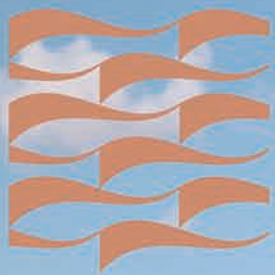




6 | Денис Мантуров: «Повышенный спрос — прекрасная возможность форсировать развитие отраслей, где раньше доминировали иностранные компании»



КРОН ФОРТ

КВАРТАЛЫ У МОРЯ

МОРЕ МЕНЯЕТ ВСЁ

Новая недвижимость
в исторической локации у моря

г. Кронштадт

РЕКЛАМА. Застройщик: ООО «Специализированный застройщик Алькор-центральный», ОГРН 1227800021272. Проектная декларация размещена на сайте наш.дом.рф. Количество квартир ограничено. Предложение не является публичной офертой. Финансирование строительства АО «Банк ДОМ.РФ».



ФИНАНСИРОВАНИЕ
СТРОИТЕЛЬСТВА

АО «Банк ДОМ.РФ»

- Часть рекреационного кластера «Остров фортов»
- Два малоэтажных жилых квартала
- Яхтенный порт с культурно-досуговым комплексом
- Концептуальная инфраструктура
- Бутик-квартал

kronfort.ru

+7 (812) 602-20-10



Километры и деньги

Восемь триллионов рублей до 2030 года на достижение национальных целей — много это или мало, достаточно для достижения цели или, как принято говорить, «потребуется докапитализация»?

Даже наш искушенный в финансовых вопросах читатель, уверен, не всегда может представить себе триллион рублей и то, что с его помощью можно сделать. Жонглируя большими цифрами, чиновники, на мой взгляд, загоняют себя в ловушку непонимания людьми их благих целей.

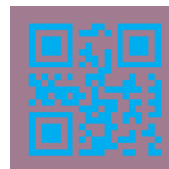
На различных форумах и конференциях (что далеко ходить — возьмем прошедший в июне ПМЭФ-2024) наделенные немалой властью люди с высоких трибун рассказывают о сотнях миллионов рублей, потраченных на перекладку труб горячего водоснабжения, и миллиардах, вложенных в строительство новых школ. Разумеется, в рамках соответствующих национальных проектов. Вероятно, среди целевой аудитории этих выступлений есть и те, кто может на ходу, в уме пересчитать услышанную цифру на себестоимость работы по укладке трубы и оценить объем проделанной работы. Но число таких слушателей стремится к нулю, поскольку, во-первых, цена работы сильно зависит от условий, а во-вторых — и это самое главное — речи эти рассчитаны совсем на другую публику. На ту, которая просто хочет знать, будет у нее этой зимой отопление или нет.

Идеологическая платформа национальных проектов, если говорить просто, — сделать жителей нашей страны счастливее (да, именно в такой терминологии). Вряд ли счастья прибавится от слов о потраченных сотнях миллиардов рублей. А новость о том, что между точкой А и точкой Б дорога станет короче, потому что там будет построен новый мост, скорее всего, позитивные эмоции вызовет. По крайней мере у жителей упомянутых точек.

Конечно, описание результатов своей деятельности в освоенных деньгах — самый простой путь для любого ведомства. Но все же как минимум, когда речь идет о национальных проектах, созданных для людей, лучше сменить риторику и показывать на слайдах презентаций не единицы с бесконечностью нулей, а конкретные спортивные площадки во дворах, больницы и школы в новых микрорайонах, новые дороги и новый общественный транспорт, который по ним ездит. Уверен, эти образы станут куда лучше запоминаться теми, кому, собственно, и надо знать про реализацию нацпроектов.

Алексей Харнас,
главный редактор

ЭКСПЕРТ



Журнал «Эксперт»

Учредитель и издатель:
ООО «Эксперт.Медиа».
ОГРН 1227700140667

Юридический и почтовый адрес редакции и издателя:

123242, г. Москва,
вн. тер. г. муниципальный округ Пресненский,
б-р Новинский, д. 31, помещ. 1/7

Лицензия Федеральной службы по надзору
в сфере связи, информационных технологий
и массовых коммуникаций
серия ПИ №ФС77-86099 от 13 октября 2023 г.

Телефон: +7 (495) 870-24-43

e-mail: expert@expert.ru

www.expert.ru

По вопросам сотрудничества обращайтесь:
sales@expert.ru

Тираж 20 000 экземпляров

Подписан в печать 25 июня 2024 г.

№7 (8) Июль 2024 г.

Журнал отпечатан

ООО «Издательско-полиграфический комплекс
Парето-Принт» по адресу: 170546, Тверская
область, Калининский район, Бурашевское
сельское поселение, промышленная зона
Боровлево-1, комплекс №3А
Номер заказа: 03528/24

Цена свободная. 16+

Генеральный директор Максим Троепольский

Главный редактор Алексей Харнас

Коммерческий директор Алексей Козлов

Главный художник Анна Бабич

Выпускающий редактор Ольга Еременко

Литературный редактор Вячеслав Попов

Корректор Екатерина Бородулина

Фоторедактор Евгений Рыбкин



ВОСТОЧНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ

ВЛАДИВОСТОК
3–6 СЕНТЯБРЯ
2024



РОСКОНГРЕСС

Время действовать

ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ!

Ключевая международная площадка для создания и укрепления связей российского и мирового инвестиционного сообщества, всесторонней экспертной оценки экономического потенциала российского Дальнего Востока, представления его инвестиционных возможностей и условий ведения бизнеса на территориях опережающего развития.



info@forumvostok.ru
+7 (499) 7000 111

forumvostok.ru

РЕКЛАМА



Содержание

Главная тема

6 Денис Мантуров: «Государство в рамках нацпроектов обеспечивает преференции российским предприятиям»»

Пути развития российской промышленности

16 Цель в конце тоннеля

Как предстоит менять экономику страны

24 Деньги меняют свою сущность

Как переход к цифровым валютам изменит банковскую отрасль

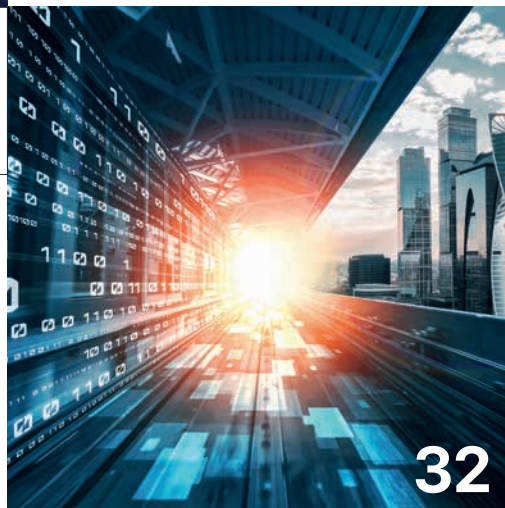
6



Экономика

32 Банки на витрине

Как развиваются цифровые платформы в финансовом секторе



32

40



Страна

40 Производство впечатлений

В России развивают промышленный туризм

50 Северный подход

Почему России так важна Арктика

56 Андрей Слепнев: «Идет борьба за технологическое лидерство, а никак не борьба с изменением климата»

Как формируется климатическая политика ЕАЭС

60 Крепкий пузырь искусственного интеллекта

Может ли рынок ИИ повторить «кризис доткомов»

62 Руки упускаются

Стратегии борьбы с кадровым дефицитом

68 Всё, приехали

Трудовая миграция стала одной из главных социальных и экономических проблем России

Цифровой Профиль в Google и Яндекс есть у каждого

ORION

Мы обеспечиваем безопасность
цифрового профиля персон и компаний

ЯНДЕКС

Google

WORLD CHECK¹

Комплаенс

Wikipedia

DOW JONES²

Проверьте свой цифровой профиль

 orion_solutions

 info@orion-solutions.ru



¹ – World Check – фирменное наименование базы данных политически значимых лиц и организаций
² – Dow Jones – фирменное наименование агентства финансовой информации

"Orion Solutions" соответствует положениям ст. 3, 5, 7 ФЗ от 13.03.2006 №38-ФЗ "О рекламе" и ст. 3 ФЗ от 01.06.2005 №53-ФЗ "О государственном языке Российской Федерации", направлено на формирование правильного описания и восприятия специфики услуг, предоставляемых рекламируемой организацией – "Orion Solutions"

Главная тема

Пути развития российской промышленности

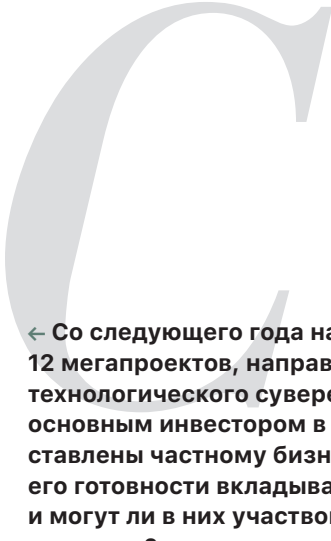
«ГОСУДАРСТВО В РАМКАХ НАЦПРОЕКТОВ ОБЕСПЕЧИВАЕТ ПРЕФЕРЕНЦИИ РОССИЙСКИМ ПРЕДПРИЯТИЯМ»

| В начале июля в Екатеринбурге состоится выставка «Иннопром», пожалуй, главный смотр достижений российской промышленности. Накануне открытия выставки «Эксперт» обсудил с первым заместителем главы правительства Денисом Мантуровым пути достижения технологического суверенитета, подходы к финансированию крупных проектов и пути сокращения кадрового дефицита. *Алексей Харнас*

Фото: Сергей Карпухин, Антон Новодережкин, Эрик Романенко, Роскосмос Медиа / ТАСС, пресс-служба

Правительства РФ →





← **Со следующего года начнется реализация 12 мегапроектов, направленных на достижение технологического суверенитета. Кого вы видите основным инвестором в них? Будут ли предоставлены частному бизнесу преференции при его готовности вкладываться в эти мегапроекты и могут ли в них участвовать инвесторы из других стран?**

На сегодняшний день подход к работе по ключевым направлениям развития промышленности был изменен. Если раньше это были мегапроекты, то сейчас это национальные проекты технологического лидерства.

