслей промышленности, указал он.

Проекты технологического суверенитета, безусловно, шаг вперед, потому что они будут созда-

”

С точки зрения функциональной классификации расходов бюджета наиболее крупным разделом будет «Национальная оборона»: в 2025 году в ее рамках запланировано потратить 13,4 трлн руб. (около 33% всех расходов) —

вать технологическую базу для промышленности, готовить кадры, отмечает руководитель направления анализа и прогнозирования макроэкономических процессов ЦМАКП Дмитрий Белоусов. «Но это не все задачи. Я бы сказал, это 40% задач, которые обеспечивают суверенитет (не автаркию, а лидерство)», — отметил эксперт. По его мнению, основной уязвимостью этих нацпроектов является невозможность «считать спрос со стороны бизнеса». В результате есть риск того, что отдельные технологии будут развиваться в контуре госкомпаний, а бизнес в массе своей будет жить своей жизнью и «покупать готовые коробки». «Это надо достраивать», — сказал Дмитрий Белоусов.

Машиностроительный дивизион «Росатома» принимает опосредованное участие в мероприятиях национального проекта «Новые атомные →

← и энергетические технологии» в вопросах расширения глобального присутствия на международном рынке АЭС большой и малой мощности и повышения уровня технологического суверенитета в атомной промышленности и новых бизнесах, сообщил «Эксперту» представитель корпорации. Портфель заказов дивизиона уже составляет 800 млрд руб., но в госкорпорации видят возможности его расширения в том числе благодаря реализации нацпроекта. Это поможет прежде всего в выходе на новые рынки, в том числе в смежных отраслях: за счет освоения перспективных технологий в энергетике, расширения номенклатуры производства, отметил представитель «Росатома».

Усиление обороноспособности

С точки зрения функциональной классификации расходов бюджета наиболее крупным разделом будет «Национальная оборона»: в 2025 году в ее рамках запланировано потратить 13,4 трлн руб. (около 33% всех расходов), следует из бюджетных материалов. Традиционно основная часть этих трат (около 84%, или 11,4 трлн руб.) относится к секретным и не детализируется.

В 2024 году, согласно действующему закону о бюджете, расходы по разделу «Национальная оборона» должны были составить 10,8 трлн руб., или 29,4% всех расходов.

В проекте бюджета предусматриваются «значительные средства на укрепление обороноспособности страны для обеспечения задач специальной военной операции», заявляли в Минфине. «Ресурсы будут предусмотрены (и уже предусмотрены) на оснащение Вооруженных сил необходимым вооружением и военной техникой, выплату денежного довольствия, поддержку предприятий ОПК», — указывали в ведомстве.

Важно понимать, что нынешняя конструкция бюджета исходит из предпосылки, что оборонные расходы сокращаются на протяжении трехлетки по отношению к размеру экономики почти на 1 п. п. ВВП, отметил Дмитрий Куликов, директор группы суверенных рейтингов и макроэкономического анализа АКРА.

Российские расходы по статье «Национальная оборона» примерно соответствуют 6,3% ВВП — это высокий, но не критический уровень, отметил директор Центра экономической экспертизы ИГМУ НИУ ВШЭ Марсель Салихов.

«В США в последние годы тратили около 3,2–3,5% ВВП на оборону, но в 2010-х годах оборонные расходы достигали почти 5% ВВП. Страны НАТО имеют обязательства об оборонных расходах на уровне не менее 2% ВВП, но ряд стран имеет расходы ниже (к примеру, Испания, Бельгия, Италия), другие — выше (Польша, Греция, страны Прибалтики). Китай тратит на оборону около 1,7–2% ВВП, Индия — 2,5–3% ВВП. В то же время Саудовская Аравия направляет ежегодно около 7–8% на оборонные цели», — сказал Салихов.

С точки зрения экономики стабильно низкая инфляция и устойчивый бюджет важнее абсолютных и относительных размеров оборонных расходов, указал Родион Латыпов. «Если дополнительные расходы по соответствующим ста-

тьям окажутся совместными с устойчивой инфляцией 4%, то это и станет, на наш взгляд, критерием их оптимальности», — отметил он.

Фокус на социальном

Вторым по ресурсоемкости разделом расходов бюджета после «Национальной обороны» предсказуемо оказалась «Социальная политика»: в 2025 году на нее направят почти 6,5 трлн руб. из федерального бюджета, или около 16% совокупных трат. Основная часть этой суммы (около 4 трлн руб.) будет направлена в виде трансферта Социальному фонду. Расходы на социальную политику в широком смысле, включая разделы «Образование», «Здравоохранение», «Культура» и «Спорт», будут значительнее выше и превысят 10 трлн руб., что соответствует 25% всех расходов. А поскольку наиболее значительная доля социальных расходов в масштабах всей страны лежит на регионах и Социальном фонде, в структуре расходов всей бюджетной системы на «Социальную политику» в 2025 году приходится 23,2 трлн руб.

Основным нововведением в сфере социальной политики на ближайшие годы станет возобнов-

→



Андрей Клепач,
главный экономист ВЭБ.РФ

Кроме позитивных, в проекте бюджета есть и ряд тревожных аспектов, которые могут еще более выпукло проявиться в следующем бюджетном цикле. Прежде всего это рост процентных расходов федерального бюджета. В 2028 году доля процентных расходов в общем их объеме превысит долю расходов на национальную экономику. Для смены негативных тенденций требуется согласование бюджетной и денежно-кредитной политики. Высокие процентные ставки не только угнетают экономическую активность, снижая доходы бюджета, но и наращивают непроизводительные бюджетные расходы: обслуживание государственного долга и затраты на субсидирование процентных ставок — это один из ключевых вызовов перед правительством и ЦБ.



V ежегодный форум

Будущее облигационного рынка

30 октября 2024 года, The Carlton, Moscow

4

ГОДА
УСПЕХА

В программе мероприятия:

- ▶ Пленарное заседание «Будущее облигационного рынка: кому при высоких ставках жить хорошо?»
- ▶ 5 тематических секций
- ▶ Макро-прогноз «Эксперт РА»
- ▶ Эффективный нетворкинг
- ▶ Вечерняя программа

40+

ТОП-СПИКЕРОВ

600+

ПРОФЕССИОНАЛОВ

86%

УЧАСТНИКОВ – УРОВЕНЬ
«ДИРЕКТОР» И ВЫШЕ

Программа
и регистрация:



По вопросам
партнерства и участия:
Мариам Яндиева
+7 (964) 503-54-14
yandieva@expert-business.ru

Следите за нашими новостями
в Telegram @expert_ra



По вопросам
программы:
Юлия Барыбина
+7 (903) 008-06-03
barybina@expert-business.ru

Реклама

16+

Стратегический партнер



Генеральный партнер



Официальные партнеры



Партнеры



Специальный партнер



Медиа-партнер



При участии



← ление индексации пенсий работающим пенсионерам. С 1 января им наряду с неработающими проиндексируют выплаты на уровень инфляции предыдущего года — 7,3%. К другим ключевым социальным обязательствам государства также относятся: адресная помощь семьям с детьми по новым правилам, продление программы материнского капитала до 2030 года, субсидирование процентной ставки по ипотеке для семей с детьми и единовременные выплаты многодетным семьям на частичное погашение ипотеки.

Год назад при планировании бюджета на 2024 и плановый период 2025 и 2026 годов министр финансов Антон Силуанов указывал, что увеличение оборонных расходов и пропорциональное сокращение долей других статей говорит о формировании «военного бюджета». «Многие говорят: у нас что теперь, военный бюджет? Нет, коллеги. Да, расходы увеличены на военное направление, но приоритет в расходах бюджета отдается социальным вопросам», — подчеркивал он.

Бюджет по-прежнему имеет явную социальную направленность, указал профессор Финансового университета при правительстве Александр Сафонов. «Ни одной социальной программы

он. Школы не единственный акцент, в бюджете предусмотрены огромные средства на молодежную политику в целом: строительство и капитальный ремонт учебных заведений всех уровней, общежитий, поддержку молодежных инициатив, туризма и отдыха, уточнил Беленький.

Реализация системы нацпроектов уже принесла ощутимый результат — например, организована сеть амбулаторных онкологических центров по всем регионам, согласился директор НМИЦ радиологии Минздрава, академик РАН Андрей Каприн. Открыто 530 амбулаторных центров, уточнил он.

Еще один пример: строительство и модернизация фельдшерско-акушерских пунктов, поликлиник в сельской местности и в городах, добавила директор НМИЦ терапии и профилактической медицины Минздрава Оксана Драпкина. Это позволило увеличить охват населения профилактическими мероприятиями: в 2023 году это позволило выявить впервые более 1 310 999 сердечно-сосудистых заболеваний, 62 717 онкологических, 133 811 новых случаев сахарного диабета, обратила она внимание.

За пять лет реализации нацпроекта «Здравоохранение» уровень младенческой смертности сократился до 4 промилле, добавила директор Российской детской клинической больницы Минздрава Елена Петряйкина. Это исторический минимум, по данному показателю мы опережаем многие развитые страны, подчеркнула она.

В новом бюджете один из акцентов профильного нацпроекта — на материально-техническое обеспечение центров здоровья, модернизацию приемных отделений, борьбу с сахарным диабетом, реализацию мероприятий, направленных на борьбу с гепатитом С, комплексную программу по охране материнства, сбережению здоровья детей и подростков, в том числе репродуктивного здоровья, отметила Оксана Драпкина.

Медпомощь пациентам с онкологическими заболеваниями также остается одним из приоритетов — на это предусмотрено ежегодно 140 млрд руб. в 2025–2027 годах, добавил Андрей Каприн. За счет этого будет улучшаться качество услуг, расширяться доступ к ним, повышаться зарплаты медспециалистов, резюмировал он.

Увеличится финансирование и фонда «Круг добра», который поддерживает детей с тяжелыми заболеваниями и может обеспечивать их новейшими препаратами, в том числе еще не зарегистрированными в России, обратила внимание Елена Петряйкина. За три года планируется выделить более 687 млрд руб., отметила она. За этими показателями — жизни малышей с тяжелыми и хроническими заболеваниями, подчеркнула эксперт. —



Основным нововведением в сфере социальной политики станет возобновление индексации пенсий работающим пенсионерам. С 1 января им наряду с неработающими проиндексируют выплаты на уровень инфляции предыдущего года — 7,3%

не было свернуто — напротив, опережающими темпами растет минимальный размер оплаты труда (с 2025 года увеличится на 16,5%), проиндексирован размер материнского капитала, снова вводится индексация пенсий работающим пенсионерам, растут расходы на выплату пособий», — отметил он.

С точки зрения конкретных результатов можно обратить внимание, например, на финансирование строительства образовательных учреждений: в бюджете заложено строительство 150 школ по адресной программе, отметил эксперт рабочей группы Народного фронта «Качество повседневной жизни» Арсений Беленький. Нередки ситуации, когда застройщик возводит жилой комплекс, но игнорирует строительство там школы или детского сада — программа ориентирована на восполнение этой инфраструктуры, добавил

РАСХОДЫ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА

РАСХОДЫ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА ПО РАЗДЕЛАМ ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ КЛАССИФИКАЦИИ
В 2023–2026 ГОДАХ (МЛРД РУБ.)



Экономика

Как конвертировать национальную валюту

КУРС НЕ СЛУШАЕТСЯ РУБЛЯ

Остановка биржевых торгов долларами и евро после санкций против Мосбиржи стала точкой, окончательно расколовшей российский валютный рынок на фрагменты. Спреды между курсами рубля по отношению к разным валютам в зависимости от того, кто участвует в сделке по обмену и где она происходит, стали достигать 10% и более. «Эксперт» разобрался, как теперь работает курсообразование, кто зарабатывает на волатильности и можно ли ограничить колебания курса рубля. *Евгения Чернышова*

Фото: Юрий Кочетков / ТАСС →



← Санкции против Московской биржи и Национального клирингового центра (НКЦ) были введены в июне нынешнего года. В результате на Мосбирже были остановлены торги долларом и евро, сделки с этими валютами полностью переместились на внебиржевой рынок, а ЦБ начал рассчитывать официальные курсы доллара и евро к рублю с помощью оперативной отчетности банков.

Санкции в отношении Мосбиржи стали ключевым фактором фрагментации рынка, так как формирование курсов теперь целиком зависит от внебиржевого рынка, считает аналитик прямых инвестиций УК «Альфа-Капитал» Руслан Дында.

Ограничения же против НКЦ, который выполнял функции учета биржевых сделок, привели к тому, что его использование стало токсичным для несанкционированных финансовых организаций, отмечает главный экономист по России Bloomberg Economics Александр Исаков. По его словам, до июня банки могли проводить операции на централизованном рынке Мосбиржи, работу которой обеспечивали банки — контрагенты НКЦ, в том числе крупные банки Китая.

Проблемы с трансграничными переводами и международными расчетами начались в конце февраля 2022 года, сразу после того как санкции были введены против крупнейших российских банков, из-за чего они потеряли возможность совершать операции в долларах и евро. Это привело к сокращению числа доступных валют и, соот-



ветственно, к росту срока проведения платежей и их стоимости.

Эти проблемы обострились в конце прошлого года, после публикации 22 декабря 2023 года указа президента США Джо Байдена, которым Минфину предоставлялись полномочия в упрощенном порядке наказывать банки, нарушающие санкции против России. Тогда финансовые организации из Китая, ОАЭ, Турции и других дружественных стран, которые выступали связующим Россию и остальной мир звеном, начали отказываться от любых транзакций, даже косвенно связанных с Россией.

Фрагментация валютного рынка главным образом произошла потому, что кредитные организа-

” Если раньше по международной деятельности для клиентов банка — участников ВЭД суммарные комиссии за платежи укладывались в 0,25% (в эту стоимость входили конверсия, валютный контроль, платеж), то сейчас комиссия составляет 5–10% —



ции распались на блоки по признаку «санкционности», доступу к SWIFT и наличию зарубежных корсчетов, отмечает Александр Исаков: «Несанкционные банки продолжают относительно свободно проводить переводы и совершать конверсионные сделки как между собой внутри российского рынка, так и с нерезидентами».

По мнению эксперта по борьбе с финансовой преступностью Джорджа Волошина, проблемы с расчетами не приводят непосредственно к множественности курсов или фрагментации валютного рынка, но усугубляют уже имеющиеся различия. Например, проблемы с импортом приводят к меньшему оттоку валюты, чем требуется для удовлетворения внутреннего спроса, а проблемы

с экспортом имеют обратный эффект. О положительном влиянии проблем с оплатой импорта на курс рубля говорили аналитики департамента исследований и прогнозирования ЦБ. Поддержка курса рубля происходит за счет того, что импортеры снижают спрос на иностранную валюту, так как не могут перевести ее за рубеж.

Президент Ассоциации специалистов финансового рынка «АСИ Россия» Евгений Егоров отмечает, что проблемы с расчетами создают предпосылки для разных курсов в разных точках мира, так как невозможно переводить денежные средства по всем имеющимся направлениям и продавать валюту там, где она дороже, и тем самым проводить арбитраж.

Ситуация с курсообразованием привела к «экстремально высокой стоимости платежей, которая не планирует снижаться», говорит Евгений Егоров. Если раньше по международной деятельности для клиентов банка — участников ВЭД суммарные комиссии за платежи укладывались в 0,25% (в эту стоимость входили конверсия, валютный контроль, платеж), то сейчас комиссия составляет 5–10%.

Запрет ЦБ на участие нерезидентов из недружественных стран в торгах на Мосбирже, а также проблемы с международными переводами, →

← ограничения на вывод капитала и усиление комплаенса привели к сокращению конверсионных арбитражных операций. Арбитражные операции — это сделки по покупке или продаже одной валюты за другую с целью получения прибыли за счет разницы курсов на разных площадках. Такие сделки корректируют обменный курс и минимизируют разницу в стоимости валюты на разных площадках. Поэтому при ограниченном арбитраже может наблюдаться дисбаланс в стоимости на разных рынках одних и тех же валют по отношению к рублю. «Раньше участники рынка могли оперативно в одном месте покупать валюту, где она дешевле, а в другом — продавать, где она дороже, зарабатывая на этом небольшую маржу и тем самым уравнивая курс. Сейчас же проводить такие сделки может быть долго, дорого и часто совсем невозможно», — говорит Евгений Егоров.

Сразу после начала специальной военной операции России на Украине Евросоюз и США запретили своим гражданам проводить транзакции с Банком России, Минфином и Фондом национального благосостояния. В итоге под заморозку попало около \$300 млрд резервов России, номинированных в долларах, евро и других валютах стран, присоединившихся к этим санкциям. Эта мера сократила возможности ЦБ в проведении валютных интервенций и насыщении рынка долларами и евро — ранее такие меры помогали регулятору эффективно управлять рисками.

Запрет на ввоз наличных долларов и евро в Россию со стороны США и Евросоюза также был введен в марте 2022 года. В июне того же года аналогичный запрет в отношении ввоза фунтов ввела Великобритания. Это привело к расширению спредов между ценами покупки и продажи наличной валюты из-за ее дефицита, а также к появлению фактически двух валютных рынков — безналичного и наличного, спреды по которым достигали в определенные моменты существенных значений.

Непересекающиеся множества

В результате сейчас существует фактически три основных сегмента рынка: биржевой для торговли юанем, турецкой лирой, казахстанским тенге и белорусским рублем, оншорный межбанковский рынок для юаня, доллара и евро, а также офшорный рынок, на котором оседает не заходящая в Россию экспортная выручка, которая может использоваться для оплаты импорта, перечислил главный

экономист инвестиционной компании «Ренессанс Капитал» Олег Кузьмин: «Курсы в трех указанных сегментах рынка хотя в целом изменяются в одном направлении, могут двигаться на существенно разные величины, а кросс-курсы мировых валют, рассчитанные по официальным значениям Банка России, — заметно отличаться от ситуации на глобальных рынках».

Самым наглядным примером является разрыв между биржевым и офшорными курсами юаня, который наблюдался на протяжении августа текущего года. Например, 26 августа разница в кросс-курсе USD/CNY на Мосбирже и на глобальном рынке составляла на пике почти 10,3% — юань дешевле стоил на бирже. Такую «дешевизну» юаня в России эксперты объясняют несколькими причинами. Одна из них — относительная избыточность юаня в России, которая сформировалась из-

за высокого предложения со стороны экспортеров при ограниченном спросе со стороны импортеров, испытывающих сложности в расчетах.

По курсу, который устанавливает ЦБ, проходят расчеты по ряду инструментов, в том числе по замещающим облигациям и фьючерсам на доллар и евро, говорит старший экономист инвестиционного банка «Синара» Сергей Кобыгин. Однако, продолжает аналитик, по внебиржевому курсу проходят реальные сделки с экспортом и импортом. «Получается, что часть банков вынуждена закрывать свою валютную позицию по одному курсу, а проводить сделки — по другому курсу», — подчеркивает Кобыгин. →





МОСКОВСКИЙ
ФИНАНСОВЫЙ
ФОРУМ 2024



МИНФИН
РОССИИ



ПРАВИТЕЛЬСТВО
МОСКВЫ

18 октября 2024

МОСКОВСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ ФОРУМ

«Суверенная финансовая система
в период трансформации:
на службе национальным целям,
на страже благосостояния»



Трансляции сессий
на официальном сайте:
mff.minfin.ru

14+

РЕКЛАМА

← Также выросла роль серого рынка, который стал более активным, чем раньше, назвал еще один фрагмент рынка Волошин. «Существует немало участников нерегулируемого валютного рынка, которые в частном порядке обменивают наличные и безналичные рубли на валюты стран Центральной Азии из-за действующих ограничений по переводу средств по традиционным каналам», — привел он пример.

Кто может заработать на новой курсовой реальности

Зарабатывать в новых условиях могут те игроки финансового рынка, которые имеют доступ к валюте, например экспортеры и работающие с ними банки, считает Джордж Волошин. Также к бенефициарам можно отнести платежных агентов, посредников и прочих лиц, способствующих конвертации, проведению трансграничных платежей, поставкам ликвидности и т. д., перечисляет Руслан Дында. По его мнению, они имеют возможность зарабатывать существенную комиссию в условиях повышенного спроса на их услуги из-за проблем с расчетами.

«В целом для всех субъектов экономики и для экономики в целом эта ситуация стала минусом», — не согласен Олег Кузьмин. Он отмечает, что у ряда банков действительно могут возрасти операционные доходы от совершения конверсионных операций, однако сложившаяся ситуация сокращает возможности проведения некоторых типов валютных операций.

Из-за множественности курсов проигрывают импортеры, за исключением крупных игроков, которые могут выторговать выгодные условия от своих банков либо напрямую участвовать во внебиржевых торгах валютой, продолжает Волошин. Однозначно от ситуации страдают конечные потребители, так как все дополнительные расходы закладываются в итоговую стоимость товаров, а инфляция таким образом ускоряется, резюмировал Руслан Дында.

Что будет дальше

Опрошенные «Экспертом» аналитики сходятся во мнении, что фрагментация валютного рынка будет нарастать, а рабочего решения проблемы, кроме как ослабления санкционного режима, не существует. При дальнейшем ужесточении

санкций все ближе к иранской модели ситуация может только ухудшаться, говорит Джордж Волошин: «Официальный курс, поддерживаемый на более или менее социально приемлемом уровне путем жестких монетарных ограничений, будет все больше отрываться от реального курса на черном рынке, как это имеет место в Иране или даже в неподсанкционной юрисдикции вроде Туркменистана».