Государство в рамках нацпроектов обеспечивает преференции российским предприятиям и инвестирует бюджетные средства в создание необходимых условий для реализации поставленных президентом задач. Сейчас формируется экосистема финансовых и нефинансовых мер поддержки в рамках нацпроектов технологического лидерства, совершенствуются уже работающие инструменты и создаются новые, уточняются объемы бюджетных ассигнований и регуляторные параметры. Но без проактивного, осознанного участия представителей бизнеса мы нужный результат, конечно, не получим. Поэтому ответственность за их исполнение будет разделена. В некоторых случаях это будут программы софинансирования инвестиционных проектов в определенной пропорции, в некоторых — субсидирование, но с обязательствами по достижению заявленных показателей в конкретные сроки. Что касается участия зарубежных инвесторов из ЕАЭС и других дружественных стран в реализации технологических нацпроектов, то этот вопрос у нас сейчас на повестке не стоит.

Финансисты, включая представителей ЦБ, говорят, что экономика страны перегрета, в ней слишком много денег. Согласны ли вы с этим и что, на ваш взгляд, значит понятие «перегрев» применительно к конкретным отраслям?

Под перегревом экономики принято понимать ее неконтролируемый рост, который или не имеет фундаментальных предпосылок, или не обеспечен сопоставимыми структурными изменениями.

При этом, если говорить конкретно про обрабатывающий сектор, мы сейчас наблюдаем именно качественный рост, который имеет под собой вполне понятное основание — необходимость удовлетворения потребности секторов экономики в промышленной продукции в условиях ограничения импорта и ухода с рынка иностранных компаний. Поэтому текущие темпы роста обрабатывающей промышленности фундаментально более чем обеспечены осязаемым и понятным спросом — как потребительским, так и производственным. Я напомним: по итогам прошлого года — рост на 7,5% к 2022 году, в том числе двузначный в таких отраслях, как электрическое оборудование, производство транспортных средств, радиоэлектронная промышленность и так далее. Аналогичная динамика сохраняется и в 2024 году.

Отрасли стараются максимально удовлетворить потребности рынка. По данным Банка России, уровень загрузки производственных мощностей в конце 2023 года достиг исторического максимума — 81%. Промышленники готовы расширять производство — это подтверждается и данными по инвестициям в основной капитал, и растущими объемами кредитования. При этом если «короткие» инвестиции в создание или модернизацию производственных мощностей удалось обеспечить за счет оперативно запущенных мер поддержки, то на длинном плече, особенно для больших, капиталоемких проектов, текущие условия денежно-кредитной политики становятся существенным вызовом. Без формирования комфортных денежно-кредитных условий обойтись невозможно. Поэтому в планах до 2030 года — не только докапитализировать Фонд развития промышленности, предоставляющий льготные займы, но и субсидировать процентную ставку по кредитам для проектов по выпуску приоритетной промышленной продукции.

В то же время намеренное охлаждение спроса в реальном секторе чревато потерей долгосрочных темпов экономического развития. А повышенный спрос, напротив, представляет собой прекрасную возможность форсировать развитие многих отраслей, в которых раньше доминировали иностранные компании, нарастить новые технологические компетенции, и важно не упустить эту возможность.

Как вы оцениваете готовность российских банков (в том числе с госучастием) к финансированию долгосрочных проектов, направленных на структурные изменения в экономике? Речь →



← не только о прямом инвестировании или кредитовании проектов, но и, скажем, о формировании рынка, за счет развития рынка лизинга отечественной техники, например?

Один из приоритетов правительства — улучшение инвестиционного климата в стране. Нам необходимо помогать бизнесу хеджировать процентные риски, наращивать капитал, и без разделения рисков между государством, банковской системой и бизнесом здесь не обойтись. Одни из ключевых инструментов поддержки крупных инвестиционных проектов на текущем этапе — кластерная инвестиционная платформа и «Фабрика проектного финансирования». Кроме предложения длинных денег в крупные долгосрочные проекты, эти механизмы хеджируют процентную ставку. Большую часть средств на развитие крупных проектов сегодня выделяют основные коммерческие банки — ВТБ, Сбербанк, Газпромбанк, около трети идет от корпорации ВЭБ.РФ, около 20% — из собственных средств заемщиков.

С помощью «Фабрики проектного финансирования» осуществляется строительство, в частности, таких масштабных инфраструктурных проектов, как Находкинский завод минеральных удобрений, обогатительная фабрика ГМК «Удокан». В общей сложности с помощью этого механизма реализуется уже 30 проектов, до конца года планируется включить еще 9.

В рамках кластерной инвестиционной платформы промышленные предприятия, реализующие инвестиционные проекты, направленные на производство приоритетной продукции, могут претендовать на получение кредита до 100 млрд руб. со льготной процентной ставкой. По этой мере поддержки проведено уже 13 отборов, по результатам которых одобрено 40 проектов общей стоимостью почти 834 млрд руб., в работе еще свыше 40 проектов с общим объемом финансирования 1,56 трлн руб.

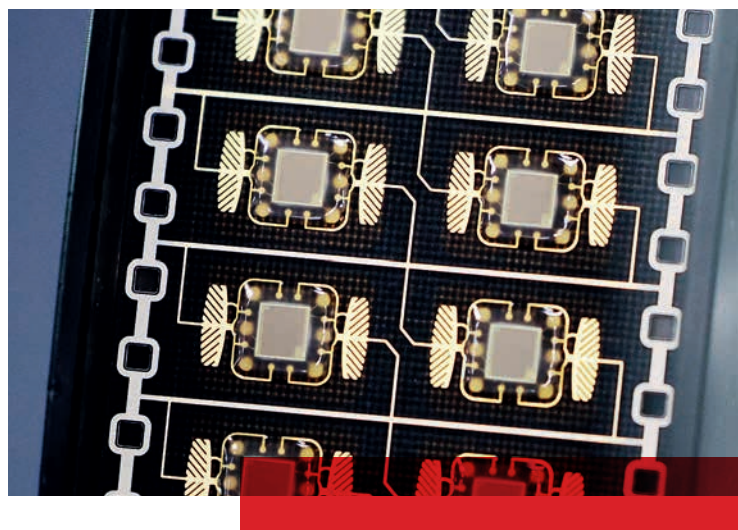
В свою очередь, лизинг — это один из инструментов для достижения поставленных президентом целей по росту инвестиций в основной капитал и проверенный механизм обновления основных фондов. Доля лизинга в ВВП составляет 2,1% по итогам 2023 года, это делает его значимым фактором развития реального сектора экономики. Рынок лизинга будет продолжать расти за счет обновления автомобильных парков компаний, сохранится спрос на строительную и сельскохозяйственную технику, будут наращиваться поставки транспорта, необходимые для выстраивания новых логистических маршрутов. Задача государства — не препятствовать развитию лизинговой отрасли и создавать оптимальные для развития отрасли условия.

В российской промышленности можно выделить три процесса, которые идут параллельно и с разной скоростью. Первый — создание собственной продукции на собственной технологической базе. Второй — ввоз импортных аналогов из дружественных стран. Третий — эксплуатация имеющейся в наличии иностранной техники. За счет этих процессов санкции существенно не отразились на экономике. Но сколько у нас еще осталось времени на развитие внутреннего производства в достаточном объеме и постепенного замещения импорта?

Если вы подразумеваете здесь наличие какого-то включенного таймера с обратным отсчетом, примотанного изолентой к заложенной Западом под нашу экономику бомбе, то его не существует. Можно сказать, что, реагируя на санкции, мы вовремя перерезали правильный провод. В целом вы перечислили основные факторы, которые дают нам возможность сейчас реализовывать задачи по технологическому суверенитету и формулировать цели технологического лидерства на 2030 год с уверенностью в том, что они будут достигнуты. К вашему списку я бы еще добавил создание совместных производств с нашими партнерами из дружественных стран и говорил бы, конечно, не только о текущей эксплуатации, но и о продлении ресурса иностранной техники за счет освоения нашими предприятиями компетенций по ее ремонту и производству запчастей. Что касается замещения импорта на внутреннем рынке, то мы уже находимся на том этапе, когда по ряду категорий внутренние производители готовы закрывать потребность рынка — и мы даем им такую возможность. Создаем пространство для роста, усиливая тарифную защиту, используя ограничения в госзакупках, донстраивая отраслевые стандарты и сокращая перечень разрешенных к ввозу по параллельному импорту товаров — уже говорилось, что в следующем году он серьезно «похудеет» по количеству позиций.

Тема предстоящего форума «Иннопром» — технологическое партнерство. Что делает правительство для того, чтобы развить межотраслевую и межрегиональную кооперацию в условиях нарушенных связей с внешними партнерами?

Развитие межотраслевой и межрегиональной кооперации — важнейший приоритет правительства. Мы последовательно занимаемся развитием промышленного потенциала регионов, создаем условия для включения российских промышленных предприятий в кооперационные цепочки. Нацпроекты технологического лидерства, над которыми мы сейчас работаем, несут сквозной характер и оказывают влияние на широкий набор отраслей. →



← Пример для наглядности: нацпроект «Новые материалы и химия» предполагает, что при его реализации будет создано не менее 150 новых производств к 2030 году. При этом серьезно увеличится объем российского сырья, которое будут использовать компании из других отраслей, а это уже повысит уровень локализации их продукции, позволит им получить доступ к поддержке. И такой синергетический эффект заложен в каждый нацпроект.

Межрегиональная кооперация получила очень хороший стимул еще в период пандемии, когда закрылись границы и контрагентов по многим направлениям пришлось искать на внутреннем рынке. Кейсы с производством средств индивидуальной защиты, обеспечением медицинским кислородом и так далее, конечно, многому научили и региональные власти, и предприятия. Последовавшие в 2022 году санкции придали дополнительный импульс и заставили предприятия еще активнее взаимодействовать с российскими поставщиками сырья, материалов, комплектующих. Иногда выяснялось, что необходимый поставщик находится прямо в соседнем регионе — просто о его существовании не было известно, потому что у технолога или специалиста по закупкам была ориентация на импорт. В кооперацию активно включились и регионы Новороссии. И если изначально усиление межрегиональной кооперации могло быть вынужденной мерой, то сейчас это уже вполне осознанное движение с прицелом на долгосрочное взаимодействие. Одним из примеров кооперации предприятий является инструмент промышленных кластеров, который реализуется Минпромторгом России. Фактически это симбиоз

стартовых партий, дает возможность получения кредита по льготной ставке. Регионы могут реализовывать и свои меры стимулирования участников промышленных кластеров — главное, чтобы они соответствовали федеральным требованиям.

Перед промышленностью поставлена задача войти в число 25 стран с наиболее роботизированным производством. Сейчас, по разным данным, в стране функционирует не более 20 роботов на 10 тыс. работников. В каких отраслях роботизация приоритетна и какой вы видите роль институтов развития в ее проведении?

Да, сегодня мы ставим в приоритет увеличение плотности роботизации. Роботизация позволяет не только увеличивать производительность предприятий и уменьшать количество брака, но и высвобождать ценных сотрудников с монотонных, например сортировочных, или опасных участков на те, где без них просто не обойтись.

В рамках создаваемого нацпроекта по развитию средств производства и автоматизации по линии региональных институтов развития в каждом федеральном округе России могут быть организованы центры развития промышленной робототехники. Они станут своего рода мостом между производителями роботов и их заказчиками, задачами таких центров будут в том числе создание инженеринговой инфраструктуры, сервисов промышленной робототехники и повышение осведомленности промышленных предприятий о доступных современных решениях в области роботизации.

Серьезный ограничитель развития экономики — дефицит кадров. В ходе ПМЭФ эта тема не раз поднималась на различных сессиях. Резюмируя эти обсуждения, кто все же должен играть первую роль в решении проблемы — государство за счет донстройки миграционной политики или бизнес за счет своих собственных образовательных и мотивационных программ?

Действительно, стремительное развитие обрабатывающей промышленности требует привлечения дополнительных высококвалифицированных инженерно-технических кадров. Сегодня у нас уже есть гарантированный спрос на кадры как минимум на ближайшие пять-шесть лет. В этом году мы актуализировали оценку потребности разных отраслей промышленности в кадрах до 2030 года: она составляет порядка 1,7 млн человек. Само собой, в решении этой масштабной задачи активно участвуют и государственные институты, и бизнес.

Вы упомянули работу по донстройке миграционной политики, а также образовательные и мотивационные программы бизнеса. Да, действительно, работа должна вестись в этих направлениях:

” Задача, которую поставил президент, имеет четкий ориентир — нарастить к 2030 году долю высокотехнологичной продукции гражданского и двойного назначения в общем объеме производства организаций ОПК до 50% —

размещенных на территории одного или сразу нескольких регионов промышленных предприятий, связанных территориальной близостью и функциональной зависимостью друг от друга. Сегодня утверждены требования к таким кластерам, создан их реестр, куда включен 61 промышленный кластер в 60 регионах. Государство оказывает промкластерам финансовую поддержку: Минпромторг выдает субсидии на совместные проекты по производству импортозамещающей продукции, реализацию



должен расти уровень зарплат в обработке, и это мы видим уже сейчас, должен ускоряться процесс привлечения к работе на производствах молодых специалистов, возвращения в реальный сектор ветеранов СВО, должны создаваться привлекательные условия для работы квалифицированных трудовых мигрантов и прочее. Но решение вопроса с кадровым обеспечением не заключается только в реализации этих двух подходов. Здесь речь идет еще и о трансформации производств, их роботизации и цифровизации, о повышении производительности труда в целом.

Что касается мотивации, то сегодня формируются инструменты для специалистов, которые пойдут работать в промышленность. В двух национальных проектах технологического лидерства — «Средства производства и автоматизации» и «Новые материалы и химия» — уже предусмотрены соответствующие стимулирующие решения. Например, по первому направлению планируется организовать дополнительное образование и повышение квалификации сотрудников промышленных предприятий, а также ввести механизм именных стипендий, запустить комплекс адресных бюджетных образовательных программ, включающих обязательную стажировку и отработку на заводах.

Кроме того, решению проблемы подготовки специалистов для экономики теперь посвящен

и отдельный национальный проект «Кадры». Его разработка поручена Минтруду России. В этом национальном проекте коллеги должны будут в том числе предусмотреть мероприятия по подготовке высококвалифицированных кадров для промышленных предприятий.

Также на ПМЭФ обсуждалась роль СВО как события, стимулировавшего (вне контекста санкций) быстрое развитие ряда отраслей, преимущественно в ОПК. Что делать с этим набравшим обороты производством после окончания спецоперации? Есть ли уже планы?

Да, действительно, в определенный момент встанет вопрос, что делать с мощностями на том уровне, которого мы достигли. И я говорю не только о локомотивах большого ОПК, но и о большом количестве частных гражданских компаний, которые включились в эти производственные процессы.

Если говорить о ближайшей перспективе, то после завершения СВО, конечно, будут более динамично развиваться поставки нашей продукции по линии ВТС. Мы также ожидаем, что предприятия ОПК, которые серьезно обновили за последнее время основные фонды, будут использовать эти модернизированные мощности для производства гражданской продукции и удовлетворения запросов реального сектора экономики. →

← Напомню, что задача, которую поставил президент, имеет четкий ориентир — нарастить к 2030 году долю высокотехнологичной продукции гражданского и двойного назначения в общем объеме производства организаций ОПК до 50%. Даже сейчас, невзирая на безусловные приоритеты СВО, этот показатель находится на уровне 27%. А отдельные предприятия уже смогли перешагнуть планку в 50%. Это касается госкорпорации «Росатом», Казанского вертолетного завода, компании «ОДК-Сатурн», Балтзавода и верфи «Красное Сормово», «Микрона», Орского машиностроительного завода и других. Это хорошие показатели.

Я уверен, что впоследствии оборонно-промышленный комплекс станет мощной движущей силой в решении задач технологического суверенитета. Кооперация «оборонки» и «гражданки» дает возможность для эффективного встречного обмена технологиями и ресурсами.

Сегодня предприятия ОПК активно пользуются механизмами поддержки для развития своих гражданских компетенций — к примеру, Фонд развития промышленности активно финансирует проекты, направленные на диверсификацию производства (профинансировал уже более 150 таких проектов). Кроме того, сегодня уже 170 предприятий ОПК ведут разработку и производство продукции в составе 52 промышленных кластеров. Также есть ряд примеров открытия на территории оборонных предприятий индустриальных парков гражданского назначения.

Таким образом, уже сегодня видим много примеров постепенного взаимопроникновения и взаимобмена двух направлений: ОПК и гражданки. Уверен, что в дальнейшем наш оборонно-промышленный комплекс в рамках майского указа президента в части национальных целей станет одним из ключевых драйверов по национальным проектам и направлениям с акцентами на развитии разных отраслей промышленности.

Производством чипов и микросхем в России занимаются три сравнительно крупных предприятия. Как решается проблема расширения мощностей в этой отрасли с учетом санкционных ограничений?

В этом изменении логистических и других цепочек, которое сейчас происходит, мы увидели возможность, а не только проблему. С 2022 года производство в сегменте микроэлектроники увеличилось в полтора-три раза по различным позициям, и, естественно, продолжается работа над дальнейшим его расширением. Мы утвердили масштабную программу развития собственного электронного машиностроения, развернули работы по созданию собственных литографов (сердца микроэлектрон-

ного производства). Первый литограф на 350 нм уже создан и проходит испытания, образец на 130 нм будет представлен уже в ближайшие два года.

В Китае, США драйвер инноваций — малый бизнес. В России рынок стартапов, венчурных инвестиций практически не растет, несмотря на усилия институтов развития. Вы видите в этом проблемы и нужно ли государству заниматься поддержкой стартапов?

Однозначно нужно. Мы видим мировой опыт и знаем, какой прорыв такие проекты могут совершить. И у нас уже есть соответствующие инструменты, которые реализуют институты развития. Например, работает Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере. Программы Фонда могут использоваться для поддержки малых проектов, направленных на развитие промышленности и находящихся на так называемой посевной стадии. Такие программы позволяют сформировать комплексную систему поддержки инновационных проектов, находящихся на начальных, наиболее уязвимых стадиях развития, и способствуют популяризации технических специальностей и раскрытию талантов молодых предпринимателей. И, естественно, Фонд помогает в коммерциализации этих разработок. Гранты малым предприятиям предоставляет Фонд содействия инновациям и фонд «Сколково», а Корпорация МСП предоставляет малым технологическим компаниям льготные кредиты.

Вы курируете в том числе и космическую отрасль. Но есть ли там у нас сейчас место частным инвестициям? Какие направления работы по освоению космоса можно отдать бизнесу, а что должно остаться за государством?

Основную работу по развитию космической отрасли сегодня ведет госкорпорация «Роскосмос». Это развитие космодромов, осуществление пилотируемых и непилотируемых запусков, разработка и производство новых типов ракет-носителей, масштабное наращивание спутниковой группировки, создание Российской орбитальной станции, реализация Лунной программы и так далее. И именно «Роскосмос» является основным разработчиком профильного национального проекта. Но неправильно было бы недооценивать и упускать из внимания отраслевые инициативы, как те, что реализуют, например, «Бюро 1440» и «Газпром космические системы». Поэтому мы также оказываем им всестороннюю поддержку, в частности в развитии ключевых переделов электроники для космоса: электронных компонентов, аппаратуры космических аппаратов, наземной аппаратуры потребителей. —

” ГОСУДАРСТВО
В РАМКАХ НАЦПРОЕКТОВ
ОБЕСПЕЧИВАЕТ
ПРЕФЕРЕНЦИИ
РОССИЙСКИМ
ПРЕДПРИЯТИЯМ
И ИНВЕСТИРУЕТ БЮДЖЕТНЫЕ СРЕДСТВА
В СОЗДАНИЕ НЕОБХОДИМЫХ УСЛОВИЙ
ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ
ПОСТАВЛЕННЫХ ПРЕЗИДЕНТОМ ЗАДАЧ. —



Как предстоит менять экономику страны

ЦЕЛЬ В КОНЦЕ ТОННЕЛЯ

«Кончалась византийская Русь. В мартовском ветре чудились за балтийскими побережьями призраки торговых кораблей» — такими словами закончил Алексей Толстой первую часть романа «Петр Первый», посвященную возвышению царя и его первым экономическим и социальным преобразованиям. К фигуре Петра несколько раз по ходу пленарной сессии ПМЭФ апеллировал модератор Сергей Караганов. Он поинтересовался у Владимира Путина, не хочет ли тот повторить «подвиг Петра Алексеевича», прорубив окно на быстрорастущие рынки — только на этот раз не Европы, а Азии. Президент отшутился, напомнив, что Петр «был царем всея Руси», но согласился, что Россия вновь проходит фазу активной структурной трансформации. Тема перестройки экономики стала центральной в выступлении президента Путина на форуме. «Эксперт» слушал его и разбирался, как идет трансформация и какой должна стать целевая структура экономики. *Петр Романов*

Гонка суверенитетов

Президент начал с того, что напомнил об усилении глобальной фрагментации и борьбы за собственную независимость от остальных игроков.

«Мы видим, как между странами наметилась настоящая гонка за укреплением своего суверенитета, причем на трех ключевых уровнях: государственном, ценностно-культурном и экономическом», — начал свое выступление Владимир Путин.