Все постепенно идет к точке, когда валютного рынка в том виде, к которому привыкли, в России может не стать. «Сейчас может казаться, что это фантастика, однако многие валюты уже почти не ходят, нейтральные валюты тоже доступны с перебоями. Поэтому худший вариант лучше держать в голове и иметь план действий на этот случай», — предупреждает эксперт.

Скорого разрешения сложностей не видно и в случае изменений санкционного режима — фрагментация будет, скорее, усиливаться, соглашается Олег Кузьмин. Александр Исаков прогнозирует, что часть банков могут найти партнеров за рубежом, главным образом в Китае, которые помогут проводить расчеты с валютой и осуществлять конверсионные сделки на межбанке.

«Для выравнивания курсов могут понадобиться административные меры, такие как введение дополнительных ограничений на конверсию, на движение капитала и т. п. По моему личному мнению, такие меры могут быть введены, если разница между курсами на разных площадках достигнет 25%», — говорит Евгений Егоров.

Также системным решением могло бы потенциально стать открытие кругом банков из «дружественных» стран, в том числе Китая, филиалов в России, но пока это тоже сложно себе представить из-за риска вторичных санкций, говорит Олег Кузьмин. Летом этого года в России приняли закон, который разрешает с 1 сентября открывать филиалы иностранных банков.

При этом использование для расчетов криптовалют или цифровых валют центральных банков не способно в полной мере решить проблему, хотя снизит издержки и увеличит скорость проведения транзакций.

Для полного решения проблемы необходима нормализация внешнего фона, то есть откат санкций и либерализация внешнеторговых отношений, включая межбанковские, между Россией и коллективным Западом. —



Неделя рекламы
в Москве

× НРФ8



БИЗНЕС ПОТРЕБИТЕЛИ ГОСУДАРСТВО

12–15 ноября
КАРО 11 Октябрь

РЕКЛАМА, 18+

ООО «ЦРБК» 127018 Г.МОСКВА, УЛ.ПОЛКОВАЯ, Д.3, СТР.3, КОМНАТА 13, ОГРН 1167746558000



Как рынок ценных бумаг идет к двукратному росту

БОЛЬШЕ ДОХОДНЫХ АКЦИЙ

Капитализация отечественного фондового рынка должна вырасти до 66% ВВП к 2030 году, говорится в указе о национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года, подписанном президентом в мае. Еще летом, по данным Банка России, отношение капитализации фондового рынка к ВВП оценивалось в 31,5%, а динамика цен акций на бирже была отрицательной. Тем не менее поставленную в указе задачу никто не отменял. «Эксперт» спросил у участников рынка, какие механизмы нужно задействовать для ее реализации. В лидерах оказались: развитие программы долгосрочных накоплений, модернизации ИИС-3 и приватизация госпредприятий. *Борис Соловьев*

Фото: Евгений Филиппов / «Эксперт»



Виталий Сергейчук,
член правления ВТБ:

Динамика развития фондового рынка напрямую зависит как от геополитических, так и от экономических факторов, но мы считаем, что при благоприятном стечении обстоятельств и эффективном стимулировании рынка обозначенные президентом РФ цифры по росту капитализации фондового рынка потенциально достижимы.

В качестве мер по стимулированию роста российского рынка акционерного капитала можно рассмотреть налоговые стимулы, направленные на эмитентов, и меры по стимулированию инвесторов.

Можно рассмотреть повышение налоговой нагрузки на крупные, но непубличные компании. Такая налоговая инициатива может быть имплементирована через повышение налогов на дивиденды либо на прибыль таких компаний. Можно рассмотреть возможность стимулирования акционеров непубличных компаний к выходу на фондовый рынок через освобождение доходов от продажи акций на IPO от НДФЛ.

На данный момент российские пенсионные фонды инвестируют относительно небольшую долю средств под своим управлением в рынок акций — в среднем не более 10%. Считаем, что приток средств под управлением НПФов может качественно изменить структуру баланса спроса и предложения на российском фондовом рынке.



Антон Свириденко,
исполнительный директор Института экономики роста им. П. А. Столыпина:

На рынке должно появиться больше доходных бумаг: акций, облигаций, инвестиционных паев. Значит, компании должны иметь стимулы их выпускать. Если говорить о крупном бизнесе, то должно быть больше SPO. Если о малых и средних — для них критична поддержка государства по выходу на рынок. В Китае, например, есть специальные рынки для таких компаний — StarMarket и ChiNext, а также Пекинская биржа для МСП в целом.

Выпуск облигаций невозможен при текущей ключевой ставке — это дорого, нет стимулов выпускать бумаги. Поэтому облигационный рынок будет развиваться только в условиях умеренных ставок, а также определенных гарантий государства под проектные облигации.



Алексей Тимофеев,
президент НАУФОР:

Задача по удвоению капитализации фондового рынка требует решительных мер. Нужно от 6 трлн до 12 трлн руб. инвестиций в IPO до 2030 года, необходимо в течение этого периода привлечь 20–40 трлн руб.

Только от розничных инвесторов следует привлечь 15–20 трлн руб. на брокерское обслуживание в ПИФы и НПФы. Пока в действующих регулятивных условиях индустрия не способна этого добиться — брокеры привлекают около 1 трлн руб. в год, открытые и биржевые ПИФы соберут за этот период около половины триллиона.

Хотелось бы надеяться на то, что инвестиционные ресурсы НПФов благодаря программе долгосрочных сбережений (ПДС) удвоятся в течение этого периода. Однако это невозможно без балансирования регуляторного режима для банковских депозитов и инвестиций на рынке ценных бумаг, без стимулирования коллективного инвестирования, без дополнительного стимулирования НПФов.

Мы предлагаем такие меры: модификация ИИС-3, который должен быть не более чем пятилетним, иметь больше стимулов, если используется для инвестиций в ОПИФы и БПИФы, позволять переводить доходы по находящимся на нем ценным бумагам на другие счета, расширение инвестиционных возможностей ОПИФов и БПИФов, введение отдельного вычета для НПФов, стимулирование участия работодателей в финансировании ПДС, освобождение от НДФЛ купонов по государственным и корпоративным облигациям, торгуемым на организованном рынке, снижение налога на дивиденды.

Немаловажно изменить регулирование НПФов, чтобы они были готовы к увеличению инвестиций в акции. Что касается стимулирования IPO, то среди мер — налоговые стимулы для компаний и акционеров, выходящих на IPO, и, что очень важно (без этого не обойтись), приватизация части принадлежащих государству пакетов акций.



Владимир Брагин,

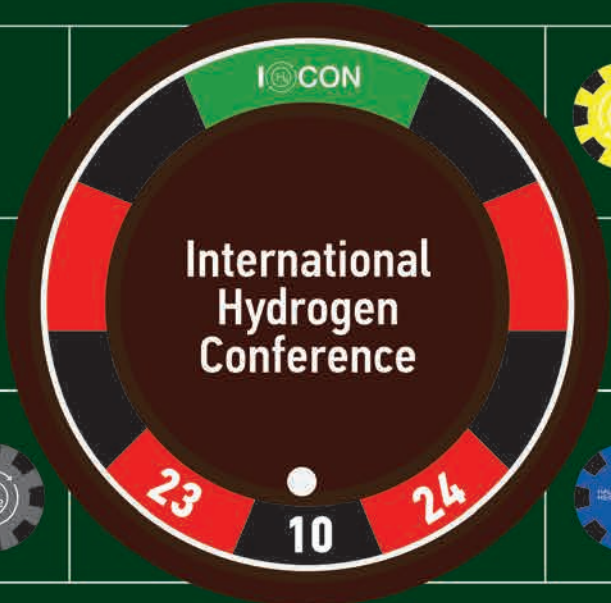
директор по анализу финансовых рынков и макроэкономики УК «Альфа-Капитал»:

Нужно всячески стимулировать инвестиции в финансовые активы, прежде всего в акции, причем за счет пассивных инвесторов, то есть тех, кто держит акции в течение длительного срока, а не торгует ими постоянно, разоряясь на комиссиях. Финансовые активы должны начать восприниматься как более удобная альтернатива недвижимости, депозитам и другим привычным способам сбережения. Для этого желательно, чтобы компании выплачивали хорошие дивиденды.

Сейчас инвестиции часто воспринимаются как своего рода казино, где люди рассчитывают обогатиться за короткое время за счет колебаний цен. Объем и капитализация такого рынка могут расти только при благоприятных условиях, когда ситуация в экономике позитивна и для финансов компаний, и для доходов людей. Но любые негативные циклические изменения будут приводить к падению рынков и оттоку инвесторов. Так что попытки нарастить объем инвесторов через увеличение времени торгов или торги в выходные дни — это тупиковый путь, приводящий лишь к росту рыночной волатильности вследствие увеличения на нем доли «игроков» и уменьшения доли «инвесторов».

Нужна и мотивация компаний выходить на публичный рынок. Например, налоговые послабления в случае, если часть акций компании находится в свободном обороте. Сейчас основной мотивацией для IPO является получение высокой оценки при размещении, в результате чего компании размещаются дорого и дальнейшая динамика цен никак не радует покупателей.

Международная конференция по водородной энергетике

						
			International Hydrogen Conference 23 10 24			
						
23-24 октября 2024 Москва				Отель Метрополь ih2con.com		

Ключевые темы:

-  Водородная энергетика: перспективные проекты и новые рынки.
-  Международное сотрудничество и научно-технологическая кооперация.
-  Водородная стратегия: партнерство государства, науки и бизнеса.
-  Водородные технологии и транспорт: новые проекты.

При поддержке



Организатор

НАЦИОНАЛЬНЫЙ
НЕФТЕГАЗОВЫЙ
ФОРУМ

Программные партнеры



ЦКТР ТЭК
при Минэнерго России



ИНСТИТУТ КИТАЯ
И СОВРЕМЕННОЙ АЗИИ
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК



+7 (495) 640-34-64
mail@oilandgasforum.ru



12+
Реклама



Андрей Петров,
директор по работе с клиентами «БКС Мир инвестиций»:

В первую очередь необходимо учесть интересы двух сторон: эмитентов и инвесторов.

Что касается инвесторов, то предполагается, что доля инвестпродуктов в сбережениях должна вырасти с 36,8% в 2023 году до 40% в базовом сценарии и 38% в консервативном к 2030-му. Совокупный объем средств по программам долгосрочного сбережения, а также на индивидуальных инвестиционных счетах планируется увеличить до 2,7 трлн руб. Доля средств физических лиц в ПИФах и доверительном управлении должна составить 55%.

Задача повышения капитализации фондового рынка будет решаться двумя составляющими: ростом капитализации текущих компаний и увеличением количества компаний, то есть расширением рынка за счет размещения новых эмитентов.

В 2025–2030 годах на бирже должно проводиться по 20 первичных размещений акций в год, общая капитализация компаний, проводящих IPO, должна составлять 4,5 трлн руб. На IPO непосредственно госкомпаний может прийти 22% от этой суммы, то есть 1 трлн руб.

Еще один резерв для продажи — это компании, которые в последние годы были национализированы.

В показателе капитализации учитываются все акции, а не только free float (находящиеся в свободном обращении). То есть если размещаемая доля составит 5% от капитала компаний, то для достижения показателя в 4,5 трлн руб. потребуется спрос на сумму 225 млрд руб. в год (что в три раза больше, чем разместили за этот год).

Также разумно было бы предложить новые меры поддержки как для компаний, которые на бирже уже торгуются, так и для компаний, которые на биржу только собираются выходить, а также привлечь новых институциональных инвесторов с длинными деньгами. Можно было бы установить временные льготы по налогу на прибыль для компаний, размещающих свои ценные бумаги, а также льготы для инвесторов, которые их покупают. Дополнительным стимулом к выходу на биржу могло бы стать упрощение процедуры публичного размещения.

Первые шаги уже делаются. Так, НПФы смогут участвовать в IPO, если совокупная стоимость акций на организованных торгах будет не менее 3 млрд руб. — сейчас порог 50 млрд руб. Также ЦБ готов увеличить долю акций от общего объема размещения, которую НПФ может приобрести в накопления и резервы, с 5% до 10%.



Михаил Сергейчик,
руководитель проекта Научно-исследовательского финансового института Минфина России «Моифинансы.рф»:

Цель выглядит амбициозной, но при этом вполне разумной. Становятся важными финансовая грамотность и финансовая культура, а также стимулы для приобретения гражданами финансовых продуктов прямо или через работодателей (корпоративные пенсионные планы).

Понимание финансовых инструментов и продуктов, умение избегать инвестиционных ошибок и когнитивных ловушек поможет увеличить доходность и сделать ее более стабильной. Умение планировать свой бюджет и формировать финансовую стратегию даст ресурсы для инвестирования. Наконец, знание налоговых вычетов и умение ими пользоваться также увеличит выгоды.

Запущенная в России с 2024 года программа долгосрочных сбережений учитывает лучший мировой опыт. Считаю, что к ее продвижению необходимо привлекать крупных работодателей, которые могли бы помочь своим сотрудникам формировать финансовые цели на длительную перспективу и даже софинансировать их.

Также необходимо двигать в сторону ценных бумаг бизнес — без потока компаний среднего размера, выходящих на рынок с облигациями и первичными размещениями акций, сложно нарастить капитализацию рынка.

Государство активно стимулирует такую активность — есть субсидии на расходы по выходу на рынок, есть программы Мосбиржи и Минфина, но этими возможностями пока мало пользуются. Собственники и менеджмент боятся новых возможностей, поэтому надо активнее работать не только с гражданами, но и с предпринимателями, обучать их, развенчивать мифы и негативные стереотипы об инвестициях.

СОЛИСТЫ ОРКЕСТРА ЭННИО МОРРИКОНЕ

СОПРАНО - SUSANNA RIGACCI

РОЯЛЬ - LUDOVICO FULCI

ТРУБА - NELLO SALZA

ДИРИЖЕР -

MARCELLO ROTA *

В ПРОЕКТЕ **“МУЗЫКА КИНО”**

**ENNIO
MORRICONE**
& NINO ROTA



15 ОКТЯБРЯ - САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, БКЗ «ОКТЯБРЬСКИЙ»

16 ОКТЯБРЯ - МОСКВА, КРЕМЛЕВСКИЙ ДВОРЕЦ

17 ОКТЯБРЯ - ЕКАТЕРИНБУРГ, ККТ «КОСМОС»

6+

* ЭННИО МОРРИКОНЕ, НИНО РОТА, МАРЧЕЛЛО РОТА, СЮЗАННА РИГАЧЧИ, ЛЮДОВИКО ФУЛЬЧИ, НЕЛЛО САЛЬЦА

ВСЕ БИЛЕТЫ  KASSIR.RU

Страна

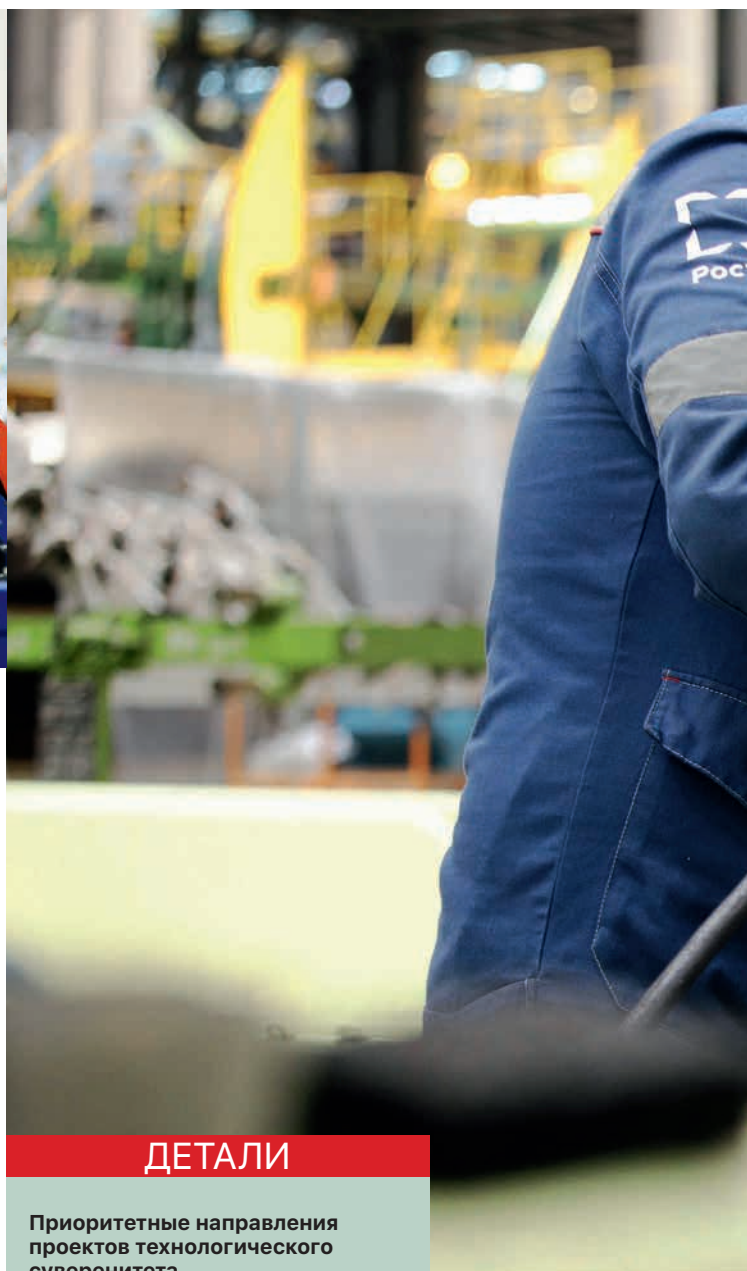


Российская наука отвечает на экстренный вызов

АКАДЕМИЧЕСКАЯ МОБИЛИЗАЦИЯ

| Лидерство в научно-технической сфере, в первую очередь в фундаментальной науке, является главным фактором, который в XXI веке гарантирует национальный суверенитет. В докладе РАН «О реализации государственной научно-технической политики в Российской Федерации и о важнейших научных достижениях, полученных российскими учеными» (имеется в распоряжении «Эксперта») сказано, что деятельность научного сообщества РФ в 2024 году и далее должна ориентироваться на меры, которые обеспечат защищенность РФ от внешних факторов и дадут основу для прорывов в наукоемких технологиях. Более того, такие меры в 300-страничном документе названы «экстренными». *Игорь Серебряный* Фото: Владимир Смирнов,

Артем Геодакян, Дмитрий Сандимиров / ТАСС →



← Для достижения технологического суверенитета необходимо обеспечить высокую инновационную активность реального сектора экономики, активизировать процесс внедрения новых производственных технологий, предоставить возможности для опережающего создания производственных систем и выстраивания кооперационных цепочек между учеными, технологами, промышленниками, увеличить затраты на науку и в целом изменить подходы к финансированию НИОКР, говорится в ежегодном докладе РАН.

По состоянию на 2023 год поводов для радости авторы документа не находят. Согласно данным Всемирной организации интеллектуальной собственности, за прошедший год по сравнению с годом ранее Россия ухудшила свои показатели по таким критериям, как глобальный инвестиционный индекс (отступив с 47-й на 51-ю позицию), институциональное развитие (с 89-й на 110-ю), инфраструктура (62–72), уровень знаний и технологий (51–54). С скромный прогресс достигнут только в области развития человеческого капитала (27–26). Всего в этот рэнкинг включено 132 страны.

ДЕТАЛИ

Приоритетные направления проектов технологического суверенитета

(утверждены постановлением правительства РФ от 15 апреля 2023 года)

- Авиационная, медицинская и фармацевтическая, станкоинструментальная, химическая промышленности;
- нефтегазовое, сельскохозяйственное, железнодорожное, автомобильное судостроение;
- специализированное машиностроение;
- электроника, энергетика.