Президент, пожалуй, впервые обозначил, что власти предлагают целостное видение развития России — не только экономическое, но и в сфере безопасности и в духовной сфере. Но формат есть формат. В докладе на экономическом форуме Владимир Путин сфокусировался на экономике.

Он назвал десять ключевых направлений структурной трансформации:

- внешнеэкономические отношения;
- качество экономики и драйверы ее роста;
- рынок труда;
- эффективность экономики;
- цифровая и платформенная революция;
- технологический суверенитет;
- усиление роли малого бизнеса;
- раскрытие потенциала регионов;
- снижение бедности;
- повышение качества жизни, прежде всего российских семей.

Доклад президента на ПМЭФ увязан с его посланием Федеральному собранию и майским указом, которым определены направления развития до 2036 года.

Выступление представляет собой, с одной стороны, фиксацию первых итогов новой политики, с другой — пояснение тех предпосылок, на основе которых были сформированы структура национальных целей и пул инструментов для их реализации.

Власти будут целевым образом поддерживать эти структурные изменения и «объединять во круг них финансовые, кадровые, организационные ресурсы <...> реализовывать национальные проекты», — отметил президент.

Трансформация по майскому указу

Каждое из десяти направлений трансформации сочетается с поставленными в майском указе национальными целями и целевыми показателями (КРП).

В частности, структурные изменения внешней торговли и качества экономического роста относятся прежде всего к национальной цели «Устойчивая и динамичная экономика». В то же время два этих трека связаны не только с этой целью, но и с другими. Все направления трансформации представляют собой целостную систему, а управление изменениями строится по матричному принципу, пояснил «Эксперту» знакомый с ходом подготовки майского указа и доклада президента на ПМЭФ собеседник. Реализация каждой национальной цели придает динамику сразу нескольким



Доклад президента на ПМЭФ представляет собой, с одной стороны, фиксацию первых итогов новой политики, с другой — пояснение тех предпосылок, на основе которых были сформированы структура национальных целей и пул инструментов для их реализации —

направлениям трансформации. Действует и обратная логика: национальные проекты из разных направлений трансформации служат достижению одной общей цели.

Так, структурная трансформация рынка труда, упомянутая в речи на форуме, связана с двумя наццелями: «Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности» и «Устойчивая и динамичная экономика». В то же время сразу несколько нацпроектов, в том числе «Кадры» и «Эффективная и конкурентная экономика», служат достижению последней наццели.

По словам высокопоставленного чиновника, сейчас на стимулирование изменений, в том числе в социальной сфере, уже предусмотрено выделение 8 трлн руб. на срок до 2030 года. Дополнительно к этой сумме обсуждается еще столько же: окончательное решение будет принято ближе к осени, после того как будут обновлены макроэкономический прогноз и оценки доходов бюджета. →



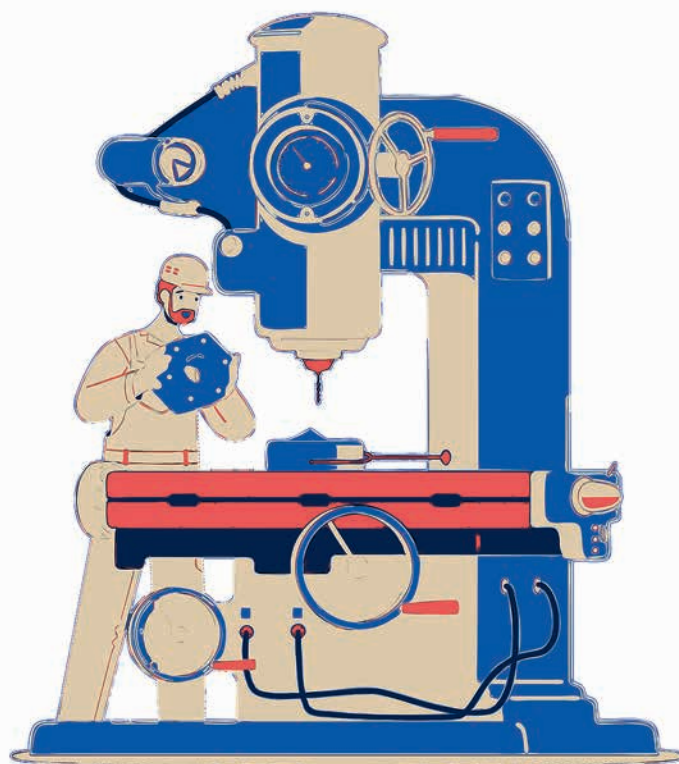
1 ← Трансформация внешнеэкономических отношений:

- рост несырьевого неэнергетического экспорта (ННЭ) не менее чем на две трети по сравнению с показателем 2023 года — до \$248 млрд в номинальных ценах, из которых \$193 млрд относятся к промышленным товарам и \$55,2 млрд — к продукции аграрно-промышленного комплекса (АПК);
- объем ННЭ в дружественные и нейтральные страны должен будет увеличиться до \$206, включая \$158 млрд поставок промпродукции и \$48,5 млрд продукции АПК;
- увеличение объема перевозок по международным транспортным коридорам Север — Юг и в Восточном и Азово-черноморском направлениях не менее чем в полтора раза по сравнению с уровнем 2021 года — до 472 млн тонн.

Президент, разворачивая логику этой трансформации, напомнил, что за период с 2020 по 2023 год торговля со странами Азии выросла на 60%, Ближнего Востока — в два раза, Африки — на 69%, Латинской Америки — на 42%.

Главные подходы к поддержке изменений — это, с одной стороны, предложение дружественным государствам равноправного партнерства, с другой — инвестиции в транспортную и расчетную инфраструктуру.

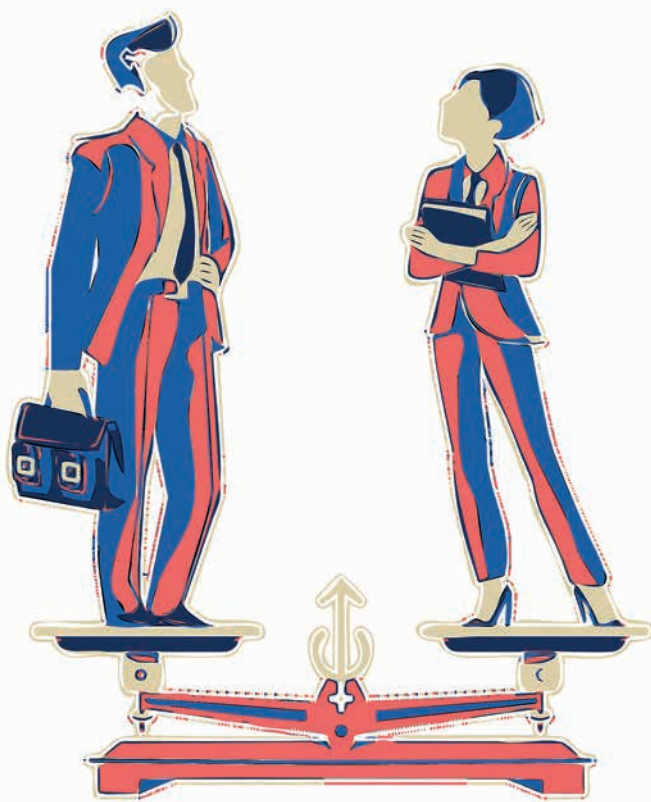
«Когда-то Петр I прорубал окно в Европу — почему? Да потому что основное развитие там было — это понятно, центры развития были там. Центры мирового развития сегодня смещаются в Азию — это без всяких сомнений. И, конечно, надо быть ближе к этим центрам развития», — отметил президент. На предложение модератора Сергея Караганова вновь «прорубить окно» и перенести столицу ближе к новым рынкам Владимир Путин отшутился, напомнив, что Петр был царем и затем императором Российской империи, а сейчас действовать в «приказном порядке» малоэффективно. «В данном случае, уж извините, боюсь нанести травму вашему имперскому сознанию — рыночным способом нужно это (переориентацию на новые рынки — “Эксперт”) сделать», — пошутил президент.



2 Новое качество и содержание экономического роста:

- снижение доли импорта товаров и услуг в ВВП до 17% (по итогам прошлого года она составляла 18,7%);
- рост капитализации фондового рынка не менее чем до 66% ВВП (в 2023 году — 33%);
- увеличение накопленных инвестиций в основной капитал не менее чем на 60% по сравнению с уровнем 2020 года.

Ключевым драйвером для этого направления структурной трансформации — перестройки роста ВВП — станет производство отечественных товаров, конкурентоспособных на внутреннем и внешних рынках — в развитие политики экономики предложения, о которой президент объявлял на ПМЭФ в 2023 году. Среди мер поддержки особый акцент сделан на доступности капитала. Основные инструменты — докапитализация ВЭБа для расширения проектов «Фабрики проектного финансирования», донстройка механизма таксономии приоритетных проектов, компенсация издержек по выходу на IPO, рост долгосрочных сбережений, в том числе через стимулирование корпоративных программ пенсионных накоплений.



3

Новое качество рынка труда:

- увеличение доли оплаты труда в объеме ВВП (пока КРП обсуждаются, один из основных вариантов — установить показатель в 50% для 2030-го и 60% — для 2036 года);
- повышение опережающими темпами минимального размера оплаты труда (МРОТ), в том числе рост более чем в два раза относительно 2023 года — до 35 тыс.;
- создание эффективной системы подготовки, профессиональной переподготовки и повышения квалификации кадров для приоритетных отраслей экономики исходя из прогноза потребности в них;
- снижение молодежной безработицы.

Трансформации рынка труда президент уделил особенно много внимания в своей речи. Проблема кадров становится главным ограничителем роста не только в России, но и в мире. Владимир Путин напомнил, что до 2028 года предстоит подготовить около 1 млн специалистов рабочих профессий для таких отраслей, как авиа- и судостроение, фармацевтика, электроника, ОПК. Презентованная им палитра видов поддержки рынка труда довольно насыщена. Например, реализация федерального проекта «Профессионалитет», который предполагает модернизацию материально-технической базы колледжей и техникумов, строительство еще 40 кампусов вузов. Одно из новых принципиальных решений — стимулировать пенсионеров к более активному выходу на рынок труда. Для этого власти после почти десятилетнего перерыва вернутся к индексации пенсий работающим пенсионерам.



4

Повышение эффективности экономики:

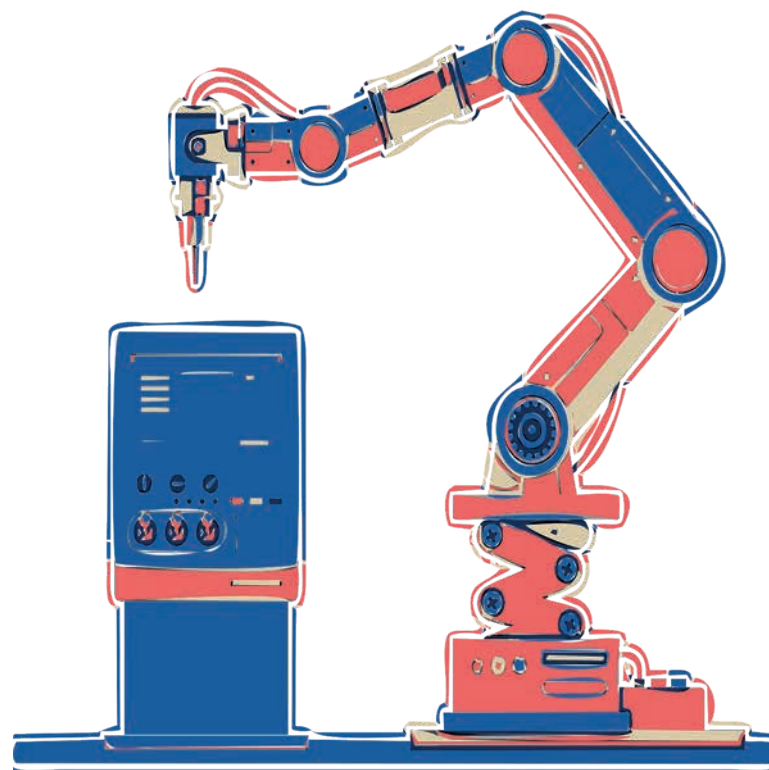
- вхождение России в 25 ведущих стран по показателю плотности роботизации;
- вовлечение не менее 40% средних и крупных предприятий базовых несырьевых отраслей экономики и 100% государственных и муниципальных организаций социальной сферы в реализацию проектов, направленных на повышение производительности труда;
- создание отраслевых центров компетенций для расширения бережливого производства.

Владимир Путин отметил, что одним из индикаторов перехода к более эффективной экономике должно служить увеличение зарплат темпами выше, чем ВВП. →



5 ← Цифровая платформенная революция:

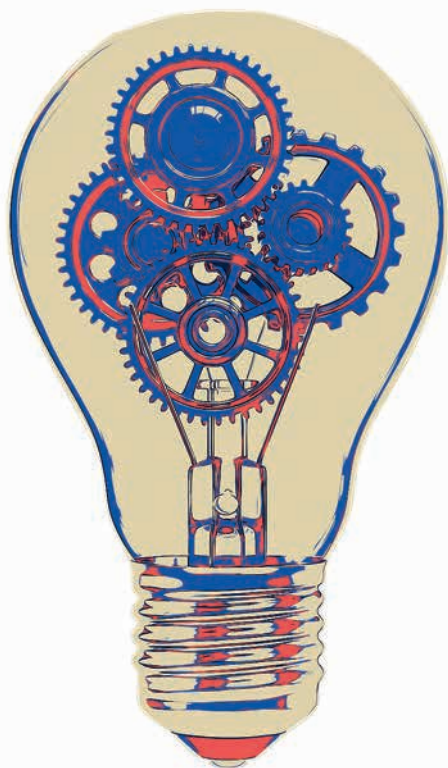
- достижение «цифровой зрелости» государственного и муниципального управления, ключевых отраслей экономики и социальной сферы;
- увеличение до 97% доли домохозяйств, которым обеспечена возможность качественного высокоскоростного широкополосного доступа к интернету;
- переход не менее 80% компаний из ключевых отраслей на использование базового и прикладного российского ПО в основных производственных и управленческих системах;
- сетевой суверенитет и информационная безопасность интернета.



6 Опережающее насыщение отраслей экономики современными технологиями и инновациями:

- достижение технологической независимости и формирование новых рынков по инновационным видам продукции, в частности в таких отраслях, как биоэкономика, БПЛА, средства производства и автоматизации, экономика данных и еще целому ряду направлений;
- увеличение уровня валовой добавленной стоимости в реальном выражении и индекса производства в обрабатывающей промышленности не менее чем на 40% по сравнению с 2022 годом;
- вхождение в десятку ведущих стран мира по объему научных исследований и разработок.

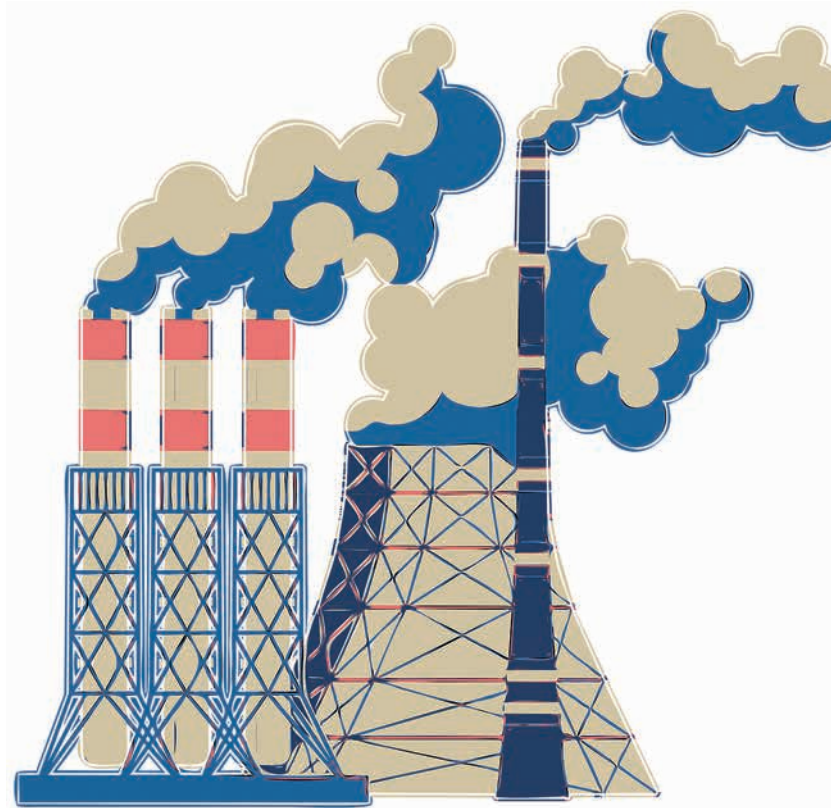
Последние два направления связаны прежде всего с достижением технологического суверенитета, ключевым инструментом их реализации станет особый класс нацпроектов, которые ориентированы на выпуск инновационной продукции. В июньском выпуске журнала «Эксперт» подробно разбирал, какие проекты технологического суверенитета власти собираются запустить и как они будут трансформировать экономику.



7 Усиление роли малого и среднего бизнеса:

- рост реального дохода на одного занятого в МСП темпами, превышающими на 20% увеличение ВВП;
- создание дополнительно не менее 100 промышленных парков, технопарков и бизнес-парков для размещения субъектов МСП, осуществляющих производственную деятельность в области национальных технологических приоритетов, а также компаний, входящих в их кооперационные цепочки;
- увеличение доли креативных (творческих) индустрий в экономике.

Президент подчеркнул, что особое значение для бизнеса приобретают товарный знак и продвижение продукции. Бренд — это показатель качества и экономический актив, отметил он. А с точки зрения продвижения для МСП главным каналом становятся маркетплейсы — «кровеносная система доставки».



8 Раскрытие потенциала регионов:

- снижение к 2036 году разрыва в уровнях бюджетной обеспеченности между десятью наиболее обеспеченными и десятью наименее обеспеченными регионами по крайней мере до двукратного уровня (в 2022 году субъекты-лидеры опережали отстающие в среднем в 2,5 раза);
- улучшение качества среды для жизни в опорных населенных пунктах на 30% к 2030 году и на 60% к 2036 году;
- реализация индивидуальных программ развития (ИПР) для десяти регионов с наиболее низким уровнем социально-экономического развития;
- реализация ИПР для субъектов на «приоритетных территориях» (Дальний Восток и Арктика, Крым и Севастополь, регионы Новороссии, Калининградская область, Северный Кавказ). →



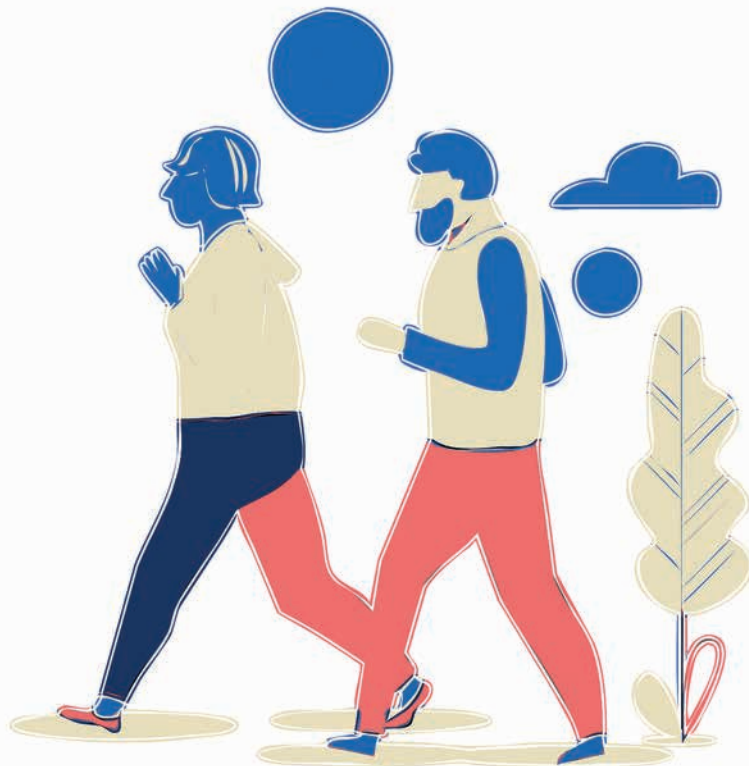
9

← Снижение бедности, сокращение неравенства, рост доходов российских семей:

- снижение бедности ниже 7% к 2030 году и ниже 5% к 2036-му, в том числе уровня бедности многодетных семей до 12% и 8% соответственно (по итогам 2023 года общий показатель составил 8,5%, а среди многодетных семей — 21,7%);
- снижение коэффициента Джини (индекс концентрации доходов, иллюстрирует неравенство) до 0,37 к 2030 году и до 0,33 к 2036-му (в 2023 году значение составляло 0,405);
- обеспечение устойчивого роста доходов населения и уровня пенсионного обеспечения не ниже уровня инфляции.