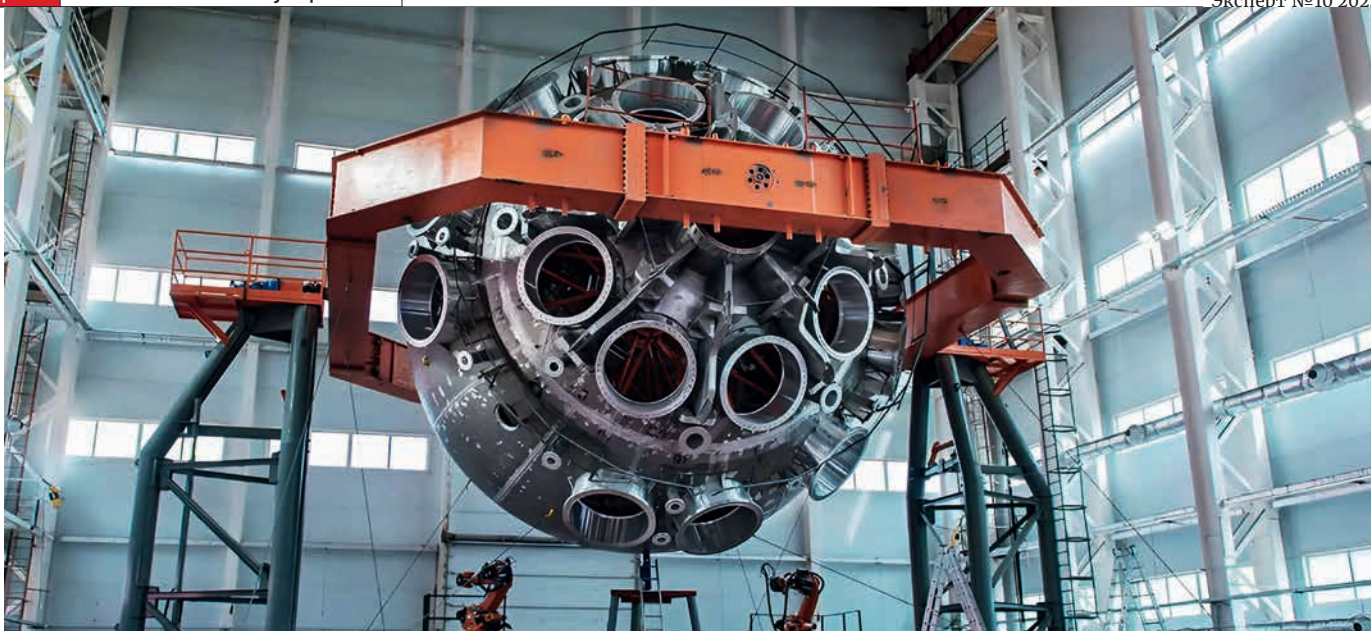
В общемировом потоке патентных заявок на изобретения доля России также уменьшилась — с 1,2% до 0,8%. В результате наша страна переместилась по этому показателю в мировом рейтинге с 10-го на 14-е место, несмотря на то что за последние пять лет количество НИИ, КБ и других организаций, занятых в НИОКР, выросло в РФ почти на 250 единиц и составило 4195.

В РАН считают, что основными причинами выталкивания России на задворки научно-технического прогресса являются низкая инновационная активность компаний (по этому показателю РФ отстает в том числе от своих партнеров по БРИКС) и централизованная модель

финансирования науки, когда основным (более 67%) источником финансирования исследований и разработок остаются бюджетные средства.

Действующая стратегия НТР ставит задачу доведения к 2035 году соотношения государственного и внебюджетного финансирования науки до пропорции 50:50, а в целом расходы на науку должны составить 2% ВВП (до сих пор этот показатель никогда не превышал 0,90–1,13% — это в 4 раза ниже, чем в США, и в 5,8 раза ниже, чем в Китае).

Однако с момента принятия первой редакции стратегии в 2016 году эти и другие цели постоянно пересматриваются в сторону снижения, дабы соответствовать реальной динамике. В очередной раз стратегия была отредактирована в 2024 году. Теперь в ней сделан акцент на адаптации задач научно-технического развития к санкционному климату, на системном изменении подходов к научно-технологическому развитию страны, а также на способности российского общества давать эффективный ответ на возникшие экстренные вызовы. В числе новшеств в стратегии НТР упоминается и такой пункт, как «патриотическое воспитание российских ученых». →



Владимир Иванов,
член-корреспондент РАН

«Обеспечение технологического суверенитета — задача системная, длительная и ресурсоемкая»

В общем виде предлагаемый в докладе подход сводится к переводу экономики в режим полного инновационного цикла, как это сделано в ведущих странах. В этом случае есть все шансы войти в число стран — технологических лидеров.

То, что сейчас рассматривается как негативный момент, еще некоторое время назад считалось прогрессивным направлением политики. Можно вспомнить, что начиная с 1993 года реформы науки, в частности сокращение кадрового потенциала, проходили в соответствии с рекомендациями экспертов ОЭСР.

Прошедшие годы показали, что научная система, основы которой были заложены 300 лет назад, оказалась настолько надежной, что продолжала сравнительно устойчиво функционировать даже в условиях ориентации на ресурсное развитие экономики.

Но ситуация неоднозначная. В ряде наукоемких машиностроительных отраслей утрачены многие компетенции.

В ходе предыдущих трансформаций были резко сокращены прикладные исследования. Поэтому речь идет не о сокращении фундаментальных

исследований, а о формировании сектора прикладных исследований и разработок, не уступающих по уровню мировым лидерам. Кроме того, это необходимое условие развития экономики по полному инновационному циклу. Прикладные исследования и выпуск конечной продукции — это прежде всего сфера интересов бизнеса, поскольку они дают быструю коммерческую отдачу.

Что же касается фундаментальных научных исследований, то доведение их результатов до коммерческого использования требует длительного времени. Поэтому развитие этих направлений является прямой задачей государства. При этом надо исходить из того, что на основе фундаментальных научных результатов создаются новые технологии, развивается образование и, что самое главное — с учетом традиционных ценностей, формируется новая современная культура.

Наверное, не стоит это называть «узкими местами» и заниматься их «расшивкой» — это реалии, обусловленные проводившейся политикой ресурсного развития с надеждой на получение высокотехнологичной продукции из-за рубежа. Но сейчас

для обеспечения нормальной жизни страна должна рассчитывать прежде всего на собственные возможности, а это требует пересмотра очень многих подходов. Заниматься корректировкой старой политики бессмысленно — она базируется на другой логике.

Обеспечение технологического суверенитета — задача системная, длительная и ресурсоемкая. Но Россия дважды решала эти проблемы. Первый раз в период Петра I, когда Россия освоила современные для того времени технологии кораблестроения, навигации, вооружения. Это позволило стране стать ведущей морской державой и занять лидирующие позиции на европейском пространстве.

Второй раз это было в 1942–1957 годах, когда за короткий промежуток времени в СССР освоили атомную энергетику и проложили дорогу в космос.

Если коротко, то все упирается в здравый смысл, четкую постановку задач, ресурсное обеспечение их реализации, исполнительскую дисциплину и, что самое главное, в кадровое обеспечение. Как известно, кадры решают все — сегодня этот тезис актуален как никогда.

← Научно-технологический суверенитет никоим образом не подразумевает автаркию: в условиях «мобилизационного развития» он не исключает обмена знаниями с учеными из дружественных и нейтральных стран. Но российские технологии все равно должны быть приоритетными, а импортозамещение — долговременной стратегией. Конечной целью, без уточнения конкретных сроков ее достижения, в РАН называют сперва обеспечение технологического паритета с развитыми странами, а затем и достижение лидирующих позиций на новых рынках высокотехнологичной продукции.

Законодательно и концептуально такие цели сформулированы в длинном списке государственных документов — можно упомянуть «Стратегию научно-технологического развития Российской Федерации», программу «Научно-технологическое развитие РФ», многочисленные постановления правительства, Совета федерации и других органов власти. По оценкам ВЭБа, стимулирующие меры позволят сформировать кредитный портфель в размере 5–10 трлн руб., в том числе 1–2 трлн руб. уже в первый год после запуска такого механизма.

В новых условиях технологический суверенитет России подразумевает национальный контроль над воспроизводством критических и сквозных технологий, переход к инновационно ориентированному экономическому росту, усиление роли технологий как фактора развития экономики и социальной сферы, обеспечение устойчивого функционирования и развития производственных систем.

Торопись не спеша

Авторы концепции понимают, что для увеличения доли научно-технического продукта отечественного производства мало только стимулирующих мер — необходимо создать спрос на такую продукцию. С этим ситуация тревожная: с 2000 года число организаций, специализирующихся на внедрении результатов научной

ДЕТАЛИ

В рамках НП «Наука и университеты» на сегодня созданы:

- 15** научно-образовательных центров (НОЦ);
- 10** научных центров мирового уровня по приоритетам научно-технологического развития;
- 3** центра геномных исследований;
- 4** международных математических центра;
- 10** специализированных учебных научных центров;
- 19** инжиниринговых центров;
- 38** центров трансфера технологий;
- 24** центра Национальной технологической инициативы;
- 12** региональных научно-образовательных математических центров;
- 35** селекционно-семеноводческих и селекционно-племенных центров;
- 17** проектов современных кампусов;
- 151** лаборатория под руководством ведущих ученых;
- 740** молодежных лабораторий (отобрано еще 160 проектов новых лабораторий, финансирование которых начнется в 2024 году);
- 30** передовых инженерных школ;
- национальная исследовательская компьютерная сеть нового поколения;
- сеть из **8** установок класса «мегасайенс»;
- организовано **38** морских экспедиций.

деятельности, сократилось почти на 85%. На 2024 год их на всю страну насчитывается всего 13. В целом же численность научных кадров за прошедшие 23 года сократилась на 24,5%. По показателю численности ученых на общее число занятых в экономике Россия занимает одно из последних мест в мире — 55 на 10 тыс. (для сравнения: в Израиле эта цифра достигает 174 на 10 тыс.).

Эта ситуация с каждым годом усугубляется старением остающихся научных кадров (36,6% исследователей старше 50 лет, 23,7% — старше 60 лет). Дефицит 40-летних сотрудников вызван отсутствием стимулов для работы в научных учреждениях. Молодежь удается привлекать в научно-технологическую сферу возможностью защитить диссертацию, но впоследствии возникает проблема, как удержать их в науке.

Особое беспокойство на фоне других областей науки в РАН вызывает состояние научно-исследовательских кадров для сельского хозяйства: с начала века сокращение их численности превысило 35% — хотя в этой отрасли имеются успехи. Так, в трех центрах геномных исследований была создана аннотация сорта пшеницы «Саратовская-29», лежащего в основе многих других сортов; получены штаммы дрожжей, синтезирующих D-молочную кислоту; создана новая линия трансген-

ных мышей для тестирования препаратов против коронавируса; разработаны новые линии хозяйственно значимых растений, промышленно значимых ферментов и штаммов продуцирующих их микроорганизмов, клеточных моделей и лабораторных животных, технологии генетического редактирования, диагностических систем, лекарственных препаратов.

Предполагается, что для исправления такой ситуации к 2030 году будет развернуто порядка полутора десятков мегапроектов по выпуску сложного оборудования, импортные аналоги которого в России недоступны. Но быстро набрать обороты будет весьма проблематично в силу специфики научного труда, длительности →

← времени, необходимого для приобретения исследовательских навыков и сложности адаптации в науке специалистов из других сфер экономики, подчеркивают в РАН. Тем более что в 2025 году планируется сокращение расходов федерального бюджета на фундаментальную науку на 10% относительно 2024 года.

В РАН тревожатся, что в условиях дефицита ресурсов такая смена приоритетов равносильна принятию стратегии форсированного догоняющего развития. Это означает, что направления исследований, не соответствующие определенному набору приоритетов, финансироваться не будут. В первую очередь без денег могут остаться «меганаучные» исследования, которых сегодня в РФ насчитывается десять (коллайдер в Дубне, нейтринный телескоп на Байкале, «Царь-лазер» в Сарове и др.)

Терпение и труд

В попытке развязать клубок вышеназванных проблем в РФ с 2020 года реализуется нацпроект

«Наука и университеты». Его цель — присутствие России в десятке ведущих стран по объему научных исследований и разработок.

В 2023 году было в числе прочего получено 3710 патентов на изобретения по областям, определяемым приоритетами научно-технологического развития РФ; получена 651 единица конкурентоспособных технологий и высокотехнологичной продукции; создано 5195 новых высокотехнологичных рабочих мест; 3960 человек прошли обучение в центрах развития компетенций руководителей научных, научно-технических проектов и лабораторий.

В целях устойчивого развития регионов в РФ создается сеть современных кампусов, к 2030 году их число должно составить 25.

К 2023 году создано 240 новых лабораторий по таким направлениям, как климатические исследования, новая медицина, новая энергетика, сельскохозяйственные науки, микроэлектроника. В 2024 году с учетом экспертизы РАН будут открыты еще 200 молодежных лабораторий. —



Борис Кашин,

завкафедрой мехмата МГУ, руководитель движения «За возрождение отечественной науки», депутат Государственной думы пятого и шестого созывов, академик:

«Для развития науки необходимы энергичные действия»

Академия наук имеет очень мало рычагов влияния на решение даже тех проблем, которые перечислены в докладе. РАН до сих пор не оправилась от попытки ее уничтожения, предпринятой в 2013 году. Поэтому ожидать от академии объективной оценки государственной научно-технической политики за последние 30 лет очень сложно. А такая оценка необходима прежде всего потому, что давно назрели радикальные организационные и кадровые решения, в чем-то аналогичные преобразованиям в оборонной сфере.

Сейчас, обжегшись на индексе Хирша, индексах цитирования и публикационной активности, других продуктах американской базы данных Web of Sciences и т.д., чиновники пытаются найти другие показатели эффективности научного труда, которые позволили бы им управлять наукой, не вникая в суть дела. Я сам член соответствующей академической комиссии, где услышал удивительное предложение: считать критерием успеха в фундамен-

тальной науке качественное выполнение заданий органов власти.

Конечно, сегодня ученые там, где могут и где перед ними поставлены конкретные задачи, стараются внести свой вклад в защиту суверенитета страны. Но оценивать состояние и перспективы направлений фундаментальной науки и определять среди них наиболее перспективные могут только сами ученые.

Мы видим много примеров, когда востребованными на практике оказываются результаты, которые 20 лет назад никто не мог отнести к потенциально прикладным. В математике это связано прежде всего с бурным развитием информационных технологий. То есть, чтобы не пропустить «золотую жилу», необходимо вести фундаментальные исследования широким фронтом.

В целом, несмотря на потери постсоветского периода и хроническое недофинансирование, потенциал российской науки значителен, но для

его сохранения и развития необходимы энергичные действия. Обращу внимание на две ключевые задачи.

Первое: совместными усилиями государства, бизнеса и ученых определить круг технологических проблем, в которых привлечение передовой науки даст значительный эффект. В этом направлении жизнь заставила всех активизироваться, имеется положительная динамика. Однако предстоит еще очень много работы.

Второе: обеспечить нормальные, то есть соответствующие общемировой практике, условия для работы ученых. Это гарантированная достойная зарплата, другие социальные гарантии, включая пенсионное обеспечение. Это и дебюрократизация научного пространства, понятные процедуры принятия решений, расширение прав научных коллективов и отдельных ученых.

К сожалению, здесь, что называется, конь не валялся, и при сохранении сегодняшнего положения многие амбициозные планы останутся на бумаге.

РЕКЛАМА

ИЛЬЯ АВЕРБУХ и

Альфа Банк

1-4 НОЯБРЯ
ЦСКА АРЕНА

ЛЕДОВЫЙ СПЕКТАКЛЬ

КАРМЕН

В РОЛЯХ ЗВЁЗДЫ МИРОВОГО ФИГУРНОГО КАТАНИЯ

ЕВГЕНИЯ МЕДВЕДЕВА | АЛЕКСЕЙ ЯГУДИН | ТАТЬЯНА ТОТЬМЯНИНА
МАКСИМ МАРИНИН | ЕЛИЗАВЕТА ТУКТАМЫШЕВА | АЛЕКСАНДР ЭНБЕРТ

12+

*АО «АЛЬФА-БАНК» (ОГРН 1027700067328)

БИЛЕТЫ НА САЙТЕ **ICETICKETS.RU**

ООО «ТЕАТРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО АРТ МЕТРО», 127055, Г.МОСКВА, УЛ.БУТЫРСКИЙ ВАЛ, Д.68, ИНН 7707708961 ОГРН 1097746456466

ИММЕРСИВНАЯ ДРАМА
В ОСОБНЯКЕ

ПРОДАЛ СВОЮ ДУШУ — НЕ ЖДИ, ЧТО ДЕШЕВО ВЫКУПИШЬ

ПРЕСТУПЛЕНИЕ И НАКАЗАНИЕ

Особняк

3 ОКТЯБРЯ

4 ОКТЯБРЯ

5 ОКТЯБРЯ

6 ОКТЯБРЯ

10 ОКТЯБРЯ

18+



Яндекс Афиша

| ДАШКОВ5 |

ПЛЮС

СТУДИЯ

*РЕКЛАМА. ООО «ЕБВ СПб»,
ОГРН 1177847285989 119021,
МОСКВА, ПЕР. ДАШКОВ, Д. 5

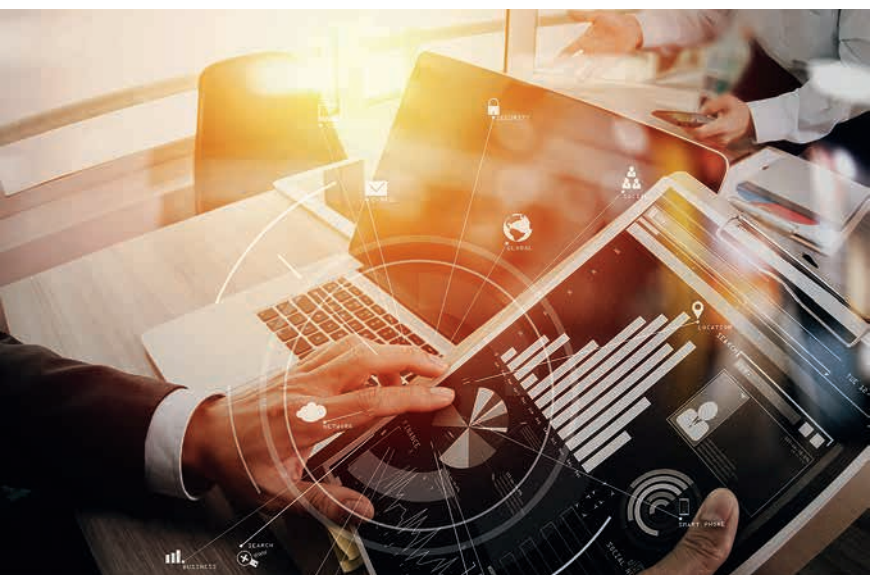
БИЛЕТЫ НА **DASHKOV5.COM**

ния рецептур масел до анализа потребления смазочных материалов и технических жидкостей «на местах» — на крупных автопредприятиях, горно-обогатительных комбинатах, электростанциях и других промышленных объектах.

Номенклатура смазочных материалов и технических жидкостей, выпускаемых под маркой «ЛУКОЙЛ», включает почти восемь сотен позиций: от простой индустриальной «веретенки», которую использовали и полвека назад, до масел для самых сложных современных автомобильных двигателей.

Как утверждают эксперты, у каждого второго клиента перерасход смазочных материалов составляет минимум 15%. Причины самые разные. От банальных потерь вследствие неправильного хранения и транспортировки — тех самых падающих на землю капель, ведь где-то масло до сих пор носят в ведрах, — до элементарных хищений, которые списывают на повышенный расход, связанный с возрастом техники.

Когда специалисты ЛУКОЙЛа изучают потребление смазочных материалов на конкретном предприятии, они не только отмечают все недостатки, связанные с учетом и хранением,



но и вносят предложения, как можно сократить реальное потребление.

Например, в одни двигатели с учетом рекомендации производителя следует заливать более густое масло, а в других, более современных имеет смысл использовать масло с пониженной вязкостью, что не отразится на ресурсе, но уменьшит до 3% расход топлива.



Номенклатура смазочных материалов и технических жидкостей, выпускаемых под маркой «ЛУКОЙЛ», включает почти восемь сотен позиций —

Работа в полях

Все сказанное выше может показаться теоретическими, кабинетными рассуждениями, если бы компания в рамках договора не бралась наладить «смазочные» процессы от первой до последней мили.

Вы представляете себе карьерный самосвал грузоподъемностью 230 тонн? Машина высотой 7 метров за всю свою жизнь может ни разу не выехать на дороги общего пользования: ее привезут к месту службы в разобранном виде. Мощность двигателя карьерного самосвала такой грузоподъемности — 2,5 тыс. л.с., но более впечатляют заправочные объемы. Почти 300 л масла в двигатель и почти 1 тыс. л специальной жидкости из разряда смазочных материалов в гидравлическую систему.

И если гидравлическую жидкость, как правило, меняют два раза в год — перед началом зимнего и летнего сезонов, то масло в моторе вырабатывает моточасы за две-три недели, поскольку самосвалы работают практически в круглосуточном режиме.

И менять масло приходится не в теплом, светлом сервисе, а в полевых условиях — в далеких карьерах вне зависимости от окружающей температуры, которая в местах добычи полезных ископаемых может колебаться от +35°C до -45°C. Однако эту работу можно передоверить специалистам, которые подвезут нужный объем масла по месту требования, зальют, поменяют фильтры и заберут отработку.

Также на предприятии можно установить подогреваемые емкости, из которых не получится незаметно взять масло на долив — каждая операция заносится в систему электронного учета.

Еще одна неочевидная возможность сэкономить — экспресс-анализ смазочных материалов, который показывает, насколько оправданна замена масла «по регламенту». Бывает, что срок замены можно продлить без ущерба для техники, а иногда выясняется, что условия эксплуатации столь сложны, что с точки зрения ресурса выгоднее сократить межсервисные пробеги.