Владимир Путин отметил, что это направление носит не только социальный характер. Снижение бедности и рост доходов означает повышение качества жизни, но также «прямо влияет на увеличение внутреннего спроса и емкости национального рынка». На решение этой задачи должны работать все инструменты, включая выплаты семьям с детьми, налоговые вычеты, социальные контракты.

Главный инструмент — обеспечение опережающего роста заработных плат, сюда же относится и уже упомянутая в связи с другим направлением трансформации — рынком труда — привязка МРОТ к медианной зарплате. «Соотношение с медианной зарплатой будет увеличиваться, чтобы, как и договаривались, к 2030 году МРОТ составлял не менее 35 тыс. руб. в месяц», — заявил он.



10

Повышение качества жизни российских семей:

- увеличение ожидаемой продолжительности жизни (ОПЖ) до 78 лет к 2030 году и до 81 года к 2036-му, в том числе опережающий рост показателей ожидаемой продолжительности здоровой жизни (по итогам 2023 года ОПЖ составила 73,4 года, а здоровой жизни — 61,4 года).

По мнению президента, это ключевое, «интегральное по своей сути структурное изменение» — оно объединяет все направления: поддержку рождаемости и многодетных семей, защиту материнства и детства, повышение доступности системы долгосрочного ухода для пожилых людей и инвалидов, улучшение систем образования и здравоохранения, качество среды для жизни. Один из важнейших показателей по этому треку. —



РОСКОНГРЕСС
Пространство доверия

При поддержке:



Министерство
экономического развития
Российской Федерации



Правительство
Чеченской
Республики

Кавказский Инвестиционный Форум



15 – 17 ИЮЛЯ, 2024



ГРОЗНЫЙ,
ЧЕЧЕНСКАЯ
РЕСПУБЛИКА

forumkavkaz.org

Реклама 16+

Как переход к цифровым валютам изменит банковскую отрасль

ДЕНЬГИ МЕНЯЮТ СВОЮ СУЩНОСТЬ

Глобальный переход центробанков всего мира к расчетам в цифровых валютах ускорился за последний год. Использование «виртуальных наличных» в расчетных цепочках происходит уже повсеместно, одновременно с так называемой дедолларизацией международных расчетов. «Эксперт» разбирался, как банковский сектор будет выходить из зоны комфорта (или, напротив, входить в нее) и адаптироваться к новым условиям и технологиям на финансовом рынке. *Евгения Чернышева*

Криптовалюта государственного значения

Цифровые валюты центральных банков (ЦВЦБ) становятся глобальной технологией. Согласно последнему опросу Банка международных расчетов (Bank for International Settlements — BIS, так называемый центробанк центробанков), в 2023 году наблюдался резкий прирост количества пилотных проектов и экспериментов с ЦВЦБ. В целом возможность создания ЦВЦБ изучали 94% респондентов из 86 центральных банков. Эксперименты с технологией проводили более половины респондентов, а пилотные проекты запустил 31 центральный банк.

Свои цифровые валюты уже появились у четырех стран: Ямайки (Jam-Dex), Зимбабве (ZiG), Нигерии (eNaira) и Багамских Островов (Sand Dollar). Еще около 20 проектов находятся в стадии пилотного запуска. В их числе проекты центробанков России (цифровой рубль), Китая (цифровой юань), Европы (цифровое евро), Казахстана (цифровой тенге), Индии (цифровая рупия), Объединенных Арабских Эмиратов (ОАЭ; цифровой дирхам), Турции (цифровая лира) и т. д. Банк России разрабатывает цифровой рубль с 2020 года. Сейчас технология проходит стадию пилотирования с реальными деньгами и реальными клиентами. Коммерческие банки выполняют роль посредников между ЦБ и клиентами: открывают и закрывают цифровые кошельки кредитных организаций и клиентов, переводят цифровые рубли между гражданами, а также проводят оплату покупок и услуг по QR-коду с помощью цифрового рубля.

ЦВЦБ представляют собой третью форму денег наряду с наличными и безналичными денежными средствами. Различия с безналичными денеж-

ными средствами заключаются в том, что ЦВЦБ эмитируют центробанки в виде уникального цифрового кода, а безналичные деньги представляют собой записи на счетах в коммерческих банках. Если взять за пример цифровой рубль, то он имеет ряд схожих черт с банкнотами: и наличные, и цифровые рубли эмитируются ЦБ, имеют свой уникальный номер, могут использоваться для платежей без доступа к сети.

От криптовалют ЦВЦБ отличаются тем, что имеют единого эмитента и могут быть обеспечены золотовалютными резервами и другими активами государства. Криптовалюта же может выпускаться компаниями или частными лицами с помощью децентрализованной системы, а ее стоимость зависит только от спроса и предложения.

В настоящее время регуляторы в основном разрабатывают ЦВЦБ как платежное средство (без возможности выдачи в виде кредита) для проведения внутренних и международных расчетов.

Сейчас международные платежи проводятся через агентскую сеть банков, в которых открыты корреспондентские счета кредитных организаций. Также банки должны быть подключены к системе передачи финансовых сообщений, главной из которых является SWIFT. Внедрение ЦВЦБ должно привести к снижению роли банков-корреспондентов, сделать переводы более быстрыми и дешевыми.

В традиционных расчетах деньги, отправленные получателю в другую страну, должны пройти по счетам нескольких зарубежных банков, а в мире ЦВЦБ деньги будут перечисляться со счета чело-→





← века или компании, открытого в центральном банке одной страны, и после конвертации моментально зачисляться на счет получателя, открытый в центральном банке другой страны, минуя цепочку посредников — так описывает схему управляющий партнер Fintech Partners

← **Александр Калякин**. Это также сократит время обработки платежей.

«Традиционные международные переводы часто связаны с высокими комиссиями и скрытыми расходами. ЦВЦБ снижают общие затраты на трансграничные переводы, уменьшая комиссии за переводы и обмен валют», — отмечают авторы исследования о цифровом рубле, которое было проведено компанией «Яков и партнеры» совместно с Центральным университетом.

Фрагментация международных расчетов

Распространение ЦВЦБ и альтернативных платежных проектов, таких как mBridge, в обозримом будущем может привести к значительному росту фрагментации системы международных расчетов, а роль корреспондентских отношений между банками уменьшится. Это произойдет в том числе потому, что центральные банки разрабатывают свои цифровые валюты, основываясь на различных технологиях, стандартах и протоколах, говорится в статье Елены Даниловой и Алексея Маслова «Цифровые валюты в международных расчетах: проект mBridge». «Различные системы

ЦВЦБ должны иметь возможность эффективного взаимодействия, иначе это ограничит способность предприятий и потребителей свободно оперировать цифровыми валютами», — называет важное условие работы таких переводов сопредседатель комитета Ассоциации банков России по платежным системам **Алексей Маслов**.

В долгосрочной перспективе переход на расчеты в суверенных цифровых валютах снизит зависимость стран от доллара и ограничит возможности финансового давления со стороны США и их союзников, считает управляющий партнер IPM Consulting Вадим Тедеев.

Вопрос ухода от использования платежных посредников стал особенно актуальным после того, как крупные российские банки были отключены от SWIFT и корреспондентских счетов из-за ввода санкций западных стран. Как говорила весной 2022 года первый зампред ЦБ Ольга Скоробогатова, из-за санкций ЦБ ускорил разработку цифрового рубля и его важной задачей является сотрудничество со странами, которые также будут запускать национальную цифровую валюту, в частности с государствами ЕАЭС и СНГ, чтобы не задействовать SWIFT.



Общая геополитическая нестабильность и санкционные риски служат дополнительным стимулом для ускорения работы по запуску ЦВЦБ, в том числе цифрового рубля в России, добавляет Тедеев: «Это объясняется стремлением снизить зависимость от долларовых расчетов и ограничить влияние потенциальных блокировок российских финансовых организаций со стороны недружественных государств». Но, по его словам, говорить об ускорении практической реализации проектов ЦВЦБ пока рано — в большинстве стран они находятся на стадии тестирования. Эксперименты с ЦВЦБ в рамках трансграничных транзакций в других странах начались еще до введения санкций в отношении России. За последние годы произошел подрыв доверия к международной финансовой системе, поэтому новый взгляд на проведение трансграничных платежей становится более актуальным, считает ведущий исследователь лаборатории блокчейн и финтех Школы управления «Сколково» Екатерина Семерикова.

Что касается расчетов внутри страны, то при внедрении ЦВЦБ они могут стать дешевле и быстрее. Так, согласно тарифам Банка России для операций с цифровым рублем, переводы и платежи для граждан будут бесплатны, а для бизнеса за прием платежей с помощью цифрового рубля будет установлена комиссия в размере 0,3%. Это в несколько раз ниже, чем эквайринговые проценты банков за карточные платежи. Заинтересованный в экономии на комиссиях бизнес может популяризировать платежи с помощью цифрового рубля, что скажется на сокращении комиссионных доходов у банков.

При этом ни у одного центрального банка нет цели сделать так, чтобы все транзакции проводились в ЦВЦБ, потому что иначе создается угроза самому факту существования коммерческих банков, которые являются основой финансовой системы в большинстве стран, добавляет Семерикова.

Ослабление доминирования банков

Банки в экономике выполняют несколько важных функций, основными из которых являются обе-

спечение оборота денежных средств и проведение платежей, кредитование бизнеса и граждан, а также предоставление инструментов для сбережения денежных средств. ЦВЦБ могут повлиять на возможности зарабатывать на околонудлевых пассивах и также на размер прибыли банков, часть которой будет перенаправлена на удержание клиентов.

Привлеченные от клиентов средства являются основной ресурсной базой банков, которую они используют для выдачи кредитов. За возможность использовать деньги для кредитования банки выплачивают своим вкладчикам проценты. Вклады до востребования и текущие счета считаются дешевыми пассивами, потому что клиенты могут забрать деньги в любой момент, из-за чего банки выплачивают по ним минимальные проценты или вовсе не начисляют доход, а вклады со сроком действия — дорогими. Такие депозиты более удобны для банков, так как они понимают период времени, в течение которого могут распоряжаться деньгами клиентов, и, следовательно, для привлечения таких средств устанавливают более высокие проценты.