Масляные реки в большом хозяйстве состоят из множества мелких ручейков. Главное — не пускать процесс на самотек, считают эксперты. И добавляют: «Если вы не считаете — вы не контролируете». —

Как нацпроект «Экология» помогает выстраивать эффективную систему обращения с отходами

ЧИСТАЯ ПОЛЬЗА

Вопросы утилизации твердых коммунальных отходов (ТКО) всегда были в фокусе нацпроекта «Экология». Год назад был принят закон о расширенной ответственности производителей и импортеров товаров и упаковки. Он помогает нацпроекту достичь главной цели — уменьшить количество отходов, подлежащих захоронению, увеличив объем для повторной переработки. «Эксперт» разобрался, как работает новая регуляторика. *Надежда Померанцева* Фото: РЭО, ГК «ЭкоВоз»

Загрязнитель платит

Первым этапом реализации плана стала организация раздельного сбора отходов, который поможет сегментировать ТКО и отправлять конкретные фракции на переработку. Например, «ненужный» пластик может стать канализационными люками, скамейками, разделительными столбиками и другой полезной продукцией.

Второй важный этап реформы — принятие год назад закона о расширенной ответственности производителей и импортеров товаров и упаковки (РОП), который позволяет увеличить объемы переработки вторичных ресурсов и стимулирует производителей выпускать более экологичные товары, а также создавать собственные мощности по переработке. В том случае, если компании не готовы сами заниматься утилизацией своих товаров, они платят государству экосбор. Эти средства идут на создание необходимой инфраструктуры для обращения с отходами: от контейнеров для раздельного сбора до перерабатывающих заводов. Таким образом формируется экономика замкнутого цикла.

Контролем за исполнением нормативных актов и формированием комплексной системы обращения с твердыми коммунальными отходами в России занимается публично-правовая компания «Российский экологический оператор» (РЭО). По мнению ее генерального директора Дениса Буцаева, РОП — это фундаментальный механизм для перехода к экономике замкнутого цикла, который помогает внедрить системный подход и переносит основное бремя расходов на утилизацию с производителя товаров на производителя упаковки.

По словам Буцаева, механизм РОП — часть системы ответственного потребления, направленного на снижение экологического вреда от пластиковых отходов. Закон делает производство неперабатываемой упаковки экономически невыгодным для изготовителя из-за высоких

экологических сборов. Причем нормативы этих сборов для каждой категории упаковки отличаются, но будут постоянно увеличиваться, чтобы у производителей был стимул развивать переработку, объяснил Буцаев.

Полная ответственность, то есть обязанность производителей и импортеров утилизировать 100% упаковки, наступит с 2027 года. На товары установлены долгосрочные шестилетние нормативы, рост которых по всем категориям составляет +10% в год.

До этого времени рост нормативов утилизации отходов от упаковки будет постепенным: в 2025 году — 55%, в 2026-м — 75%, в 2027 году — уже 100%.

По мнению Буцаева, первые итоги реализации закона показывают: чтобы не платить экологический сбор, производители упаковки все чаще →







← выбирают развитие собственных мощностей утилизации. Это можно считать главным положительным эффектом.

По словам председателя Российского экологического общества Рашида Исмаилова, принятие закона и год его работы уже оказали влияние. «Рынок оздоровился, ушли недобросовестные игроки. Остались только реально действующие предприниматели», — говорит Исмаилов. Он отмечает, что до запуска закона было большое количество фальшивых утилизаторов, которые продавали акты по утилизации. Благодаря новой регуляторике и цифровым решениям рынок становится прозрачным.

Инфраструктура замкнутого цикла

Важнейшая часть переработки отходов — это налаженная инфраструктура. Современная система обращения с ТКО рассчитана на два потока отходов: мокрых (неперерабатываемые) и сухих (будущее вторсырье). По всей стране уже появляются контейнеры для обустройства хозяйственных площадок, что делает идею раздельного сбора доступной и понятной для россиян. По словам Рашида Исмаилова, на очереди выполнение задач нового нацпроекта «Экологическое благопо-

лучие», требующих финансирования. Это прежде всего создание мощностей по утилизации вторичных ресурсов и производству продукции из вторичного сырья, которые планируется строить за счет экологического сбора. «Рынок ожидает этих поступлений», — говорит Исмаилов. Он напоминает, что всего до 2030 года необходимо построить порядка 400 объектов обращения с отходами.

С начала реализации нацпроекта «Экология» в России введено более 250 объектов по сортировке и переработке ТКО. Сегодня сортировку проходят уже более 54% всех ТКО, а 13% от общего количества отходов направляются на утилизацию. А к 2030 году на переработку в виде вторсырья будут направлять не менее четверти отходов производства и потребления. Это не только помогает снизить экологическую нагрузку на природу и уменьшить количество захораниваемых отходов, но и позитивно сказывается на экономике, так как обеспечивает новые рабочие места и заказы для российского машиностроения. Так, например, на открытом в этом году новом мусоросортировочном комплексе в Тольятти доля отечественного оборудования составляет 78%, включая линии автоматизированной сортировки.

По словам директора по социальным проектам ГК «ЭкоВоз» Алены Душковой, новый завод сможет обслуживать весь городской округ Тольятти, Жигулевск и Ставропольский район Самарской области. Технологии завода, который работал в Тольятти с 2009 года, устарели. Реконструкцию предприятия разделили на два этапа: сначала построили новый корпус с автоматическими линиями сортировки мощностью 300 тыс. тонн в год, а затем, согласно плану работ, создадут корпус утилизации, где будут перерабатываться разные виды пластика, а также органические, строительные и древесные отходы. После реализации двух этапов 63% отходов получают вторую жизнь.

Еще один важный объект инфраструктуры переработки ТКО запущен в Подмосковье. Новый завод по переработке пластика построили в рекордные сроки — всего за 23 месяца — с привлечением в том числе «зеленого» финансирования РЭО. Он включает в себя четыре технологических комплекса, которые перерабатывают все основные виды пластиковых бытовых отходов, включая такой неликвид, как полигонная пленка, ранее считавшаяся непригодной к ресайклингу. А из отжившего свой век пластика получают гранулы,

из которых впоследствии можно изготовить мусорные контейнеры — их планируется выпускать около 120 тыс. штук ежегодно. Также из продуктов переработки будут изготавливать пластиковые изделия хозяйственно-бытового назначения и европаллеты. Доля вторсырья в новой продукции составит от 30% до 100%.

Такие предприятия существенно сокращают количество пластика, попадающего на полигоны, а значит, способствуют достижению ключевых целей нацпроекта «Экология».

Экологичная культура потребления

Еще один важный аспект реформы утилизации ТКО — формирование в обществе новой культуры обращения с отходами. В России регулярно проходят акции по сбору вторсырья, на которых участникам рассказывают, как правильно сортировать отходы и для чего это нужно. Просветительская работа дает свои результаты. По данным аналитического центра НАФИ, доля россиян, ведущих дома раздельный сбор мусора, выросла в девять раз и составила 37% против начальных 4% в 2015 году. —

ПОМОГАЙТЕ ПРИРОДЕ — УЧАСТВУЙТЕ В «БУМБАТЛЕ» ДВИЖЕНИЯ «ЭКОСИСТЕМА» ЭТО ВСЕРОССИЙСКАЯ АКЦИЯ ПО СБОРУ МАКУЛАТУРЫ В ПОДДЕРЖКУ НАЦПРОЕКТА «ЭКОЛОГИЯ»

>161

ТЫС. ТОНН
МАКУЛАТУРЫ
собрали за 4 года
участники акции



это почти **3**

МЛН
спасенных
деревьев



1

ТОННА
МАКУЛАТУРЫ
спасает от вырубки около
17 взрослых деревьев



1



Регистрируйтесь
на сайте
бумбатл.рф

2



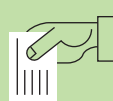
Укажите организацию
или подтвердите
самостоятельное
участие

3



Выберите
на интерактивной карте
ближайший пункт
приема макулатуры

4



Отнесите бумагу
туда и загрузите акт
о сдаче в личный
кабинет

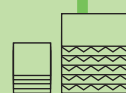
ВСЕХ УЧАСТНИКОВ АКЦИИ ЖДУТ ПОДАРКИ



Категории,
в которых
определяются
победители

- Детские сады
- Ссузы
- Вузы
- Бизнес
- Школы
- Ритейл
- Семьи
- Индивидуальный зачет

КАКАЯ МАКУЛАТУРА ПРИНИМАЕТСЯ В ПЕРЕРАБОТКУ



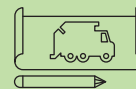
Картон,
гофрокартон



Измельченная
бумага
принимается
в пакетах
или коробках



Книги,
журналы,
газеты, офисная
бумага, тетради,
почтовый спам,
бумажная
упаковка



Рисунки
с краской,
с клеем,
цветной бумагой,
фломастерами,
карандашами,
мелками



Как «Профессионалитет» помогает бизнесу и молодежи найти друг друга

ДЛЯ СЕБЯ, ДЛЯ ДЕЛА, ДЛЯ СТРАНЫ

В последние годы особенно остро стоит проблема дефицита квалифицированных кадров практически для всех приоритетных отраслей экономики. Трансформация рынка труда, растущие требования работодателей, появление новых профессий и компетенций, развитие промышленности в условиях импортозамещения — все эти процессы напрямую затрагивают систему подготовки кадров. *Надежда Померанцева* Фото: пресс-служба Всероссийского чемпионатного движения

по профессиональному мастерству



Справиться с возрастающими нагрузками на экономику и вызовами времени помогает федеральный проект «Профессионалитет», участниками которого уже стали образовательные организации среднего профессионального образования и ведущие предприятия страны. Цель-максимум — подготовить к концу 2028 года не менее 1 млн новых специалистов.

Учить работать вместе

Текущая экономическая ситуация вывела на первый план необходимость синхронизировать кадровые потребности предприятий с возможностями системы среднего профессионального образования (СПО).

Для этого в 2022 году по инициативе президента был создан федеральный проект «Профессионалитет». Его главная цель — установление партнерства между бизнесом как заказчиком и образовательными организациями, что позволит профессиональному обучению стать максимально ориентированным на реальный сектор экономики. «Профессионалитет» стал логическим продолже-



нием работы по развитию системы СПО, которая с 2019 года велась по нацпроекту «Образование».

Сегодня в проекте участвуют 1250 колледжей и техникумов и более 1800 опорных предприятий-партнеров в 79 регионах страны.

Всего на базе колледжей создано 370 кластеров «Профессионалитета» по 24 ключевым отраслям реального сектора экономики, среди которых металлургия, машиностроение, легкая промышленность, железнодорожный транспорт, атомная отрасль, сельское хозяйство, химическая и фармацевтическая отрасли и др.

Каждый участник кластерной модели подготовки кадров получает свои преимущества. Предприятие — специалистов, готовых сразу приступить к работе с необходимыми знаниями и навыками. Выпускник — гарантированную занятость и минимальный срок адаптации на предприятии. Планируется, что уровень трудоустройства выпускников повысится до 85%.

Партнерами со стороны бизнеса стали госкорпорации, крупный бизнес, а также представи-

тели МСП. Среди компаний — ведущие работодатели: РЖД, ГК «Росатом», ПАО «Северсталь», АО «Р-Фарм», ГК «Ростех», МХК «Еврохим», GORA Кумроч (АО «Быстринская горная компания») и др. Общий объем инвестиций со стороны предприятий-партнеров и регионов превысил 9,8 млрд руб.

«Мы участвуем в проекте “Профессионалитет” с самого начала и успешно транслируем наш опыт в построении единой образовательной среды, основанной на проектах, реализованных в Свердловской и Челябинской областях, Республике Татарстан. На данный момент в процессе реализации проект на Камчатке. В 2022 году на территории Камчатского края мы первыми в России запустили подготовку кадров по горным специальностям в рамках федерального проекта “Профессионалитет”. Важно отметить, что мы, наряду с такими корпорациями, как “Росатом” и РЖД, стали первой компанией, которая приступила к реализации образовательных проектов еще на инвестиционном этапе развития», — рассказал Антон Вардугин, руководитель направления «Профессионалитет» GORA Кумроч (АО «Быстринская горная компания»).

В Белгородской области партнером образовательно-производственного кластера «Центр горного дела» стала компания «Металлоинвест». «Самое главное — понимать, на какие конкретно рабочие места они придут после окончания колледжа. Компания “Металлоинвест” готова принять ежегодно порядка 300 выпускников в Лебединский ГОК. Я уверен, что наши дети с помощью опытных педагогов и наставников получат замечательное образование, которое позволит им уверенно шагнуть во взрослую жизнь», — говорит губернатор Белгородской области Вячеслав Гладков.

Проект активно масштабируется. Так, в этом году были открыты 150 новых кластеров, а направления обучения пополнились электронной промышленностью и индустрией робототехники.

В кластерах упор делается именно на практику, таким образом, совместно с отраслью формируются новые стандарты практико-ориентированного обучения. Кластеры, оснащенные современным оборудованием, идентичным тому, что стоит у предприятий-работодателей, стали учебным полигоном, где специалисты-наставники с производств разрабатывают и внедряют новые образовательные программы.

«Камчатскому политехническому техникуму 65 лет, и если мерить пятилетками, то за последние пять лет произошли самые масштабные изменения в жизни Камполитеха, и в первую очередь это реализация федерального проекта “Профессионалитет”. Сам вектор стратегического развития техникума задан новой целью: совместной →

ЦИФРА

К 2026 году
в «Профессионалитете»
будут участвовать все

89

РЕГИОНОВ,
а к 2030-му
проект охватит

100

ПРОЦЕНТОВ
профессиональ-
ных образова-
тельных орга-
низаций, и его
партнерами
станут не менее
4 тыс.
предприятий.

«с индустриальным партнером подготовкой высококлассных кадров по конкретному запросу работодателя и с его прямым участием в обучении будущих профессионалов», — рассказала директор Камчатского политехнического техникума Лилиана Буряк.

Софинансирование колледжей и техникумов со стороны бизнеса позволяет планировать количественные и качественные потребности в кадрах «под ключ», высвобождать непрофильные активы в виде учебных центров, а также снижать расходы на подготовку квалифицированных специалистов. Наряду с адресной подготовкой кадров в сокращенные сроки и с максимальной ориентированностью на практику бизнес может рассчитывать на инвестиционный налоговый вычет. Такая мера введена уже в 41 регионе страны.

Эти подходы уже показали свою эффективность: к 2026 году в «Профессионалитете» будут участвовать все 89 регионов, а к 2030-му проект охватит 100% профессиональных образовательных организаций, и его партнерами станут не менее 4 тыс. предприятий.

Сегодня уже есть регионы-лидеры, где самое большое количество созданных кластеров, — это Кемеровская область (11 кластеров), Челябинск (13 кластеров), Оренбург (14 кластеров), Республика Татарстан (14 кластеров), Свердловская область (12 кластеров) и Нижний Новгород (10 кластеров).



Каждый участник кластерной модели подготовки кадров получает свои преимущества. Предприятие — специалистов, готовых сразу приступить к работе. Выпускник — гарантированную занятость

Мода на профессию

Среднее профобразование сегодня представляет более 3,5 тыс. колледжей, которые выпускают более 3,7 млн студентов. В России растет престиж и интерес к рабочим профессиям и специальностям. По словам вице-премьера Дмитрия Чернышенко, сегодня систему СПО как старт карьерного пути выбирают более 60% выпускников девятых классов.

В этом году конкурс в колледжи «Профессионалитета» уже превышает 3 человека на место, а в отдельных колледжах достигает 30 человек, выпускники высоко востребованы в промышленности и получают достойную заработную плату.

«Средняя заработная плата работника нашего предприятия составляет порядка 165 тыс. руб. за месяц работы вахтовым методом (средняя зарплата на территории Камчатского края составляет 93 тыс. руб., по данным министерства труда и развития кадрового потенциала Камчатского края). За первый год работы на нашем предприятии 20-летние студенты смогут заработать свой первый миллион. Если рассматривать карьерную лестницу, то к 30 годам заработная плата может достигать 400 тыс. руб. за вахтовый месяц», — сообщил Антон Вардугин.

Запрос на среднее профессиональное образование среди абитуриентов растет в том числе за счет системной работы в школах. На площадках кластеров и предприятий-партнеров для учащихся проходят профессиональные пробы и тестирования, мастер-классы, обучающие экскурсии и другие события, знакомящие ребят с основами мастерства.

Вижу цель

Трудоустройство после выпуска из колледжа — одна из ключевых составляющих проекта и мотивации абитуриентов. Выпускники «Профессионалитета» получают практически гарантированное рабочее место, а многие студенты заключают целевые договоры с предприятиями-партнерами уже во время учебы.

Будущие профессионалы могут заранее узнать, как будет развиваться их карьера. В этом им помогает карьерная карта выпускника, которая разрабатывается для каждой профессии или специальности. В карте наглядно показаны возможные этапы карьерного роста и предполагаемого дохода на каждом этапе. Абитуриенты и их родители могут ознакомиться с карьерными картами на единых днях открытых дверей, в информационных каналах колледжей и «Профессионалитета».

Развитие промышленности в условиях импортозамещения, появление новых профессий и компетенций, новые образовательные программы под запрос работодателей — все эти факторы требуют от системы СПО новых подходов к обучению. Важным шагом на пути к трансформации всей системы стали программы повышения квалификации педагогов и мастеров производственного обучения. Для них открывают отдельные производственные площадки. Осенью прошлого года в Калуге был открыт первый Федеральный технопарк профессионального образования, где ежегодно будут обучаться более 10 тыс. преподавателей и мастеров со всей страны. В этом году откроется технопарк в Нижнем Новгороде, также планируется создание федерального технопарка в Первоуральске.



Кроме того, преподаватели и мастера производственного обучения системы СПО повышают свою квалификацию через стажировки на предприятиях партнеров проекта. Подтвердить квалификацию, обменяться опытом и побороться за награду педагоги могут на ежегодном всероссийском конкурсе «Мастер года».

Чемпионы мастерства

Третья важная часть программы «Профессионалитет» — Всероссийское чемпионатное движение по профессиональному мастерству, которое тоже помогает повысить качество профессионального образования.

«Чемпионаты профессионального мастерства позволят молодым участникам развить свои компетенции, показать умения и поделиться друг с другом лучшими практиками, которые будут внедрены в образовательную программу колледжей и техникумов. Это повысит эффективность обучения студентов и будет способствовать развитию экономики региона», — считает министр просвещения Российской Федерации Сергей Кравцов.

С прошлого года проходят Чемпионат по профессиональному мастерству «Профессионалы»

и Чемпионат высоких технологий по 267 наиболее востребованным для рынка труда направлениям. На Чемпионате высоких технологий также апробируются новые перспективные компетенции. В 2024 году в мероприятиях Чемпионатного движения приняли участие более 500 тыс. человек, из них около 130 тыс. — конкурсанты из 89 регионов России, это школьники старше 14 лет и студенты колледжей и техникумов.

Главный приз — приглашение на работу в ведущие компании страны. Важнейший механизм в Чемпионатном движении — масштабное сотрудничество с предприятиями России, среди которых госкорпорации «Росатом», «Роскосмос», «Ростех», ОАО РЖД, «Фирма 1С» и другие.

Практику подкрепляют стратегией. На деловой программе финалов обоих Чемпионатов эксперты из федеральных и региональных органов власти, образовательных организаций и предприятий-партнеров обсуждают эффективные практики и развитие среднего профессионального образования в стране с учетом запросов экономики.

Финал Чемпионата высоких технологий прошел с 17 по 21 сентября в Великом Новгороде, в ноябре состоится финал Чемпионата «Профессионалы» в Санкт-Петербурге. —

Как развивают экономики старшего возраста в России и мире

ДОЛГАЯ СЧАСТЛИВАЯ ЖИЗНЬ

1 октября уже в 34-й раз во всем мире проходит День старшего поколения, учрежденный по инициативе ООН. А с 2021 года организация проводит «десятилетие здорового старения», ведь людей старшего возраста становится все больше и рост их влияния очевиден. Экономика серебряного возраста набирает обороты. «Эксперт» разобрался, как она работает в России, на примере проекта «Московское долголетие». *Надежда Померанцева* Фото: пресс-служба программы «Московское долголетие»

Опыт имеет значение

Продолжительность жизни растет: начиная с 1950 года она увеличилась на 20 лет, что, разумеется, влияет на экономику, и особенно на рынок труда. Так, Госсовет КНР прогнозирует, что к 2030 году люди пожилого возраста составят четверть населения страны.

Достижения современной медицины способствовали «инфляции возраста» — ситуации, когда показатели здоровья современного человека в возрасте 70–80 лет гораздо лучше, чем у его сверстников 100 лет назад.

«Таким образом, у современного человека появляется 20–30 “новых” лет, которые он должен провести активно, сохраняя финансовую независимость и автономность», — отмечает заместитель руководителя Департамента труда и социальной защиты населения Москвы Владимир Филиппов, который курирует в правительстве Москвы проект «Московское долголетие».

Это новое время жизни можно использовать с пользой для себя и других. Опыт и навыки старшего поколения — та база знаний, которую можно передавать от поколения к поколению, например через систему на-

ставничества. Такой подход уже внедрен во многих российских компаниях.

Актуальная тема долголетия сместила фокус с медицинских аспектов процесса старения на социально-экономические эффекты и необходимость использования трудового ресурса старшего поколения в жизни общества.

Этой теме была посвящена и пленарная дискуссия форума-фестиваля «Территория будущего. Москва 2030» — «Долголетие будущего», модератором которой выступила вице-мэр Анастасия Ракова. Выступая на ней, декан экономического факультета МГУ Александр Аузан объяснил, как рост продолжительности жизни без изменений, направленных на продление социально-экономической активности людей старшего возраста, может привести к краху национальные финансовые системы большинства стран.

Новые варианты интеграции старшего поколения в экономическую и социальную жизнь — это вызов и требование времени. По словам Аузана, у старшего поколения есть несколько явных преимуществ перед молодыми — это системное мышление и привычка работать не дистанционно, а в очном режиме, что особенно актуально для Москвы.



«Пандемия перевела практически всех на удаленный режим работы, и теперь большой проблемой стало вернуть людей в офис, особенно молодежь. Мы сейчас делаем исследовательский проект с IT-компаниями и видим, что молодых в офис нужно затягивать, им нужно доплачивать, чтобы они хотя бы на часть времени вернулись в офис. А со старшим поколением не так, потому что они всегда очень хотели именно ходить на работу — это же социализация. Старшее поколение может образовывать такое ядро, магнит, чтобы в какие-то дни молодые специалисты все же появлялись в офисе и корпоративная культура не превращалась в такую виртуальную сказку», — рассказал Александр Аузан в ходе пленарной дискуссии.

Он также отметил, что у работников предпенсионного и пенсионного возраста есть ряд других существенных преимуществ перед молодым поколением: они обязательны, надежны и обладают уже наработанным опытом в своей сфере.

Бабушка — профессионал

Понимая новый тренд на самоактуализацию и необходимость возвращения старшего поколения в экономику города, крупнейший в России проект «Московское долголетие» активно развивает программы обучения и переподготовки по современным профессиям. В новом учебном году стартовало 14 программ «Серебряного университета» на базе двух московских вузов: Московского городского педагогического университета (МГПУ) и Московского финансово-промышленного университета «Синергия». Москвичи в возрасте 55+ могут пройти очно или онлайн обучение по востребованным на рынке труда специальностям и получить соответствующий диплом.

МГПУ делает акцент на программах по педагогике: основы тьюторской деятельности, педагог дополнительного образования, домашнее обучение и воспитание (гувернерство). Особой популярностью последние годы пользуется программа «Экскурсоведение», где «серебряные» студенты учатся составлять собственные экскурсионные маршруты и оттачивают коммуникативные навыки. В этом году 11 выпускников-экскурсоводов были трудоустроены в проект «Московское долголетие»: они проводят экскурсии для участников по специальному маршруту «Нестарый Арбат», который посвящен местным долгожителям.

Также в партнерстве с Международной академией нутрициологии в МГПУ начали преподавать новую на рынке труда профессию — специалист по здоровому питанию. Полученные знания будут полезны и в жизни, и в работе.

Университет «Синергия» делает акцент на развитии современных интернет-профессий: компьютерная графика и дизайн, интернет-маркетинг, создание сайтов и веб-дизайн. Участники проекта учатся работать со специальными программами, пользоваться инструментами продвижения идей и проектов. Кроме того, здесь можно получить диплом наставника по воспитанию и обучению, свидетельство младшей медицинской сестры и сертификат преподавателя основ психологии и личностного роста.

Еще один новый вектор развития проекта «Московское долголетие» — помощь старшему поколению в монетизации хобби. Среди участников проекта есть немало мастериц, которые создают своими руками игрушки, картины, предметы декора, свечи, одежду, сумки и многое другое. Пройдя школу бизнеса в «Московском долголетии», они узнают, как стать самозанятым и организовать торговлю на маркетплейсах. Первые участники этого бизнес-эксперимента предложили свою продукцию на выставке-продаже творческих изделий, приуроченной ко Дню старшего поколения, которая прошла в главном офисе Сбербанка в Оружейном переулке. Посетить маркет и купить памятный сувенир могли все желающие.

За шесть лет своего существования столичный проект «Московское долголетие» фактически смог сформировать в городе новую отрасль экономики — образование для людей в возрасте группы 55+, а также рынок ориентированных на них товаров и услуг. «Мы открыли компаниям новую целевую аудиторию и показали, что они могут покупать что-то еще, кроме лекарств и дачного инвентаря. Например, спортивные товары, ЗОЖ-продукцию и товары для творчества и онлайн-образования. Пользователями проекта стали более 600 тыс. человек, и это большой рынок», — говорит заместитель руководителя Департамента труда и социальной защиты населения города Москвы Владимир Филиппов. Очевидно, что по мере увеличения доли старшего поколения москвичей этот рынок будет расти, и, как говорят экономисты, те, кто первым научится работать с этой целевой аудиторией, станут лидерами. —



У работников предпенсионного и пенсионного возраста есть ряд существенных преимуществ перед молодым поколением: они обязательны, надежны и обладают уже наработанным опытом в своей сфере —

Задача фонда «Защитники Отечества» — социальная и медицинская помощь ветеранам боевых действий. Сколько обращений за такой помощью к вам поступило за время работы фонда?

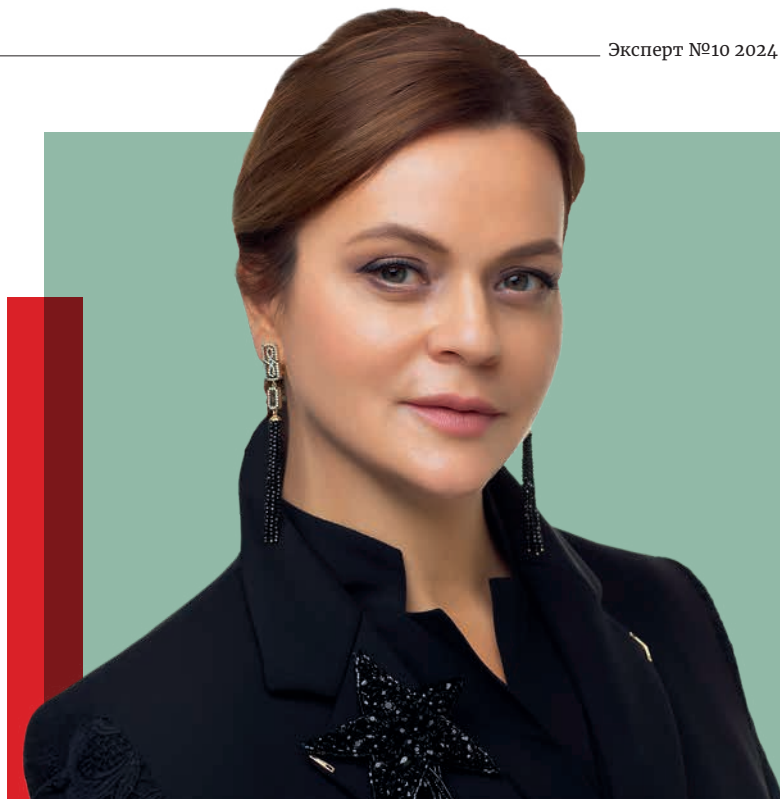
Суммарно в 89 филиалов с 1 июня 2023 года по 23 сентября 2024 года поступило более 1,533 млн запросов на оказание помощи, по 1,384 млн из которых уже приняты решения. Остальные находятся в работе. Самая частая тема — назначение мер социальной поддержки: по ней поступило более 236 тыс. запросов, 216 тыс. из них отработано. На втором месте — денежные выплаты, это более 158 тыс. обращений, отработано более 140 тыс. Далее идет очень важная тема — получение удостоверения ветерана боевых действий. Без него герой не может получить положенные льготы и выплаты. С таким запросом в фонд обратились более 110 тыс. раз, вопрос решен более чем в 79 тыс. случаев. Также очень важна юридическая помощь. Пришло более 131 тыс. запросов, решения уже найдены для свыше 127 тыс.

Защитники — это же не только военнослужащие Минобороны РФ. В СВО принимают участие и военные формирования, и ЧВК. Бойцы этих подразделений могут рассчитывать на помощь фонда?

Фонд «Защитники Отечества» помогает абсолютно всем, кто защищал нашу Родину в зоне проведения специальной военной операции. Военнослужащие, сотрудники частных военных компаний или формирований — все они герои, не жалели здоровья и жизни. Все они должны получать помощь в адаптации и реабилитации. Все могут прийти в наши филиалы и получить помощь.

Единственный нюанс: действующие военнослужащие находятся в периметре Министерства обороны России, поэтому специально для них был создан Военно-социальный центр. Сейчас он работает в Москве. В дальнейшем филиалы центра будут открыты во всех военных округах, а на территории каждого филиала фонда «Защитники Отечества» будут размещены его сотрудники. Мы вместе с Минобороны выстраиваем систему бесшовного взаимодействия. Таким образом, в одном месте сможет получить помощь и действующий военнослужащий, и демобилизованный, и член семьи героя.

Как получить помощь от фонда? Нуждающийся сам обращается в фонд или это должен делать военкомат, социальная служба по месту жительства, какая-то еще организация? Фонд направляет ветерана СВО в какое-то медицин-



ское учреждение и полностью (или частично) оплачивает лечение?

У многих защитников после возвращения из зоны проведения специальной военной операции нет возможности и времени заниматься документами. При этом зачастую герои нуждаются в медицинской, юридической и психологической помощи. И здесь их поддерживает фонд «Защитники Отечества».

Мы не бюрократическая структура, фонд создавался как организация нового типа. В работе с ветеранами и их семьями мы исходим из того, что человеку достаточно просто к нам обратиться: можно позвонить, написать или прийти в филиал. Также продолжается цифровизация нашей работы. Совместно с Минцифры России на «Госуслугах» создан новый раздел с подробным описанием мер поддержки федерального, регионального и муниципального уровней для ветеранов боевых действий и членов их семей. В информационном разделе размещено более 4,8 тыс. мер социальной поддержки. Их можно отфильтровать по статусу обращающегося: участник, член семьи участника, ветеран и так далее. Более 1,450 млн запросов по деятельности фонда пришло через чат-бот «Робот Макс» на сайте «Госуслуги». В феврале этого года была запущена горячая линия 117 (добавочный 1). Все это помогает каждому ветерану СВО и членам семей героев оперативно получить помощь.

Сейчас все чаще мы сами выходим на ветеранов, Некоторые из них до этого могут даже не знать о существовании фонда. Наши соци-

Как работает фонд «Защитники Отечества»

«НАША ЗАДАЧА — ПОМОЧЬ ЧЕЛОВЕКУ ВЕРНУТЬСЯ В МИРНУЮ ЖИЗНЬ»

Государственный фонд поддержки участников специальной военной операции (СВО) «Защитники Отечества» был создан в прошлом году и уже успел помочь более чем миллиону человек. Как устроена сейчас работа фонда, как и кому он помогает, «Эксперту» рассказала его глава статс-секретарь — заместитель министра обороны России Анна Цивилева. *Алексей Харнас* Фото: фонд «Защитники отечества»

альные координаторы берут человека или семью на сопровождение и помогают по всем вопросам.

Разберем на примере медицинской помощи. При необходимости фонд направляет ветерана на лечение: в каждом регионе мы заключили соглашения с якорными ведущими медицинскими учреждениями. Если на этом уровне помочь ветерану не могут, собираем документы, обеспечиваем транспортом, направляем в федеральные клиники.

Протезирование, пожалуй, самый сложный и дорогой вид реабилитации. Из общего числа обращений к вам сколько приходится именно на запросы, связанные с протезированием? Какой доле от всех обратившихся ваши ресурсы позволяют оказать помощь?

В фонд поступило более 1,6 тыс. запросов от наших ветеранов на различные технические средства реабилитации (ТСР), которые не входят в федеральный перечень, а также на адаптацию жилых помещений. ТСР получили свыше 400 человек, средства адаптации — порядка 340. Фонд постоянно выступает с инициативами, которые дают нам больше возможностей помогать ветеранам СВО и членам их семей. Например, теперь защитники могут получить доплату от фонда за технические средства реабилитации, которые они приобретают по электронному сертификату Социального фонда России. Кроме того, президент России Владимир Путин поддержал наше предложение включить в перечень ТСР машины с ручным управлением.

Восемь автомобилей Lada Granta уже передали ветеранам в Московской области, Краснодарском крае и Республике Татарстан. Еще четыре машины — в Краснодарском крае. Всего мы планируем обеспечить таким транспортом 500 героев, 200 из них — до конца этого года.

Технологии реабилитации не стоят на месте. Современный протез конечности пусть не полностью, но частично восстанавливает функциональность. Ваша задача — вернуть человеку трудоспособность?

Наша задача — помочь человеку вернуться в мирную жизнь. Именно помочь, потому что вернуть себя он может только сам. На это направлено в том числе протезирование. Высокотехнологичные протезы позволяют вернуть человеку не просто трудоспособность, а прежний образ жизни.

Отечественная протезная промышленность сделала гигантский шаг вперед. Сейчас появились →

”

Сейчас все чаще мы сами выходим на ветеранов. Некоторые из них до этого могут даже не знать о существовании фонда. Наши социальные координаторы берут человека или семью на сопровождение и помогают по всем вопросам —

← технологии, которые позволяют даже воспроизводить тактильные ощущения через протез. Наши герои возобновляют занятия спортом, участвуют в соревнованиях, трудоустраиваются. Это замечательно.

Протезирование — лишь часть восстановления. Реабилитация — многоэтапный процесс: от протезирования до подбора подходящей работы и т. д. До какого момента вы ведете своих подопечных?

Человеку мало дать протез — надо научить им пользоваться. Раньше бывали случаи, когда на курсы реабилитации ребята приезжали с протезами в сумках. Они просто не умели их использовать. Сейчас ситуация меняется. Мы сотрудничаем с организациями, которые занимаются этими вопросами. Например, с проектом «Кибатлетика». Кроме того, мы создаем центры, где лечение бойцов, производство протезов, реабилитация и обучение объединены. Это дает намного более сильный эффект.

Формально санкции не касаются поставок в Россию протезов. Вы покупаете продукцию Ottobock или Steeper? Или делаете ставку на российских производителей протезов?



Фонд при обеспечении ТСП отдает предпочтение отечественным разработкам. По определенным направлениям уже успешно работают отечественные компании, которые конкурируют с зарубежными поставщиками и замещают их на российском рынке. Яркий пример такой компании «Моторика», которая изготавливает бионические протезы рук с высочайшим качеством. Мы рассчитываем, что в ближайшее время сможем использовать только отечественные разработки.

В каком объеме производственные мощности российских производителей могут закрыть ваши потребности в протезах? И как вы оцениваете технологический уровень этих протезов, насколько они соответствуют уровню крупных международных производителей?

Уровень полностью соответствует, а потребности на данный момент обеспечены. К тому же и предприятия, и регионы активно создают новые производственные мощности. Их поддерживает государство. Например, недавно федеральное финансирование на развитие протезного про-



изводства получил Камчатский край. Ранее протезные предприятия накапливали опыт работы, но не сталкивались с протезированием после военных ранений. Это особый вид травм, и такого опыта работы в нашей стране раньше не было. Здесь требуются комплексное лечение и долгое восстановление, поэтому нужны четкие стандарты деятельности, которые разрабатывает Министерство обороны России совместно с Минтрудом



и ведущими протезными предприятиями страны в виде методических рекомендаций.

Работа фонда ориентирована в первую очередь на ветеранов СВО, но могут ли обращаться к вам за помощью участники других конфликтов: в Сирии, Чечне и др.?

Фонд создан специально для поддержки ветеранов СВО, но наши двери открыты для всех. Участники других локальных конфликтов откликаются на инициативы фонда, например ведут уроки мужества. И мы очень рады этому сотрудничеству. Кроме того, мы поддерживаем связь эпох и боевое братство.

Фонд финансируется не только за счет бюджетных средств, но и частными компаниями. Какой вы видите идеальную схему сотрудничества с бизнесом, ведь он может быть полезен не только деньгами?

Отмечу, что все средства фонда «Защитники Отечества» находятся на счетах Казначейства России.

Сопровождение со стороны ведомства делает нашу работу более прозрачной и результативной: специалисты проверяют все операции, чтобы и средства федерального бюджета, и пожертвования шли исключительно на поддержку ветеранов СВО и членов семей героев. Кроме того, взаимодействие с Казначейством снимает многие организационные вопросы и позволяет сотрудникам фонда сконцентрироваться непосредственно на помощи людям.

С самого начала работы фонда у нас очень много партнеров. В нашей деятельности участвуют более 900 НКО по всей России: Паралимпийский комитет РФ, Ассоциация ветеранов СВО, Поисковое движение России, «Бессмертный полк России», российское общество «Знание», «Движение первых», «Юнармия», «Российские студенческие отряды» и сотни других. А также крупные ведомства, корпорации и вузы страны. Сегодня особенно важно объединять усилия для помощи ветеранам специальной военной операции и родным погибших героев. Им необходимы наши забота, внимание, тепло и поддержка. —



Как в Пензе производят искусственные клапаны

ТАМ, ГДЕ СОБИРАЮТСЯ СЕРДЦА

В Пензе, городе с населением меньше полумиллиона человек, уже 30 лет работает крупнейшее в России предприятие «МедИнж», выпускающее протезы клапанов сердца, в том числе с транскатетерной системой доставки, которые подходят для малоинвазивных операций и больше нигде в мире не выпускаются. Корреспондент «Эксперта» посетил пензенское производство и увидел, как инженеры научились работать в тесной связке с врачами, создавая запчасти для человеческого сердца. *Надежда Померанцева* Фото: научно-производственное предприятие «МедИнж»

Удачное место

«У нас регион небольшой, из-за отсутствия природных ресурсов сконцентрировались вокруг обрабатывающих отраслей, инноваций и медицины. Используем кластерный подход. Промышленный кластер «Биомед» — один из основных», — говорит начальник управления инновационной политики и инфраструктуры министерства экономического развития и промышленности Пензенской области Максим Захаров. Якорным предприятием кластера, куда входят еще 30 компаний, является «МедИнж».

Все началось в 1994 году, когда на завод вычислительной техники пришел молодой инженер-изобретатель Сергей Евдокимов. До визита он, основатель-изобретатель «МедИнжа» (так и написано у него на визитке), работал в городе Кирово-Чепецке на химическом комбинате в небольшом отделе специального конструкторского бюро медицинской тематики. Там-то впервые в Советском Союзе и сделали первые линейки механических клапанов сердца.

Первые клапаны были большие, с силиконовыми шариками. Постепенно они улучшались, стали створчатыми, их даже продавали за границу. Вся эта эволюция проходила на глазах молодого специалиста, пока внезапно не закончилась. Непрофильное направление медицинской тематики стало для химического комбината неприоритетным, и его начали постепенно сворачивать.

Евдокимов решил уйти и начать свой собственный бизнес. Тут-то

ему повезло узнать о пензенском заводе, где успели установить импортное оборудование высокого качества и оборудовать стерильные «чистые комнаты» тоже мирового уровня для сборки изделий. Но по профилю это все уже не работало.

Изобретатель быстро нашел общий язык с руководством завода. Сначала взял в аренду, а потом выкупил четверть корпуса со всем необходимым оборудованием и буквально за пару лет запустил полный цикл производства механических клапанов сердца, которые до сих пор считаются лучшими в мире.

Переломный момент в жизни завода пришелся на 2004 год, когда ввели программу «Фарма 2020».

«Практически вся медицина стагнировала. Мы были вынуждены сокращать производство, потому что наши изделия оказались никому не нужны», — вспоминает Евдокимов.

Помогли счастливый случай и удачное расположение завода. В 2005 году во время своего первого визита в Пензу прямо из аэропорта на завод заехал президент Владимир Путин — только потому, что это было по дороге в город.

После визита на выездном заседании Госсовета по вопросам создания сети федеральных центров хирургии президент неожиданно объявил, что именно в Пензе будет построен первый федеральный центр высоких медицинских технологий, поставщиком которого стал «МедИнж». «И пошло развитие не только сердечно-сосудистой хирургии, но и всех высокотехнологичных направлений. Потому что →

ДЕТАЛИ

Рынок сбыта

«МедИнж» стал первым отечественным заводом, прошедшим европейскую сертификацию на имплантируемые изделия для сердечно-сосудистой хирургии высшего, третьего класса риска. Сердечные клапаны завода под маркой «Кардиомер» продавались в 30 странах мира, в том числе в Европе, Австралии, Южной Америке и на Ближнем Востоке. По всему миру их установлено больше 170 тыс., в том числе новейших транскатетерных клапанов — около 1,5 тыс. Однако после 2022 года все эти сертификаты «обнулились». Получить новые уже нереально. В числе импортеров остались только партнеры из стран СНГ: Беларусь, Узбекистан, Казахстан, Киргизия.



← до этого был реальный застой. По всей стране было несколько академических центров, где большие ученые делали большие операции без какой-либо конкуренции, а все остальные на периферии, грубо говоря, умирали», — объясняет Сергей Евдокимов.

С появлением в Пензе в 2006 году федерального центра сердечнососудистой хирургии «МедИнж», по сути, получил промышленный полигон для испытаний с участием ведущих кардиохирургов. Результатом такого сотрудничества стала разработка и апробация новых клапанов со всеми необходимыми лабораторными испытаниями на животных: свиньях и баранах, что доказало их безопасность и возможность использования для людей.

Клапан нового поколения

На первом этаже нового производственного корпуса «МедИнжа» — большой стенд с продукцией завода. В новое здание завод переехал в 2022-м, в старом корпусе остались производство углеродного материала для механических клапанов, шовного материала, цех стерилизации и финальной упаковки готовых изделий. Самый дешевый клапан — механический протез «МедИнж-20» со свободным вращением створок — стоит около 40 тыс. руб.