С переходом экономики от наличных расчетов к безналичным банки получили больше возможностей зарабатывать на почти бесплатных для них пассивах: текущих, расчетных и зарплатных счетах клиентов. При этом банки могут размещать эти средства под рыночные ставки. По оценкам аналитиков Банка России, за 2018–2020 годы благодаря таким дешевым пассивам у банков в среднем сформировалось 25% прибыли до налогообложения и 13% чистого процентного дохода. По расчетам главного экономиста по России Bloomberg Economics Александра Исакова, доля финансового сектора России в валовой добавленной стоимости выросла до 5,2%

в 2023 году с 4,3% в 2022 году. Он отмечает, что исторически доля сектора увеличивается за счет более высоких, чем в среднем по экономике, темпов роста. Так, в 2023 году финансы выросли на 8,7% по сравнению с предыдущим годом против среднего роста в 3,6%, а за последние десять лет сектор рос в среднем на 6,6% против общего роста экономики на 1,1%. →

ДЕТАЛИ

Как работает mBridge

Одним из заметных проектов, находящихся в стадии пилотирования, является mBridge (Multiple CBDC Bridge, мост с несколькими ЦВЦБ). В нем участвуют американский инновационный центр BIS, центральные банки Китая, Гонконга, Таиланда, ОАЭ и Саудовской Аравии. Проект предполагает интеграцию ЦВЦБ разных стран на единой платформе, созданной с помощью технологии распределенного реестра (DLT), чтобы в ее периметре можно было проводить мгновенные трансграничные расчеты.

Аналогичный проект — Icebreaker — BIS запустил совместно с центробанками Израиля, Норвегии и Швеции. Планы по использованию ЦВЦБ для трансграничных расчетов есть и у Банка России. В начале 2024 года глава ЦБ Эльвира Набиуллина говорила, что регулятор ведет переговоры с дружественными странами, в том числе со странами БРИКС, по трансграничным расчетам через цифровые валюты. При этом возможность интеграции цифрового рубля с ЦВЦБ других стран была заложена сразу при создании его платформы. У SWIFT также есть планы внедрить передачу сообщений с использованием расчетов по ЦВЦБ, чтобы сохранить роль глобальной инфраструктуры. Система уже протестировала проведение таких транзакций.

← Введение ЦВЦБ, в частности цифрового рубля, приведет к перетоку части денежных средств из коммерческих банков на кошелек ЦБ. Чтобы удержать деньги клиентов, им придется поднять ставки по зарплатным, расчетным и текущим счетам. «В результате появления цифрового рубля произойдет перераспределение части процентного дохода в пользу владельцев текущих/расчетных счетов и депозитов», — уверены в Банке России.

Еще в 2021 году ЦБ отмечал, что кредитные организации уже ощущают конкуренцию за дешевые пассивы клиентов со стороны финтех-компаний и других банков, реализующих агрессивную стратегию увеличения своей доли на рынке. Такая конкуренция будет нарастать вне зависимости от введения цифрового рубля, но его появление может ее усилить.

При внедрении в России ЦВЦБ значимое количество средств юридических и физических лиц, находящихся на счетах до востребования в коммерческих банках, может перетечь в цифровой рубль, говорит руководитель направления анализа денежно-кредитной политики и банковского сектора ЦМАКП Олег Солнцев. Он добавил, что, судя по опросам, проведенным пару лет назад, это может быть до трети средств в течение трех лет. ЦВЦБ имеют три преимущества, которые делают их привлекательными для банковских клиентов: во-первых, они на 100% защищены от риска банкротства банка, так как хранятся на кошельках в Центробанке. Во-вторых, ЦВЦБ позволяют проводить расчеты мгновенно между счетами разных клиентов, что особенно актуально для бизнеса. И третье преимущество — в ситуации с российской цифровой валютой ЦБ намерен создать инфраструктуру, которая позволит расплачиваться цифровыми рублями без подключения к интернету.

По мнению Александра Исакова, с учетом того, что ЦБ не платит проценты по средствам в цифровых рублях, технология представляет риск для банков только в условиях низких ставок. Новую форму валюты из-за ее удобства часть компаний и домохозяйств могли бы предпочесть при депозитных ставках порядка 5%, однако в текущих условиях двузначных ставок последствия от введения цифрового рубля

для финансовых результатов банков будут минимальными, говорит Исаков. Он добавляет, что ключевая ставка останется выше 10% до 2026 года, а с учетом роста реальных ставок на глобальном уровне рассчитывать на возвращение ключевой ставки к уровням ниже 7–8% не приходится.

«Банк России полагает, что влияние на ликвидность банков будет умеренным, а с учетом лимита перевода из безналичных в цифровые — не более 300 тыс. в месяц — еще и прогнозируемым процессом», — сказал журналу «Эксперт» представитель ЦБ.

В случае перетока средств у банков сократятся возможности находить денежные средства для кредитования, продолжает Солнцев. «Однако ранее ЦБ декларировал, что в таком случае он будет вливать дополнительные деньги в экономику, чтобы поддержать динамику цен вблизи целевого уровня. Также ЦБ придется компенсировать банкам переток средств за счет выдачи кредитных средств, при этом для компенсирующего воздействия нужно будет несколько снизить ключевую ставку», — говорит эксперт.

Сами же банки оценивали переток безналичных рублей в цифровую форму в размере 2–4 трлн руб. в течение трех лет после запуска цифрового рубля. По мнению зампреда Сбербанка Анатолия Попова, эти средства перестанут быть доступными для кредитования, что в конечном счете приведет

к дефициту ликвидности и росту ставок. Однако ЦБ отмечает, что процесс формирования стоимости кредитов не изменится, так как при выдаче ссуд банки ориентируются на рыночную стоимость фондирования. То есть принимая решение о размере ставки по кредиту, банк сравнивает ее с альтернативным доходом, который может получить по другим инструментам вложения денежных средств. Представитель ЦБ добавил, что уровень кредитных ставок зависит от разме-

ра ключевой ставки и ожидания того, как в будущем сложится инфляционная динамика.

Но явным последствием введения ЦВЦБ станет потеря прибыли банками. Это произойдет в результате роста расходов на удержание клиентов и замещения их бесплатными деньгами кредитными средствами от регулятора. По мнению Солн-



РАСЧЕТ

Экономический эффект ЦВЦБ

Экономические эффекты от внедрения ЦВЦБ на примере цифрового рубля подсчитали аналитики «Яков и партнеры» и Центрального университета в своем совместном исследовании. Согласно их расчетам, основным бенефициаром экономических выгод от внедрения цифрового рубля станет бизнес.

■ Так, в оптимистичном сценарии внедрения цифрового рубля экономический эффект составит до 267 млрд руб. в год для бизнеса и до 61 млрд руб. в год для банков, в консервативном сценарии — 92 млрд руб. в год для бизнеса и 17 млрд руб. в год для банков. В первом случае ЦБ вместе с банками будут активно работать над внедрением технологии, во втором — регулятор не будет активно продвигать проект, а банки и бизнес сосредоточатся только на выполнении регуляторных требований.

■ Наибольшую выгоду — до 103 млрд руб. в год — бизнес получит при использовании цифрового рубля в трансграничных переводах за счет разницы в комиссиях, снижения числа посредников и увеличения скорости транзакций при условии, что оборот российской цифровой валюты во внешней торговле составит 1–5%. Снижение комиссии за эквайринг (прием платежей) позволит бизнесу сэкономить еще 50–60 млрд руб. в год. Банк России уже установил комиссии по операциям с цифровым рублем: платежи и переводы для граждан будут бесплатными, а стоимость проведения платежей для бизнеса составит 0,3%, что в несколько раз ниже размера тарифов, которые банки устанавливают по карточным платежам.

■ Цифровой рубль также способен удешевить для

юридических лиц переводы и платежи, из-за чего банки потеряют часть комиссионного дохода. По расчетам авторов исследования, если цифровой рубль займет 20–40% в транзакциях бизнеса, то экономический эффект только по одному этому направлению на пятый год внедрения может составить 5–22 млрд руб. Это объясняется тем, что банки берут за переводы по платежному поручению комиссию в размере от 20 до 200 руб., а комиссия за операции с цифровым рублем составит 15 руб.

■ Экономический эффект для банков будет складываться за счет снижения стоимости привлечения клиентов, а также за счет комиссионных доходов от новых продуктов. Важную роль в этом будут играть смарт-контракты. Смарт-контракты — это программный код, который позволяет проводить

платежи в автоматическом режиме при наступлении определенных условий, например перечислять деньги продавцу при поступлении товара на склад. Цифровой рубль подразумевает использование этой технологии. Их внедрение может упростить проведение расчетов и, как следствие, оптимизировать расходы бизнеса и банков на управление финансами. Бизнес будет заинтересован во внедрении этого инструмента, а банки смогут предложить ему новые услуги на базе смарт-контрактов и в результате заработать 51 млрд руб. в год на комиссиях. Однако, как подчеркивают авторы исследования, для реализации этой возможности необходима тщательная проработка механизма взаимодействия электронных кошельков ЦБ с банковской инфраструктурой и широким спектром финансовых продуктов.

цева, сокращение прибыли сделает банки менее интересными для частных инвесторов. Однако он не считает это изменение катастрофическим для рынка.

Сильного негативного влияния ЦВЦБ на банковский сектор не ожидает и Калякин. Потенциал сокращения прибыли не более 3–5%, что не имеет статистической значимости, считает эксперт. По его мнению, банки потеряют часть комиссионных доходов на расчетных операциях, однако смогут их компенсировать за счет предоставления новых услуг, связанных с обращением цифрового рубля, на которых они смогут зарабатывать. Также банки могут начать конкурировать за то, чтобы

предоставить клиентам наиболее удобные интерфейсы по проведению операций с цифровыми рублями. Удержание клиента в периметре банка этим способом даст возможность кредитным организациям продавать дополнительные услуги, чтобы компенсировать часть потерь и издержек на внедрение цифрового рубля.