Биологический клапан, у которого в качестве створок используется биоматериал — перикард теленка, чуть дороже. А самым дорогим является передовой транскатетерный клапан, который обходится в 950 тыс. руб. Самый близкий импортный аналог стоит в полтора раза дороже.

Еще «МедИнж» производит импланты для восстановления аорты, когда идет ее расслоение, и коронарные стенты с углеродным покрытием. «Есть в мире похожие биоинертные покрытия, но такого же, как у нас, нет ни у кого. Вообще практически 80% российских имплантируемых клапанов — наши», — говорит генеральный директор «МедИнжа» Александр Евдокимов.

Клапану «МедИнж-20» почти 30 лет, он несколько раз обновлялся и до сих пор дает как минимум половину всего оборота предприятия. Уникальность клапана — в его материале: монолитном изотропном пироуглероде. Это практически чистый углерод, который больше нигде в мире в медтехе не используется. Главные преимущества — очень низкий коэффициент трения и высокая износостойкость. Срок службы — не менее 100 лет, или 400 млрд сердечных циклов.

Изготавливают его в печи-реакторе в старом корпусе, где при высоких температурах газ начинает разлагаться на составляющие и свободный

углерод осаждается на графитовые подложки. Процесс этот небыстрый: при соблюдении всех режимов слой материала начинает расти со скоростью миллиметр в час и получается прочным и однородным. Это единственный в мире реактор, где выращивается этот материал.

Углерод полностью биоинертный, и от него не образуются тромбы. Однако такой риск есть у всех механических клапанов, и связано это не с материалом, а с конструкцией. «Почему механические клапаны подвержены тромбозам? Потому что они механические, и, соответственно, они стучат. Жесткий материал ударяет по жесткому материалу. И в этот момент на нем могут активироваться тромбоциты, которые начинают липнуть ко всему», — объясняет Александр Евдокимов.

У механического клапана «МедИнж» свои особенности. Две створки, которые в процессе работы могут поворачиваться внутрь корпуса, при каждом ударе сердца немного смещаются. Поэтому в нем нет застойных зон — все время идет промывание, что снижает риски тромбозов.

Биологические протезы клапанов «МедИнж» делает совместно с компанией «Кардиоплан», специализирующейся на тканях животного происхождения. Единственная проблема биоклапанов — их недолговечность. В отличие от механических, через 15 лет почти все они требуют замены. Обычно биологические клапаны ставят людям в возрасте после 65 лет. Например, свиной клапан стоит у Арнольда Шварценеггера. В «МедИнже» клапаны делают из телячьих сердечных перикардов. Пробовали использовать свиные, но они оказались хуже. Животные ткани проходят долгий и многоступенчатый процесс проверки и отбора сначала на мясокомбинате, а потом уже на предприятии. Из тысячи подобранных перикардов подойти могут только десять штук.

Абсолютным хитом и вершиной современных технологий являются транскатетерные клапаны «МедЛаб-КТ», которые требуют меньшего вмешательства и времени на реабилитацию. Их выпускают с 2016 года в двух видах: механическом и биологическом. В механическом клапане створки выполнены из политетрафторэтилена ePTFE, в биологическом — из перикарда теленка. Благодаря сетчатому каркасу их можно сжать до очень маленьких размеров — 6 мм, и тогда они проходят через кровеносную систему. Поэтому для их установки не нужно делать открытую операцию на сердце, а замену можно провести через бедренную или подвздошную артерии, проведя клапан через аорту до места крепления, где он уже раздувается и начинает работать.

История создания транскатетерного клапана показательная и иллюстрирующая, как «МедИнж»

сотрудничает с медиками. В 2014 году главный врач Пензенского федерального центра сердечно-сосудистой хирургии, глава пензенского Федерального центра сердечно-сосудистой хирургии Владлен Базылев придумал сердечный клапан со створками из политетрафторэтилена (ПТФ). В «МедИнже» материал нашли, сконструировали и опробовали на животных в своем центре биологических исследований. Весь процесс занял два года.

Коммерческий директор Андрей Кошкин вспоминает, как в иностранном журнале вышла статья о том, что японцы собираются произвести такой же протез клапана сердца с искусственными створками из ПТФ. «Они совсем забыли, что мы производим их с 2016 года и уже имплантировали более 1,5 тыс. штук. Наш пензенский сердечно-сосудистый хирург Владлен Базылев, который является одним из держателей патента на изобретение, даже отправил японцам и авторам статьи письмо, что, мол, вы опоздали. Да, поиски искусственного материала для транскатетерного клапана идут уже очень давно, но первыми стали мы. Так что далеко не в хвосте плетемся», — говорит Андрей Кошкин.

Точная ручная работа

Производственный процесс — это тонкая ручная работа с контролем на каждом этапе. «У наших деталей очень сложная форма, высокие требования к размерам, поэтому пока альтернативы ручной обработке нет», — говорит Александр Евдокимов.

Сотрудников обучают только на рабочем месте. Все новички, в основном жители Пензы, проходят обучение до полугода с обязательной аттестацией. Потом еще за каждым закреплен свой наставник. Текучки нет. Многие работают и по 20 лет.

Исторически сложилось, что в цехе полировки работают мужчины, за одним, правда исключением: ее зовут Галина Серова, и на заводе она старожил. У каждого из полировщиков — набор деталей, полировочная машина и микроскоп. Задача — довести деталь до зеркального блеска. «Это важно для профилактики тромбозов. Чтобы тромб не сел на клапан, поверхность клапана должна быть идеально гладкая и постоянно промываться. Промывка обеспечивается конструкцией клапана: просчитываются зоны, где крепятся створки к корпусу, а чтобы тромбам было не за что зацепиться, его поверхность шлифуется до идеального зеркального блеска», — объясняет Александр Евдокимов.

После процесса изготовления, шлифовки и полировки всех деталей их отправляют в «чистую комнату», специальное стерильное помещение, на предпоследний этап — промывку, проверку, сборку всех деталей и обшивку (пришивают →

← маленькую манжету). Для контроля прочности клапана его давят на специальном аппарате, потом снова чистят и промывают.

Чистые зоны для важных дел

Одна «чистая комната» находится на втором этаже и отделена от коридора стеклянной стеной. «Это мы подсмотрели у зарубежных предприятий, и когда строили здание, то сделали стеклянную стену. И производство удобно показывать, и контролировать тоже», — говорит Александр Евдокимов. Внутри — столы с медицинским оборудованием, шланги для промывки и люди в спецодежде из полимерной пленки, которые собирают клапаны, продлевающие жизнь.

Работа по обшивке клапанов, когда к ним монтируется специальная деталь крепления — манжетка, требует ювелирной точности и максимальной концентрации. Для этого нужна специальная иголка, которая не оставляет после себя широкого отверстия. Так же вручную здесь шьют стенокraftы протеза аорты (кстати, это единственное место в России, где их производят).

В среднем на обшивку клапана требуется порядка двух часов работы под микроскопом. За один рабочий день в «чистой комнате» одна сотрудница успевает обшить четыре клапана. Работа тон-

оловой проволоки. Их используют для лечения порока сердца у детей. Это маленький диск, сплетенный из проволоки, который устанавливается внутри сердца и закрывает дефект в межпредсердной перегородке. «Это удивительный материал, — говорит Александр Евдокимов про нитиоловую нить. — Его можно в узелок завязать, развязать, и он останется идеально ровным, никаких остаточных деформаций не будет. Поэтому его активно используют в имплантатах — такое изделие нужно сначала сильно сжать, чтобы потом оно само расправилось».

В центре комнаты стоит большой прозрачный шкаф. Это большая петельная машина — основной элемент производства окклюдеров. Чтобы приобрести этот единственный в стране аппарат и модернизировать другое оборудование, завод взял кредит у Фонда развития промышленности на 240 млн руб. Кстати, наклейки с логотипом фонда есть на многих производственных машинах.

Производство одного изделия от катушки ниток до готового упакованного изделия занимает примерно две недели. За прошлый год было произведено и имплантировано порядка 600 устройств — или спасено 600 детей. Стоимость одного окклюдера для клиники составляет около 150–160 тыс. руб.

Игра в одни ворота

Основной рынок компании находится в России. 99% отгрузки продукции «МедИнжа» приходится на государственные лечебные учреждения. Андрей Кошкин оценивает годовую потребность страны в клапанах сердца в районе 11,5 тыс. штук. А вот рынок коронарных стентов — почти в 500 тыс. в год с ежегодным ростом на 10–15%. «Понятно, мы же все любим вкусно поесть — вот холестеринчик и откладывается», — добавляет Александр Евдокимов.

Главными конкурентами на российском рынке для завода являются иностранные компании. Хотя крупнейшие мировые бренды и ушли после 2022 года, их место очень быстро заняли китайские и индийские медизделия, с которыми, по словам Александра Евдокимова, конкурировать даже сложнее из-за их демпинга. «С Китаем конкурируем, да. Бьем, бьем», — говорит Кошкин.

«У нас идет игра в одни ворота: в России своя собственная система регистрации медицинских изделий, и двери открыты для всех. Любая иностранная компания со своим изделием может зайти в Россию, провести в российских лабораториях все необходимые испытания и получить регистрационное удостоверение. Для нас же выход на зарубежный рынок практически закрыт, потому что подавляющее большинство стран либо

”

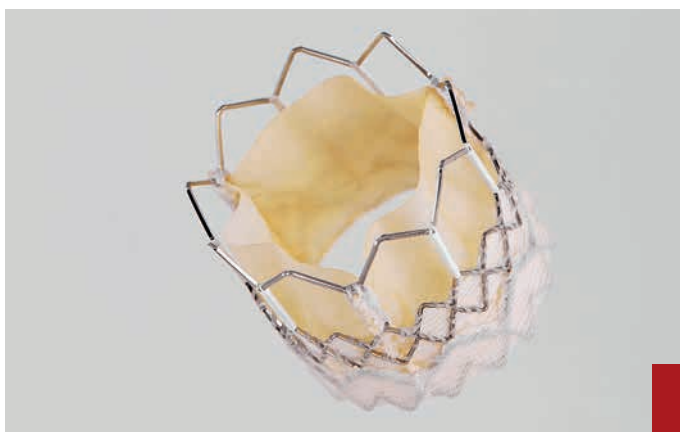
Уникальность клапана «МедИнж-20» — в его материале: монолитном изотропном пироуглероде. Главные его преимущества — очень низкий коэффициент трения и высокая износостойкость. Срок службы — не менее 100 лет, или 400 млрд сердечных циклов

кая, и спешка не нужна. Поэтому и количество брака оценивается всего в 2%.

После сборки и прошивки — снова проверка на аппарате, промывка и упаковка в блистерный контейнер, и, наконец, финал — стерилизация и отправка на склад.

Каждый из этих этапов — ручной труд, ювелирная работа, большая ответственность. На каждое медизделие — гарантия и свое досье постоянного хранения. Цикл изготовления одного клапана составляет порядка месяца.

Для малоинвазивной эндоваскулярной хирургии в «МедИнже» делают окклюдеры из нити-



не имеют своей системы сертификации вообще, либо если имеют свою систему сертификации, то она основывается на европейских или американских сертификатах», — объясняет Александр Евдокимов.

Теперь все технические испытания новых изделий будут проводиться в собственной санитарно-химической лаборатории. Она работает чуть меньше года и готовится пройти государственную аккредитацию. Уже почти запущено одно из ее подразделений — по оценке биологического действия. Впереди еще запуск токсикологических испытаний. Пока лаборатория тестирует уже имеющиеся методики и прописанные российские стандарты серии ГОСТов ISO 10D-диагностики. Все сотрудники — дипломированные пензенские химики.

Раз в пять лет в «МедИнже» проводят международные конференции на стыке интересов инженеров и медиков, куда приезжают врачи со всего мира. Две последние конференции были посвящены гибридной хирургии, где одновременно участвовали и врачи кардиохирургии, и эндovasкулярные кардиохирурги. «Бывают у нас даже такие комичные случаи, когда врач — автор патента на изобретение просто на какой-нибудь

салфетке рисует нам изделие, которое он хотел бы получить. Дальше мы подключаем наших инженеров и совместно разрабатываем эти изделия. У нас даже в папках эти кусочки бумажек хранятся, как образцы», — говорит Андрей Кошкин.

У «МедИнжа» 26 патентов. И — чем особенно гордится основатель предприятия — «нет ни одного изделия, которое бы мы придумали, а потом положили на полку».

Сейчас по запросу медицинского сообщества «МедИнж» изучает два направления — травматологию и ортопедию: оказалось, что суставные протезы в России почти не производятся. «Есть какие-то маленькие предприятия, которые делают по 1 тыс. штук в год, а потребности уже сейчас в 100 тыс. Поэтому вся эта ниша занята импортом», — говорит Александр Евдокимов.

Под конец разговора Сергей Евдокимов вспоминает историю сотрудничества с кардиохирургом Эдуардом Чарчяном из РНЦХ имени академика Б. В. Петровского, который обратился в «МедИнж», чтобы реализовать свое изобретение — сосудистый эндопротез «Мягкий хобот слона» для лечения расслоения аорты, который сейчас используется по всей России. Научная разработка со смешным названием спасает сотни тысяч жизней в год. —

Как вовлечь бизнес в создание общественного капитала

«БЛАГОДАРЯ РАБОТЕ С БИЗНЕС-СООБЩЕСТВОМ ТРУДОУСТРОЕНО УЖЕ 6 ТЫСЯЧ ЧЕЛОВЕК С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ»

Национальный инклюзивный договор меняет к лучшему жизнь миллионов людей в нашей стране и помогает предпринимателям внедрять лучшие практики для людей с ограниченными возможностями. Зачем бизнесу участвовать в инклюзивных проектах и какую выгоду он от этого получит даже без прямой государственной поддержки, «Эксперту» рассказала генеральный директор Агентства стратегических инициатив Светлана Чупшева. *Беседовал Алексей Харнас Фото: Агентство стратегических инициатив*

Что такое Национальный инклюзивный договор? Кто и для кого этот проект реализует?

В нашей стране более 11 млн людей с инвалидностью. Проблемы этих людей касаются и членов их семей, а это еще порядка 30 млн человек. Есть государственная программа «Доступная среда», которой уже много лет. Присоединившись к Международной конвенции по защите прав инвалидов, мы формировали свою законодательную базу, которая гарантировала бы равные права и возможности для людей с инвалидностью, возможность работать и получать медицинскую, социальную помощь. Много сделано. Мы движемся в сторону доступности всех учреждений для этой категории людей. И крайне важно, что этот принцип закладывается и в национальные проекты, которые реализуются в нашей стране.

Но бизнес, несмотря на то что это уже должно стать нормой, не очень активно включается в повестку инклюзии, создания равных возможностей для людей с разными особенностями. Через наци-

ональный инклюзивный договор мы показываем, что это значимо. По сути, договор — это публичное обязательство частной компании делать свои услуги и товары доступными для людей с инвалидностью, трудоустраивать их, обучать своих сотрудников общению и сопровождению людей с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ).

Конечно, бизнес очень рационален. Он говорит: «А что вы дадите нам взамен?!» Моя принципиальная позиция состоит в том, что это должно быть добровольное участие. Это не благотворительность. Национальный инклюзивный договор должен быть частью стратегии бизнеса. Предприниматель должен захотеть, чтобы его услугами могли пользоваться все. Это увеличит капитализацию бренда и лояльность к этой компании, потому что она транслирует правильные смыслы.

Есть, конечно, и экономические эффекты от такой деятельности. Мы



проводили исследование с аналитическим центром НАФИ о том, какие убытки несет бизнес из-за потери такой категории клиентов, как люди с ОВЗ. Верхнеуровнево это 5 млрд руб. ежемесячно. Такую сумму теряет бизнес просто потому, что не адаптирует свои услуги и сервисы для людей с инвалидностью.

В любом договоре есть минимум две стороны. Одна сторона — бизнес. Вторая, я так понимаю, в данном случае — Агентство стратегических инициатив (АСИ). Можно ли говорить о том, что бизнес от АСИ что-то получает: методологию, рекомендации, опыт?

У нас есть несколько элементов в проекте. Например, исследовательская часть: мы постоянно смотрим, какие исследования есть в мире и России по этой тематике, готовим всевозможную аналитику. Мы ежегодно отбираем лучшие инклюзивные практики. Кроме того, проводим образовательные акселераторы и программы, на которых практики из бизнеса на собственных примерах рассказывают, как они обучают сотрудников, как трудоустраивают инвалидов, как создают новые доступные сервисы для людей с инвалидностью, как меняют сайты, чтобы они были доступными и для незрячих, и для слабослышащих, и для людей с проблемами моторики.

На сегодня подписано более 1,4 тыс. национальных инклюзивных договоров.

В числе партнеров — →



← как крупные компании, так и небольшие предприятия. Например, кафе «Огурцы» в Санкт-Петербурге, которое открыто как раз для людей с инвалидностью. Здесь также работают люди с особенностями ментального здоровья. Или, например, частный музей, который адаптировал свои экскурсии — и сегодня они доступны слабовидящим и слабослышащим людям.

Крупные партнеры уже не один год занимаются этой повесткой. Это, конечно, Центральный банк России и Сбер, для которых инклюзия — одно из стратегических направлений деятельности. Так, Центральный банк внес огромный вклад в то, чтобы финансовый сектор сегодня был доступен для людей с инвалидностью.

Сеть магазинов «Магнит» тоже наш партнер. Коллеги трудоустраивают инвалидов и обучают своих сотрудников общению с особыми покупателями, которые приходят в магазины.

Любой проект нуждается в оценке качества исполнения. Кто берет на себя роль оценщика того, насколько полно был реализован инклюзивный договор тем или иным партнером?

По итогам года мы попросили партнеров предоставить нам отчеты о том, что они сделали. Пока их прислали более 300 компаний. Благодаря совместной работе с бизнес-сообществом

трудоустроены уже 6 тыс. человек с ОВЗ, проведено около 10 тыс. мероприятий в разных форматах — это занятия, курсы, тренинги. В ходе них сотрудники организаций изучили инклюзивные подходы, а люди с инвалидностью получили новые навыки.

Кроме того, проект помог создать и адаптировать более 8 тыс. единиц продукции, сервисов и услуг, а также ввести в эксплуатацию свыше 2,5 тыс. помещений, маршрутов и территорий.

Нам крайне важна обратная связь от тех, ради кого эта работа проводится. Поэтому просим и людей с инвалидностью, и наше экспертное сообщество рассказывать о том, что изменилось, какие интересные решения и практики, которые делает бизнес, есть у них в городах.

Но, конечно, возможности проинвентаризировать, например, тысячу компаний у нас нет. Как нет и такой задачи, потому что этот проект строится на доверии.

На ваш взгляд, за последние годы предприниматели эволюционировали? Нет уже «звериного оскала капитализма»?

Да, очень заметно эволюционировали. Многие перестроились. Мы надеемся, что у нас все города, все населенные пункты будут при проектировке, при ремонтах, конечно, думать о том, чтобы все

было доступно, в том числе для передвижений мамы и папы с ребенком в коляске.

Мы поддерживаем такие проекты, как «Здесь рады детям» — дружелюбная среда для семей с детьми. Это значок с синим мишкой, который клеится на входной двери, как, например, звезда Michelin или система оценки «Яндекса». Такая символика говорит о том, что родитель с ребенком может зайти в помещение, взять питьевую воду, воспользоваться санузелом и переодеть малыша. Это и есть часть инклюзивной политики. Сегодня такой подход становится философией, стратегией и даже стандартом работы, оказания услуг.

По поручению президента России мы в этом году подготовили стандарт общественного капитала бизнеса, который состоит из ряда показателей, отражающих вклад компании в реализацию национальных целей и проектов в нашей стране. Это показатели, которые характеризуют, как компания развивает своих сотрудников, какой вклад она вносит в социальное и общественное развитие города, где она расположена. Здесь также мы смотрим и на показатели, которые характеризуют развитие экологических проектов, связанных с охраной окружающей среды. Это, кстати, абсолютно добровольный стандарт. Мы также работаем над тем, чтобы государство и общество формировали новое отношение к такому бизнесу.

Стандарт общественного капитала бизнеса доступен не только крупным компаниям, но и малому бизнесу. Его выполнение может обеспечить соответствующее отношение государства и партнеров. Сегодня у нас пять регионов утвердили свои региональные программы поддержки для бизнеса, который работает по стандарту. Это преференции в части налоговых льгот со стороны региона, в госзакупках, особый порядок предоставления земель в аренду.

На федеральном уровне мы уже обратились в Центральный банк России, в наши контрольно-надзорные органы для того, чтобы также обеспечить особое отношение к компаниям, которые соответствуют

принципам стандарта общественного капитала бизнеса.

Крупные компании, выполняющие стандарты ESG, выпускают зеленые облигации, привлекают достаточно дешевое финансирование. На ваш взгляд, для тех, кто выполняет стандарты социального капитала, стоит внедрить специальный финансовый инструмент? Льготные кредиты от институтов развития, например?

Мы как раз говорим о том, что сейчас ведется работа по формированию новых финансовых инструментов для инклюзивных проектов. Наши партнеры, в том числе Центральный банк, готовы двигаться в эту сторону.

АСИ проводит конкурс «Открыто для всех». Кто и зачем в нем принимает участие?

В конкурсе «Открыто для всех» могут принять участие частные компании, государственные и муниципальные учреждения, школы, поликлиники, ресурсные центры, магазины, кафе, аптеки. Все, кто оказывает услуги населению, могут подать заявку. Прием заявок продлится до 10 октября. Мы

проводим отбор по восьми номинациям, среди них — «Универсальный дизайн», «Корпоративная политика», «Инклюзивные ИТ-решения» и другие. Здесь мы оцениваем практики, которые делают доступными услуги и товары для всех, в том числе для человека с инвалидностью. Это компании, которые трудоустраивают людей с инвалидностью, делятся своими практиками, какие-то социальные проекты реализуют.

К настоящему моменту на конкурсный отбор поступило более 300 заявок. В конце года мы подведем итоги. Экспертный совет отбора возглавляет Александр Левицкий — высококвалифицированный эксперт в этой области. Приглашаем всех, кто еще не подал заявки и кому есть, чем поделиться, участвовать. Безусловно, Агентство стратегических инициатив готово поддерживать такие проекты и помогать им развиваться. —



Андрей Юмшанов,
генеральный директор АО «Кавказ.РФ»:

«Кавказ.РФ» стал первой госкорпорацией, которая подключилась к проекту АСИ «Открыто для всех», подписав национальный инклюзивный договор. Мы хотим, чтобы каждый турист чувствовал себя комфортно на наших курортах вне зависимости от особенностей здоровья. Подняться на самую высокую точку Европы может каждый! На Эльбурсе действует специальный подъемник для людей, передвигающихся на колясках. Мы обучаем персонал инклюзивным подходам, учим чувствовать потребности туриста, чтобы желание помочь было естественным. Работаем с коллегами над формированием специальных стандартов, которые могут быть применены в туристической сфере страны.

Помимо этого, мы поддерживаем предпринимателей, которые используют в своей деятельности инклюзивные практики или производят товары для людей с ОВЗ. В этом году «Кавказ.РФ» выступил генеральным партнером специальной номинации «Инклюзивный бренд» конкурса новых российских брендов «Знай наших». Победители были приглашены на Кавказский инвестиционный форум, где могли представить свои разработки по производству инвалидных колясок, моделей для протезирования, систем звукового ориентирования для слабовидящих.

Город

ВШЭ
Д/Ф

A portrait of Irina Makieva, a woman with long blonde hair, smiling. She is wearing a black top with a silver brooch. The background is blurred, showing some architectural elements and greenery.

Что станет опорой развития России

ДЕЛО ЗА МАЛЫМИ

До конца года в России планируется запустить новый нацпроект «Инфраструктура для жизни», а в его составе — федеральный проект по развитию населенных пунктов, в том числе опорных, большую часть которых составляют города с населением до 50 тыс. человек. В чем заключается опорность малых городов и как она может быть реализована, «Эксперту» объяснила Ирина Макиева, главный управляющий партнер по городскому развитию ВЭБ.РФ. **Павел Рыбкин** Фото: ВЭБ.РФ, Кирилл Кухмарь, Артем Геодакян,

Валерий Шарифулин / ТАСС →

В ← В конце августа на Всероссийском форуме «Развитие малых городов и исторических поселений» в Калуге обсуждалось улучшение в них демографической ситуации. Почему малые города в массе своей депопулируют?

В привычном понимании демография — это сохранение и увеличение численности населения. В последние годы население малых городов убывает, и это не может не вызывать обеспокоенности. На мой взгляд, отток населения из малых городов может быть вызван тремя основными факторами.

Это прежде всего отсутствие хорошо оплачиваемой работы, недостаточное развитие социальной сферы: не хватает детских садов, мест в школах, учителей, врачей. Второй фактор — недостаточное развитие городской инфраструктуры и низкое качество жилищно-коммунального хозяйства, а также дефицит, а иногда и полное отсутствие мест для учебы и отдыха, культурного времяпрепровождения и занятий спортом, ограниченная транспортная доступность. Третий фактор: население города, особенно молодежь, не видит для себя перспективы. Семейные люди уезжают за лучшей долей для детей, а молодежь сразу нацеливается на большие города, в которых, по их мнению, буквально кипит жизнь.

Но, конечно, нельзя все малые города стричь под одну гребенку. Многие часто становятся чем-то вроде спальных пригородов вблизи агломерационных центров, и их жители довольны своей жизнью.

В малых городах в сравнении с остальными больше доля многодетных семей, а сама эта доля по стране выросла вдвое — с 6% до 12%. Получается, рост обеспечили как раз малые города?

Трудно дать однозначный ответ о причинах такого роста. Это удел статистики. Возможно, в малых городах более доступное жилье, больше возможностей получить земельный участок для строительства жилья, в том числе индивидуального, менее напряженный ритм жизни. Но даже если это и так, в целом в малых городах наблюдается убыль населения. И в первую очередь из них уезжает молодежь в поисках лучшей жизни и более широкого круга общения.

Стоит ли вообще удерживать молодежь в малых городах?

Мне слово «удерживать» не очень нравится — насильно мил не будешь. К тому же для малых городов тут сложно найти какие-то специальные решения. Молодые люди в них по своим запросам ничем не отличаются от сверстников в любых других городах. Все живут в едином информационном поле.

Некоторое время назад я проводила встречи в разных городах с девочками-подростками, что-то вроде деловой игры, и один из вопросов был такой: «Представьте пустой цех на фабрике, которая больше не работает. Он целиком ваш. Как бы вы спланировали пространство? Какие зоны выделили?» Казань и Новокузнецк, Воткинск и Тулун — ответы были везде одинаковые. Прежде всего девочки выделили зону для селфи, причем такую, где фон должен постоянно меняться. Предусмотрели библиотеку, причем не просто как место для чтения, а как пространство для общения, встреч с интересными людьми и новых знакомств. Еще одна зона — для проведения тихих дискотек в наушниках, мастер-классов, творческих встреч с известными людьми города, с людьми старшего поколения. Девочки уточнили: не со своими бабушками и дедушками, а с чьими-то чужими, потому что «к ним больше доверия, можно что-то предметно обсудить, а свои только учат жизни». То есть у подростков существует запрос на комфортные, современные, интересные городские пространства.

Неужели никто не предложил открыть в цеху дизайн-ателье или офис?

Никто. Всем нужно было приспособить пространство для проведения времени, а не возродить старое производство или открыть новое, даже свое собственное дело. А это значит, что для →





← молодежи важны общение, самоопределение и самореализация.

Этот тезис подтверждают и результаты социологического исследования, проведенного ВЭБ.РФ. Для молодежи важно, чтобы в городе было удобно и интересно и была понятна перспектива для жизни и развития. А для этого нужен комфорт в повседневной жизни, причем не только у себя дома, но и вокруг: в подъезде, во дворе, на улице.

На основе этого исследования ВЭБ.РФ была реализована программа «Пять шагов для городов», направленная на быстрые позитивные изменения, которые может почувствовать каждая городская семья. Результатом ее стали тысячи новых проектов, ярких мероприятий и неожиданных решений, воплощенных как в крупных, так и в малых городах России. И буквально в каждом втором проекте принимала участие молодежь.

Если говорить о людях старшего поколения — им малые города интереснее, чем молодым, например, для переезда?

Тенденция к такому переезду есть. Первую большую волну мы увидели еще во время пандемии. Люди уезжали от городской суеты, шума

и стресса в небольшие города, пригороды, села. И им это понравилось. Многие потом не захотели возвращаться обратно в мегаполисы. Большое количество людей серебряного возраста перебирается из больших в малые города с более комфортным климатом, в Краснодарский край, Калининградскую область. Наряду с климатом важны еще два фактора: качественное медицинское обслуживание и пешеходная доступность тех или иных территорий и объектов в городе, в том числе для маломобильных граждан.

Понимая важность доступности городской среды для каждого жителя нашей страны, ВЭБ.РФ совместно с комитетом Госдумы по молодежной политике и Агентством стратегических инициатив по продвижению новых проектов провели масштабный социальный проект «Гостеприимный город для всех». В нем приняли участие люди с ограниченными возможностями здоровья, пожилые, родители с колясками, представители городских администраций, общественных организаций, волонтеры. Более 5,5 тыс. жителей из 129 городов нашей страны прошли по наиболее популярным маршрутам своих городов, посетили более 2 тыс. объектов и нанесли на «Яндекс Кар-

ты» более 4 тыс. признаков доступности объектов, которые встречались на их пути. Главы городов сказали, что для них это теперь как техническое задание, которому они будут следовать.

Качество среды — это очень важно. Но еще важнее достойная работа, комфортное и доступное жилье, развитая социальная инфраструктура, исправные инженерные сети. По этим направлениям малые города могут стать опорными? В чем вообще состоит их опорность?

Насколько мне известно, утвержденного списка опорных населенных пунктов пока нет. Но мы уже понимаем, что большую его часть будут составлять малые города. И в них будет проводиться масштабная работа по снятию инфраструктурных ограничений, ускорению экономического роста, нивелированию социально-экономических рисков. В конечном итоге эта работа приведет к созданию новых рабочих мест, снижению оттока жителей и привлечению новых квалифицированных кадров.

Конечно, малые города очень разные. Единого рецепта для их развития нет. Здесь многое зависит не только от федерального правительства,

но и от самих городов, от глав их администраций, от региональной власти. От того, насколько активно они будут вовлечены в процесс трансформации своих территорий. Ведь в перспективе именно малые города, став опорными пунктами развития страны, сформируют ее пространственно-экономический каркас.

Насколько опорность может проявляться в туризме, где у многих малых городов очень сильные позиции?

Да, это сильная сторона многих малых городов. Но тут приходится работать, так сказать, с низкой базой. От нее легче оттолкнуться и сразу далеко шагнуть. Вспомним Великий Устюг: резиденция Деда Мороза прекрасно сработала. Но это только →

”

Конечно, нельзя все малые города стричь под одну гребенку. Многие часто становятся чем-то вроде спальных пригородов вблизи агломерационных центров, и их жители довольны своей жизнью —

BALI & THAI-SPA 7 КРАСОК

КОРПОРАТИВНЫЕ ПОДАРКИ

ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ СКИДКИ



WWW.7KRASOK.RU

THAI-SPA «7 КРАСОК»

7+
НАСТРОЕНИЕ

Денежная карта

777777



ПОДАРИТЕ СОТРУДНИКАМ ОТДЫХ
И ХОРОШЕЕ НАСТРОЕНИЕ НА НОВЫЙ ГОД!

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

← первый шаг. Дальше становится труднее. Летом-то Дед Мороз отдыхает, нужно как-то поддерживать круглогодичный спрос. Если это удастся, встает вопрос развития туристической инфраструктуры: не хватает качественных отелей, ресторанов, кафе. Но когда и тут все получается, выясняется вдруг, что изношенные инженерные сети не справляются с наплывом туристов, то же самое — дороги и общественный транспорт, да и просто качественный широкополосный интернет. А еще нужны хорошо обученные кадры. Много вопросов, для решения которых нужен комплексный подход.

Именно поэтому, понимая важность развития индустрии гостеприимства, ВЭБ.РФ год назад совместно со Школой управления «Сколково» при поддержке Минэкономразвития России запустил образовательную программу «Гостеприимные города». В ней принимают участие более 200 городов России, 83 из которых города с населением до 50 тыс. человек.

Что делать с малыми городами, которые не попадут в список опорников, не получат мастер-план и где нет внятного потенциала для развития. Какие-то из них стоит закрыть?

На Крайнем Севере уже пытались закрывать города. Этот процесс называется управляемым сжатием. Но практика показала, что как минимум треть населения не готова уезжать из своего города, покидать свои дома, даже если там нет работы.



Убывающие старопромышленные города, или моногорода, как мы их называем в России, есть во многих странах. Если не вмешиваться, они становятся городами-призраками — таких примеров немало в Англии и США. Эти города-призраки могут даже притягивать кинорежиссеров и туристов. Но это не наш путь, потому что за такими точками притяжения стоят страдания людей, забытых собственным государством.

Есть много хорошо зарекомендовавших себя апробированных подходов к тому, как можно менять ситуацию в таких городах. Приведу пример. В 2016 году по поручению президента Владимира Путина была запущена приоритетная программа «Комплексное развитие моногородов», в рамках которой удалось обеспечить координацию федеральных и реги-

ональных мер поддержки, вовлечение общественности. Программа охватила все моногорода, для которых были разработаны программы развития, включающие меры по диверсификации экономики, улучшению городской среды, развитию человеческого капитала, запущены проекты преобразования городской среды, нефинансовые меры поддержки. И такой комплексный подход показал свой результат: программа была завершена в 2018 году досрочно, поскольку все утвержденные показатели были существенно перевыполнены. И это наше общее достижение и наглядное доказательство того, что малые города в России закрывать совершенно не нужно — их можно вернуть к жизни.

Конечно, тем городам, которые определяют опорными или для которых будут разработаны мастер-планы, можно сказать, повезло. Но ведь никто не запрещает другим городам самим разработать мастер-планы, составить программы развития. Всегда можно воспользоваться, например, Национальным стандартом мастер-планов, разработанным по заказу ВЭБ.РФ.

Но в этом случае, как я уже и раньше говорила, многое зависит от желания и активности управленческой команды города и его жителей. От их способности услышать друг друга и действовать вместе. —

”

Еще во время пандемии люди уезжали от городской суеты, шума и стресса в небольшие города, пригороды, села. И им это понравилось. Многие потом не захотели возвращаться обратно в мегаполисы —

ДЯ ГИ ЛЕВ. P.S. ФЕСТИВАЛЬ



НОЧЬ.
АРХИТЕКТУРА БЕССОННИЦЫ

ИСПАНСКИЙ ТЕАТР ФЛАМЕНКО РАФАЭЛЫ КАРРАСКО

17

НОЯБРЯ
2024 г.

НАЧАЛО В 19:00

6+ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ КРЕМЛЁВСКИЙ ДВОРЕЦ



РЕКЛАМА



9

НОЯБРЯ
2024 г.

начало в 19:00

Государственный
Кремлевский
Дворец

MuzArts ПРЕДСТАВЛЯЕТ
ЛУЧШИЕ БАЛЕТЫ ПРОЕКТА

POSTSCRIPT*



ФРАНЧЕСКА ДА РИМИНИ

хореография Юрий Посохов

МИНОТАВР

хореография Патрик де Бана

ФАВН

хореография Сиди Ларби Шеркауи

ПОСТСКРИПТ

хореография Пол Лайфут, Соль Леон

ПРИ УЧАСТИИ ЗВЕЗД
МИРОВОГО БАЛЕТА

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР – ХУДОЖЕСТВЕННЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ ГКА – НАРОДНЫЙ АРТИСТ РФ ПЁТР ШАБОЛТАЙ



ВСЕ БИЛЕТЫ  KASSIR.RU

БИЛЕТЫ БЕЗ
НАПЕНКИ

www.KREMLINPALACE.org

(495) 620-78-46

12+

ООО «КАССИР» – НАЦИОНАЛЬНЫЙ БИЛЕТНЫЙ ОПЕРАТОР. ОГРН 1187847895884 КОР. АДРЕС: РФ, 187136, Г. САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, ЧКАЛОВСКИЙ ПР-Т, ДОМ 50, ЛИТЕРА А, Ч. ПОМ. 1Н, 3Б, 3В, 51-53.

ПГБУК «ГКД» (119019, Г. МОСКВА, КРЕМЛЕВСКАЯ НАБ., Д. 1, ОГРН: 1027700578740)

Рейтинг

Техпред-50: рейтинг университетов — лидеров технологического предпринимательства

ВЫСШИЕ ПРОЕКТНЫЕ ЗАВЕДЕНИЯ

| Аналитический центр «Эксперт» представляет итоги нового рейтинга университетов — лидеров технологического предпринимательства. Рейтинг является частью комплексного проекта, запущенного в 2016 году, для оценки преобразований в сфере науки и образования. В рамках проекта мы ежегодно оцениваем публикационную активность российских университетов, их способность создавать и внедрять инновации, а также генерировать технологических предпринимателей. *Дмитрий Толмачев, Екатерина*

Игошина, Ирина Перечнева Фото: Кирилл Кухмарь / ТАСС →





← В фокусе исследования — готовность университетов выращивать технологических предпринимателей, активно интегрирующихся в российскую экономику и способных развиваться на глобальном рынке.

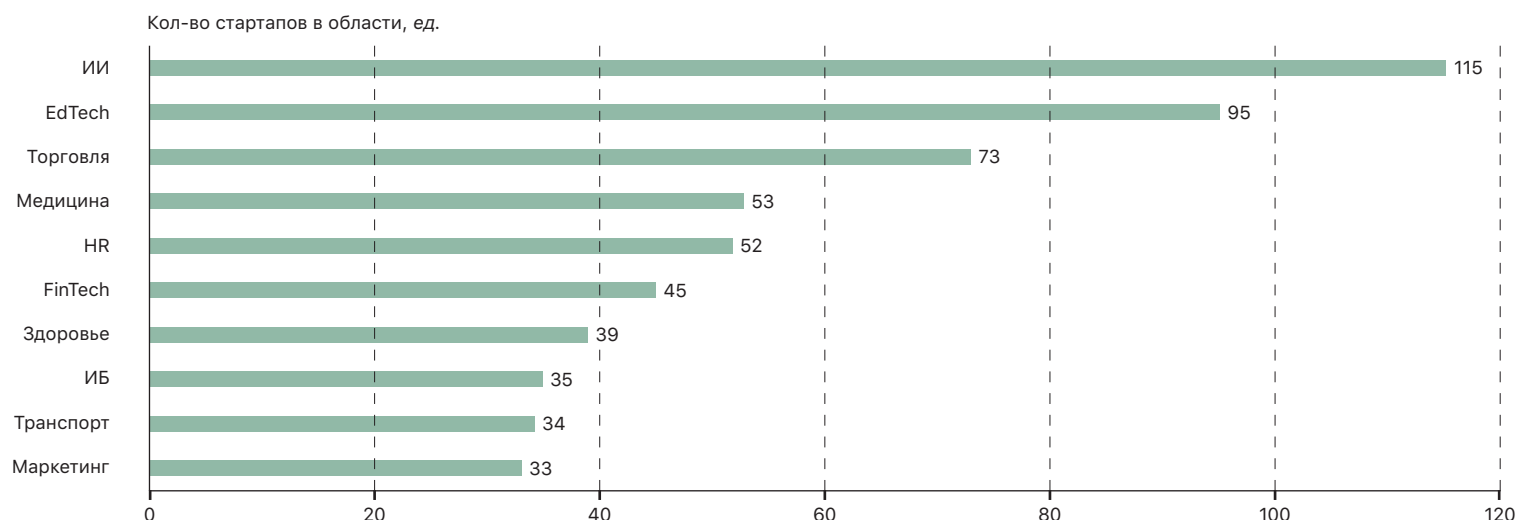
Исследование 2024 года охватывает 863 локальных технологических стартапа со штаб-квартирами на территории порядка 60 городов России, основанных 1127 предпринимателями в период с 2014 по 2023 год. Они привлекли 136 млрд руб. инвестиций. В базе также 2303 стартапа от 2367 предпринимателей, основанных за рубежом за тот же период (\$15,8 млрд инвестиций). В фокус нашего исследования «Техпред-50» попали вузы, имеющие как минимум пять активных стартапов со штаб-квартирами на территории России.

Согласно последней редакции исследования StartupBlink Global Startup Ecosystem Index (2024), глобальные объемы финансирования стартапов достигли своего минимума с 2018 года. При этом авторы исследования отмечают рост популярности стартапов в области ИИ и медицинской направленности. В конце 2023 года число слияний и поглощений в сфере MedTech по миру выросло вдвое, а объем инвестиций в 2024 году увеличился на 48%.

Потенциал российских университетов в части подготовки будущих основателей продолжает расширяться независимо от внешнеэкономических событий. В России функционирует множество инициатив институционального характера, на которые было выделено порядка 47 млрд руб. Готовность университета генерировать технологических предпринимателей во многом связана с развитием инновационной инфраструктуры как самого вуза, так и региона. На 2024 год в России запущено свыше 17 проектов по строительству кампусов мирового уровня с общим бюджетом 475 млрд руб. По стране также распределены ИНТЦ, технопарки высоких технологий и особые экономические зоны технико-внедренческого типа.

Среди 863 локальных стартапов около 66% уже получили первые инвестиции. Стоит отметить, что среди более 2,3 тыс. зарубежных стартапов доля профинансированных значительно ниже — 41%. В части индустрии стартапов Россия уже не первый год выделяется повышенным ростом числа стартапов, в основе которых образовательные технологии, искусственный интеллект, медицина, торговля и HR-технологии (см. график). →

Индустрии стартапов российского происхождения со штаб-квартирой в России





← Из 1127 основателей локальных стартапов 55% создали их самостоятельно. Почти 70% созданы предпринимателями старше 35 лет. У зарубежных основателей эта доля на порядок выше — почти 79%. При этом среди зарубежных предпринимателей с российским образованием у 68% возраст превышает 35 лет.

В данной редакции рейтинга отбор вузов в топ-50 осуществлялся по балловой шкале результативности, в которой учитывалась оценка локальных и зарубежных стартапов от выпускников российских университетов по нескольким параметрам.

В качестве экспериментального подхода к оценке потенциала университета для генерации технологических предпринимателей использовались показатели участия вуза в федеральных конкурсах и отборах, потенциал региона, а также наличие крупной инновационной инфраструктуры.

Можем заместить

Условия развития стартап-индустрии в России в последние два года кардинально изменились. У технологических предпринимателей возникли серьезные ограничения доступа к капиталу и международным рынкам сбыта.

Однако успешных проектов в России меньше не стало — энтузиазм основателей частично поддержал внутренний спрос за счет тренда импортозамещения и господдержки.

По словам директора акселератора ФРИИ Дмитрия Калаева, результат курса на импортозамещение виден в статистике развития стартапов, которую фонд постоянно изучает: «Каждая пятая российская ИТ-компания выросла на 100% в прошлом году. Есть игроки, которые выросли и в два, и в пять раз. Все это результат спроса на российскую продукцию, связанного с уходом иностранных игроков».

Государство попыталось компенсировать внешние ограничения развития технологического предпринимательства ростом мер поддержки. В частности, кратно выросло количество грантов.

Основатели в целом позитивно оценивают этот курс, но признаются, что другой стороной этой формы поддержки является слишком большой объем отчетности. Другими издержками роста грантовой поддержки стало появление компаний, которые хорошо умеют справляться с отчетностью. Их в профессиональном сообществе и называют грантоежками.

«Это проекты, которые профессионально умеют потреблять гранты и отчитываться за них,

но при этом не создают никакой ценности. Мы считаем, что государству стоит вводить значимые критерии не только формального, но и содержательного контроля», — отмечает руководитель перспективных направлений компании «СКБ Контур» Антон Еликов.

Бизнес-класс

В новой конфигурации экономики запрос на предпринимателей, способных создавать технологии, растет. Университеты являются далеко не главным, но довольно важным элементом этой экосистемы. Как правило, успешные стартапы создают люди в возрасте после 35 лет, но основа для увлечения инновациями формируется в университете.

«Понимание задачи на уровне государства есть, на этом пути уже сделаны конкретные шаги, — считает вице-президент НИУ «Высшая школа экономики» Ирина Карелина. — Целый набор активностей и финансовой поддержки сейчас реализуется в университетах, например, в рамках федерального проекта «Платформа университетского технологического предпринимательства». В проекте «Стартап как диплом» студенты могут получить грант в размере 1 млн руб. на создание собственного стартапа и активно пользуются этой возможностью. Примерно 4,5 тыс. проектов за последние три года получили такой стартовый грант, треть из них уже устойчиво развивается и делает свои шаги по привлечению коммерческих инвестиций».

Представители вузовского сообщества другим результативным механизмом считают проектную деятельность.

По словам профессора Школы инноватики и предпринимательства НИУ ВШЭ Игоря Агамирзяна, ориентация университета на проектную деятельность дает эффекты: «Мы выделяем проекты с потенциалом коммерциализации,

МЕТОДИКА

Как составлялся рейтинг

Главным источником данных является Crunchbase, крупнейшая платформа, агрегирующая информацию о венчурных инвестициях, стартапах и инвесторах по всему миру. С 2018 года мы обнаружили около 4 тыс. предпринимателей российского происхождения (имеющих российское образование).

Однако Crunchbase активно теряет свою актуальность для российского предпринимательского сообщества. В связи с этим было принято решение разделить существующую базу данных на локальную (стартапы, штаб-квартира которых располагается в России) и зарубежную (стартапы со штаб-квартирой за пределами России), что позволило посмотреть на развитие событий на внутреннем и внешнем рынках независимо друг от друга.

В выборку стартапов были включены компании, основанные в 2014–2023 годах, и основатели, имеющие российское происхождение.

В связи с разделением и расширением базы данных изменения претерпела методика «Рейтинга предпринимательских университетов и бизнес-школ России».

В основе расчетов «Результативности университетов» лежит восемь показателей, характеризующих масштаб и успешность вузов как генераторов технологического предпринимательства локальных и глобальных стартапов: количество локальных стартапов (15%), количество выпускников — основателей локальных стартапов (15%), объем привлеченных локальными стартапами инвестиций (15%), доля локальных стартапов с ненулевыми инвестициями (5%), количество зарубежных стартапов (15%), количество выпускников — основателей зарубежных стартапов (15%), объем привлеченных зарубежными стартапами инвестиций (15%), доля зарубежных стартапов с ненулевыми инвестициями (5%). Это позволяет оценить способность университетов воспитывать как глобальных предпринимателей, так и локальных основателей, активно интегрирующихся в российскую экономику.

и в ряде случаев они в дальнейшем развиваются по модели «стартап как диплом». Участие в проектной деятельности реально готовит студентов к тому, чтобы выходить в большой предпринимательский мир».

Определенные эффекты государственного курса замечают и предприниматели.

Сооснователь компании «Карфидов.Лаб» Алексей Карфидов, в частности, видит рост активности студенческих конструкторских бюро при университетах: «Это дает дополнительную подготовку кадров для технологических компаний, которым всегда нужны инженеры-конструкторы и программисты. В рамках таких бюро студенты получают довольно хорошие практические знания».

К сожалению, в России пока так и не удается создать эффективные сообщества при университетах с участием успешных выпускников.

«У нас плохо умеют организовывать сообщество выпускников, это получается пока у двух-трех вузов. Но это нужно делать, потому что таким образом удастся не только увлечь предпринимательством студентов, но и привлечь финанси-

рование для их проектов», — убежден Дмитрий Калаев.

Компания «СКБ Контур» довольно много работает со стартапами, в том числе студенческими. Антон Еликов обращает внимание на системные проблемы в деятельности университетских стартапов: «Чтобы довести идею до масштаба, нужно пройти множество этапов развития проекта. А такой комплексной системы у большинства основателей на данный момент нет. В нашей воронке множество стартапов, которые прекрасно владеют знаниями о своей технологии, но при этом они не могут выстроить из этого устойчивый бизнес. А у корпораций часто нет возможности заниматься этими вопросами, они готовы подхватывать проекты только на более зрелых уровнях». →

				Результативность: локальные стартапы, балл				Результативность: зарубежные стартапы, балл			
Место в 2024 году	Вуз	Общий балл 2024	Группа вузов	Кол-во локальных стартапов	Кол-во основателей локальных стартапов	Доля поддерживаемых локальных стартапов	Объем привлеченных инвестиций	Кол-во зарубежных стартапов	Кол-во основателей зарубежных стартапов	Доля поддерживаемых зарубежных стартапов	Объем привлеченных инвестиций
1–3	Высшая школа экономики	96,3	2	100,0	100,0	44,7	100,0	100,0	100,0	82,0	100,0
1–3	Московский физико-технический институт	96,0	2	100,0	100,0	60,4	100,0	100,0	100,0	58,6	100,0
1–3	Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова	95,8	1	100,0	100,0	53,7	100,0	100,0	100,0	62,4	100,0
4	Санкт-Петербургский государственный университет	84,4	2	78,7	86,0	36,2	84,2	100,0	100,0	75,0	100,0
5	Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова	77,5	2	89,2	91,1	49,4	90,2	100,0	100,0	52,6	37,0
6	Московский государственный технический университет имени Н. Э. Баумана	75,0	1	100,0	100,0	43,1	57,3	100,0	100,0	50,7	27,3
7	Финансовый университет при правительстве РФ	65,2	2	94,5	91,1	76,2	100,0	60,5	60,7	14,4	21,8
8	Новосибирский государственный университет	62,4	2	13,1	27,3	82,6	100,0	58,4	79,4	100,0	77,1
9–10	Университет ИТМО	57,2	1	39,4	52,8	71,5	60,7	78,5	72,6	43,0	55,9
9–10	Национальный исследовательский ядерный университет МИФИ	56,7	1	44,6	45,2	32,6	29,4	61,6	74,3	69,3	97,0
11	Московская школа управления «Сколково»	51,0	2	100,0	100,0	44,4	34,4	50,0	14,8	30,7	25,6
12–13	Московский авиационный институт	48,6	2	44,6	45,2	58,4	48,7	53,2	53,9	62,1	46,5
12–13	Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого	47,8	2	36,7	47,7	49,4	13,6	83,8	96,4	47,0	17,6
14	Санкт-Петербургский государственный экономический университет	46,0	3	26,2	27,3	56,8	55,0	40,5	45,4	26,1	100,0
15–16	МГИМО	39,7	3	36,7	37,5	59,2	29,0	59,5	69,2	10,5	17,2
15–16	Российская академия народного хозяйства и государственной службы при президенте РФ	38,5	2	100,0	100,0	52,7	54,4	0,0	0,0	0,0	0,0
17	Уральский федеральный университет имени первого президента России Б. Н. Ельцина	38,0	1	49,9	57,9	55,3	7,7	45,8	53,9	41,9	8,2
18–19	Сибирский федеральный университет	30,6	3	13,1	14,5	82,6	9,0	20,5	25,0	12,5	92,8
18–19	Новосибирский государственный технический университет	29,9	3	18,4	19,6	12,2	100,0	20,5	31,8	12,5	2,2
20	Российская экономическая школа	28,2	2	10,5	12,0	19,7	8,2	23,6	0,0	87,5	100,0
21–22	Московская международная высшая школа бизнеса МИРБИС	25,5	3	10,5	9,4	98,7	48,4	16,2	16,5	50,5	3,7
21–22	Сколковский институт науки и технологий	24,5	3	10,5	17,1	100,0	12,8	6,8	0,0	100,0	39,7
23–26	Национальный исследовательский университет МИЭТ	22,5	1	7,9	12,0	100,0	49,3	19,4	19,9	2,9	8,0
23–26	МИРЭА — Российский технологический университет	22,1	1	23,6	22,2	52,7	7,9	22,6	31,8	55,6	5,5
23–26	Национальный исследовательский университет МЭИ	21,2	3	13,1	17,1	100,0	15,8	15,2	23,3	58,0	7,9
23–26	МИСиС	21,1	2	21,0	22,2	19,7	18,2	19,4	16,5	60,6	16,9
27–28	Государственный университет управления	20,7	3	23,6	24,7	0,0	5,9	32,1	33,5	45,4	4,5



				Результативность: локальные стартапы, балл				Результативность: зарубежные стартапы, балл			
Место в 2024 году	Вуз	Общий балл 2024	Группа вузов	Кол-во локальных стартапов	Кол-во основателей локальных стартапов	Доля поддерживаемых локальных стартапов	Объем привлеченных инвестиций	Кол-во зарубежных стартапов	Кол-во основателей зарубежных стартапов	Доля поддерживаемых зарубежных стартапов	Объем привлеченных инвестиций
27–28	Российский университет транспорта	20,6	2	10,5	12,0	59,2	22,6	12,0	14,8	100,0	3,0
29–30	Казанский федеральный университет	20,4	2	26,2	22,2	19,7	0,0	13,1	26,7	75,0	3,1
29–30	Южный федеральный университет	18,4	1	7,9	12,0	52,7	3,4	20,5	26,7	40,3	19,6
31	Российский государственный гуманитарный университет	18,3	2	7,9	9,4	8,8	53,3	4,6	4,6	100,0	2,0
32	Российский университет дружбы народов	18,0	2	5,2	6,9	69,1	7,5	13,1	21,6	75,0	3,5
33–34	Волгоградский государственный технический университет	15,6	2	0,0	0,0	100,0	52,7	1,5	6,3	12,5	1,6
33–34	Томский политехнический университет	15,5	3	5,2	9,4	69,1	16,1	6,8	16,5	48,2	1,3
35–37	Южно-Уральский государственный университет	13,5	2	15,7	19,6	0,0	0,1	18,4	23,3	7,5	8,0
35–37	Московский политехнический университет	13,1	3	7,9	9,4	52,7	6,0	5,7	4,6	60,6	16,3
35–37	Московский технический университет связи и информатики	13,1	3	2,6	4,3	90,3	1,5	6,8	14,8	75,0	2,5
38–43	Университет «Инополис»	12,9	2	0,0	1,8	85,6	0,5	1,5	0,0	95,8	15,9
38–43	Томский государственный университет	12,8	3	0,0	4,3	0,0	1,1	12,0	11,4	100,0	15,6
38–43	Кубанский государственный университет	12,0	2	7,9	4,3	96,5	10,4	5,7	6,3	31,7	0,0
38–43	Пермский государственный национальный исследовательский университет	11,6	2	5,2	6,9	69,1	11,8	7,8	9,7	12,5	6,8
38–43	Пермский национальный исследовательский политехнический университет	11,2	3	5,2	12,0	93,8	5,0	6,8	11,4	0,0	3,5
38–43	Российский государственный университет нефти и газа имени И. М. Губкина	10,6	3	5,2	6,9	100,0	24,2	2,5	1,2	0,0	1,6
44–46	Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения	10,2	2	0,0	1,8	85,6	0,0	7,8	11,4	62,5	0,2
44–46	Казанский национальный исследовательский технологический университет	9,9	2	0,0	1,8	85,6	1,2	0,0	1,2	100,0	0,2
44–46	Самарский национальный исследовательский университет имени академика С. П. Королева	8,5	3	0,0	1,8	85,6	10,5	5,7	9,7	2,9	2,5
47	Нижегородский государственный университет имени Н. И. Лобачевского	8,4	1	0,0	4,3	19,7	3,8	5,7	8,0	0,0	28,4
48–49	Тюменский индустриальный университет	5,5	3	0,0	1,8	100,0	0,5	0,0	1,2	0,0	0,3
48–49	Сургутский государственный университет	4,8	3	0,0	0,0	19,7	0,8	0,0	0,0	75,0	0,0
50	Казанский национальный исследовательский технический университет имени А. Н. Туполева	3,8	2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	75,0	0,0



← Новые грани партнерства

Ряд вопросов закрывают корпоративные акселераторы. «В Сбере создана стартап-экосистема для работы с инновациями абсолютно на разных этапах развития стартапов, в том числе и для молодежи начиная с восьмого класса. Мы даем возможность ребятам практически без рисков экспериментировать и понять сущность технологического предпринимательства», — рассказывает исполнительный директор, руководитель молодежных акселераторов Сбербанка Алина Мяло.

Есть успешный опыт и у компании «Уралхим». «Компания “Уралхим” через акселератор “Уралхим-Элемент роста” активно участвует в развитии предпринимательства, в том числе взаимодействуя с университетами. Эксперты компании постоянно участвуют в качестве спикеров в программах разных вузов и отслеживают перспективные проекты. К сожалению, наблюдаем большой разрыв между стадией готовности университетских разработок и требованиями корпорации. Возможный вариант устранения этого разрыва — активное задействование университетскими партнерами малых и средних компаний для обкатки и подтверждения работоспособности решений», — отмечает оператор акселератора «Уралхим-Элемент роста» Михаил Захаревич.

Директор по партнерствам Сколковского института науки и технологий Дмитрий Пирадов убежден, что для большей эффективности бизнес должен не просто отбирать готовые идеи в вузах, а ставить задачи перед молодыми новаторами: «Им нужен стимул для создания прорывных технологий. Да, сейчас на это тратится много государственных денег, но хотелось бы видеть несколько большую вовлеченность со стороны бизнеса в студенческое предпринимательство». Многие университеты сейчас создают стартап-студии. Появилась такая структура и в ведущих вузах Ростовской области.

«Мы считаем, что именно университеты дают уникальную

возможность научиться создавать бизнес, обучаясь на собственных ошибках, ведь, как известно, успешный стартап чаще всего получается с третьего, а то и с пятого запуска», — объясняет важность этого формата федерального проекта «Платформа университетского технологического предпринимательства» генеральный директор университетской стартап-студии Южного федерального университета Алексей Поддубский.

Впрочем, взаимодействие вузов и бизнеса может строиться не только в части отбора интересных студенческих проектов. Университеты и сами могут участвовать в генерации технологий. О развитии такого партнерства рассказал основатель компании «Недремлющее око» Леонид Стариков. «Мы с МФТИ делаем самообучающуюся нейросеть. В недрах лабораторий вуза зародилась такая технология, а у меня как раз была большая экспертиза

применения ее в промышленности и ритейле. У МФТИ много таких идей, но нет опыта создания “пилотов”, внедрения продукта. Когда мы начали сотрудничать, оказалось, что наша экспертиза очень нужна», — приводит пример основатель.

И наконец, вузы и технологические компании могут объединить усилия при выходе на международные рынки, считает проректор РАНХиГС Сергей Мясоедов: «У большинства российских вузов за последние годы сложились крепкие связи с зарубежными коллегами из дружественных стран, которые могли бы помочь нашим предпринимателям выйти на зарубежные рынки и на них закрепиться. Наши вузы могли бы также содействовать налаживанию прямых связей между предпринимателями. Для начала я бы предложил провести при поддержке Российской ассоциации бизнес-образования, РАНХиГС и нескольких профильных университетов международную онлайн-конференцию, где мы могли бы собрать основателей, руководителей ярких российских предпринимательских компаний и их коллег из дружественных стран, в первую очередь СНГ, ШОС и БРИКС».



Открытость к новым образовательным подходам

Елена Алябина,

доцент кафедры менеджмента, руководитель магистерской программы «Инновационное предпринимательство и менеджмент» Новосибирского государственного университета (НГУ)

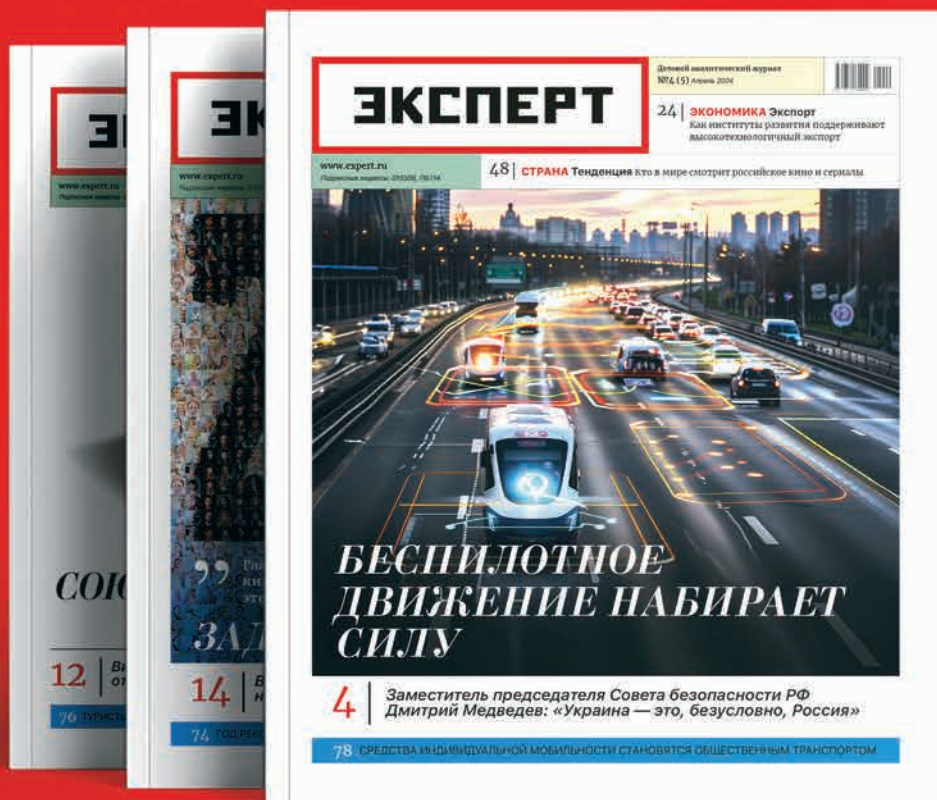
В НГУ уже несколько лет реализуется магистерская программа «Инновационное предпринимательство и менеджмент», множество курсов предпринимательского толка встроены в учебные планы, проходит подготовка и защита выпускных работ в формате «Стартап как диплом». В 2023 и 2024 годах число команд выросло в два раза по сравнению с первым выпуском стартаперов в 2022 году.

В НГУ функционирует Центр предпринимательских инициатив. Под его началом работает Стартап-студия, которая регулярно проводит акселерационную программу «Каталист», Летнюю школу стартапов, помогает студентам подавать заявки на конкурс «Студенческий стартап». Центр трансфера технологий и коммерциализации открыт для студентов, реализующих серьезные научные разработки совместно с преподавателями и научными сотрудниками университета. Более 50 обучающихся привлечены к такой деятельности.

Мы приглашаем успешных выпускников в качестве преподавателей или менторов. Так, в прошлом году мы проводили встречу с выпускником экономического факультета Константином Канивцом, сооснователем сервиса для маркетплейсов EcomCom — стартапа, который был выкуплен одним из крупных банков. Наш постоянный эксперт Сергей Солобоев — серийный технологический предприниматель, сооснователь компаний «Унискан», Cityair, «Энергозапас», «Полюс-СТ» — стал преподавателем университета и советником директора Передовой инженерной школы НГУ.



ДЕЛОВАЯ ЖУРНАЛИСТИКА И БИЗНЕС АНАЛИТИКА С 1995 ГОДА



ПОДПИСКУ НА ЖУРНАЛ «ЭКСПЕРТ» МОЖНО ОФОРМИТЬ:



на сайте: expert.ru
e-mail: podpiska@expert.ru

Доставка осуществляется в Москве в пределах МКАД
и в Санкт-Петербурге в пределах КАД. Журнал доступен для покупки
во всех регионах страны через интернет-магазин **OZON**