Проще удержать клиентов и их средства будет госбанкам, потому что они могут предложить тоже почти 100% гарантии сохранности средств и более высокие ставки по срочным депозитам. «Косвенным последствием для рынка может стать еще большая концентрация вокруг госбанков», — назвал еще один эффект Солнцев. —

8–11 ИЮЛЯ 2024

ЕКАТЕРИНБУРГ, РОССИЯ | «ЕКАТЕРИНБУРГ ЭКСПО»

Сделайте участие эффективнее с VIP-бейджем

Привилегии и максимальные возможности
для посещения выставки ИННОПРОМ
с опциями премиум-класса



**ПРИБРЕТАЙТЕ
VIP-БЕЙДЖ НА САЙТЕ**

16+

INNOPROM

ГЛАВНАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ ВЫСТАВКА СТРАНЫ



Приоритетный доступ на Главную стратегическую сессию

С участием руководства Правительства России и зарубежных стран, глав профильных министерств, руководителей регионов и CEO промышленных компаний



Отдельный VIP-вход

Предполагает приоритетный доступ на территорию мероприятия



Отдельная стойка регистрации

Находится в отдельной локации, помогая избежать большого скопления посетителей



Приглашение на официальный вечерний прием губернатора Свердловской области

С выступлением приглашенного хэдлайнера



Доступ на VIP-парковку

Возможность оставить автомобиль в непосредственной близости к площадке проведения выставки



Неограниченный доступ в VIP-lounge

С фуршетным обслуживанием в период выставки

РЕКЛАМА | ООО «БИЗНЕС ИВЕНТ»

ОРГАНИЗАТОРЫ



Минпромторг
России



ПРАВИТЕЛЬСТВО
СВЕРДЛОВСКОЙ
ОБЛАСТИ

ОПЕРАТОР

business event
ГРУППА КОМПАНИЙ FORMIKA

Экономика

Как развиваются цифровые платформы в финансовом секторе

БАНКИ НА ВИТРИНЕ

Процесс платформизации финансового рынка иногда сравнивают с «уберизацией» — процессом, изменившим рынок такси и сервисов доставки. Однако эксперты из банковской сферы считают такое сравнение некорректным. В финансовой сфере проведено строгое разделение между собственно платформами и агрегаторами, что, впрочем, не мешает пользователям путать их. «Эксперт» постарался разобраться, в чем же цель и суть работы отечественных финансовых платформ и как они могут повлиять на розничную финансовую и банковскую сферы. Надежда Померанцева

Фото: Сергей Ильнитский / EPA / ТАСС →





В середине июня Банк России обнародовал результаты деятельности операторов платформенных сервисов за 2023 год и первый квартал 2024-го. Объем сделок, совершенных с помощью операторов финансовых платформ (ОФП), растет: с первого квартала 2023 года по первый квартал 2024 года на финансовых платформах было совершено сделок на 149 млрд руб., из которых 59,8 млрд приходится на первый квартал текущего года.

Как пишет Банк России в своем обзоре, это связано с динамикой повышения ключевой ставки ЦБ во втором полугодии 2023 года.

Хотя полученные в 2023-м результаты регулятор называет рекордными, он связывает их с эффектом низкой базы. Общее количество зарегистрированных клиентов ОФП по состоянию на конец марта составило 1,96 млн лиц и за год выросло в 11 раз. Через девять ОФП можно приобре-

сти продукты 69 кредитных организаций — за год добавилось 20 финансовых партнеров. «Финансовые маркетплейсы постепенно перестают быть выбором только новаторов», — отмечает глава ОФП «Банки.ру» Динара Юнусова.

Финансовая инфраструктура

С инициативой создания единого финансового маркетплейса впервые выступило руководство Банка России еще в 2017 году. По словам главы Банка России Эльвиры Набиуллиной, основной задачей новой структуры было развитие финансовых технологий и создание национальной финтех-инфраструктуры. Главная инновация заключалась в удаленной идентификации клиента, что было флагманским направлением работы Ассоциации развития финансовых технологий (Ассоциация «Финтех»).

Строительство новой онлайн-инфраструктуры должно было происходить на рыночных принципах, то есть без вложений со стороны



государства. «Оператор финансовой платформы — серьезная инфраструктура, которая требует инвестиций: финансовых и временных. Тем же бюро кредитных историй потребовалось около семи лет, чтобы начать полноценно работать от момента принятия закона об их создании. Любые инфраструктурные решения на финансовом рынке — это игра вдолгую», — говорит генеральный директор Открытого финансового маркетплейса (ОФМ) Даниэль Зеленский, в прошлом возглавлявший бюро кредитных историй Сбербанка. По его словам, в инфраструктуру и развитие продукта ОФМ уже инвестированы сотни миллионов рублей. Он называет операторов финансовых платформ новой сущностью финансового рынка, теми, кто в будущем демократизирует отношения между клиентами, финансовыми организациями, автодилерами, розничными сетями и маркетплейсами, как это было с Системой быстрых платежей (СБП), в корне изменившей клиентское отношение к межбанковским переводам физлиц.

Как все начиналось

Первоначально продуктовая линейка финансового маркетплейса включала в себя всего четыре продукта: банковские вклады, корпоративные и государственные облигации и полисы ОСАГО. Тестирование нового формата финансовой инфраструктуры шло через проект ЦБ «Маркетплейс» с 2018 года. В «пилоте» участвовали три электронные платформы: «Финуслуги» от Мосбиржи (открытие банковских вкладов и продажа полисов ОСАГО), «ВТБ Регистратор» (продажа внебиржевых облигаций) и спецдепозитарий «Инфинитум» (дистрибуция паев ПИФов).

Также в новую инфраструктуру вошла платформа регистратора финансовых сделок, которая аккумулирует и фиксирует все сведения о сделках, совершенных на финансовых платформах. Как и в случае с кредитными историями, клиент может получить выписку о всех совершенных им на финансовых платформах операциях для использования в качестве юридически значимой информации, например в судах.

Все это время шла разработка профильного закона, который, по заявлениям Банка России, должен был законодательно закрепить имеющиеся финтех-решения и защитить интересы потребителей.

Однако именно то, что являлось главным конкурентным преимуществом финансовых платформ, стало же и главным камнем преткновения — вопрос идентификации клиентов-физлиц.

”

Именно то, что являлось главным конкурентным преимуществом финансовых платформ, стало же и главным камнем преткновения — вопрос идентификации клиентов-физлиц —

Принятие разработанного проекта закона затянулось из-за необходимости согласовать этот вопрос с требованиями FAFT — межправительственной организации по борьбе с отмыванием средств. Без этого проект отказывался поддерживать Росфинмониторинг. Все банковские продукты, связанные с движением денег частных лиц, должны соответствовать его стандартам.

Новый закон о статусе операторов финансовых платформ «О совершении финансовых сделок с использованием финансовой платформы» №211-ФЗ был наконец принят летом →



← 2020 года. Продукты и услуги через финансовые маркетплейсы могли получить онлайн только клиенты-физлица, но не индивидуальные предприниматели.

В сентябре 2020 года заработал Регистратор финансовых транзакций. Все условия для развития новой финансовой онлайн-инфраструктуры были созданы.

Исключительно добровольным путем

Рынок финансовых платформ наполнялся медленно. Сейчас в реестр финансовых платформ входит всего девять компаний. При этом за четыре неполных года его существования уже две компании вышли из списка, в том числе одна из первых платформ — спецдепозитарий «Инфинитум». Хотя, как соглашаются сами представители Банка России, выход из реестра, как и вступление в него, является делом добровольным и происходит по заявлению самой платформы.

Для сравнения: список участников смежного с ОФП реестра операторов инвестиционных платформ (ОИП), которые предлагают услуги крауд-

лендинга, почти в девять раз больше. На конец марта в нем фигурировало 84 компании, а выбыло из реестра за все время только 9. Более близкий к ОФП оказался реестр операторов информационных платформ, выпускающих цифровые финансовые активы: там 11 участников, но из реестра за все время существования не выбыл ни один участник.

Впрочем, разгадка тут проста, и кроется она в законодательстве и требованиях к операторам ОФП и ОИП. Для операторов финансовых платформ в законе был прописан собственный капитал минимум 100 млн руб., для работы инвестиционной платформы было достаточно 5 млн руб.

Если сравнить два закона — об операторах финансовых платформ (ФЗ-211) и об остальных финансовых платформенных сервисах (ФЗ-259), то можно заметить, что у последних больше свободы и разрешенного функционала. ОИП и ОИФ могут вести брокерскую и дилерскую работу, управлять ценными бумагами, быть депозитарием и вести реестры владельцев ценных бумаг. Операторы финансовых платформ не могут совмещать свою работу с другой финансовой деятельностью.

На практике это означает, что финансовые платформы могут быть только провайдерами чужих финансовых продуктов и услуг, а операторы инвестиционных и информационных услуг вполне могут быть частью действующих инвестиционных и управляющих компаний.

Единственным исключением из этого правила можно назвать платформу «ВТБ Регистратор», который является единственным в России оператором сразу двух платформ: финансовой, где котируются небиржевые финансовые продукты (облигационные займы субъектов РФ, корпоративные облигации), и инвестиционной.

Разрешено, что не запрещено

Наличие специального реестра ЦБ не спасло его участников от конкуренции с «внереестровыми» сайтами-агрегаторами, которые часто путают с платформами.

В итоге все равно произошло смешение понятий, ведущее к неразличению операторов платформ, которые прошли все круги согласования с регулятором за право так называться, и агрегаторов финансовой информации, которые этого не делали, а просто собирают клиентские заявки (лиды), перенаправляя их к собственно кредитным организациям. Хотя разница между агрегаторами и платформами и составляет суть работы финансовой инфраструктуры.

Как объясняет Даниэль Зеленский, использование агрегатора не предполагает заключения через него сделки — клиент может получить только предложение банков, но вынужден напрямую контактировать с каждым из них. Работа оператора финансовой платформы предполагает заключение сделки в едином контуре. Это транзакционная, а не лидогенерационная модель, отмечает Зеленский.

Смешение понятий «агрегатор» и «финансовая платформа» признают и в самом Банке России. В отличие от операторов финансовых платформ, агрегаторы ЦБ не подконтрольны даже в плане мониторинга того, как и куда они перенаправляют клиентский трафик, собранный для банковской

лидогенерации. Еще осенью 2021 года Эльвира Набиуллина предлагала ввести для них обязательную регистрацию с целью дальнейшего мониторинга возможных нарушений конкуренции на рынке финансовых услуг и контроля за ранжированием

и выдачей предложений по клиентским запросам. Но для этого нужно было придумать правовое обоснование.

Желание Банка России наблюдать за агрегаторами, которые ничего не продают и продавать не могут, но собирают предложения, закономерно и своевременно. В отчете «Медиалогии» за 2023 год «Топ финансовых маркетплейсов» по замеру упоминаний в массмедиа из 12 лидеров только 8 являются ОФП. Четыре участника рейтинга, которые называют себя «финансовыми маркетплейсами», при высоких показателях медиаиндекса и цитируемости в СМИ никак не связаны с регулятором. Такие результаты показывают, что независимые от ЦБ агрегаторы держат солидную долю пользовательского трафика.

Например, в тройку лидеров финансовых маркетплейсов входит агрегатор «Выберу.ру». Согласно отчету «Медиалогии», его медиаиндекс в полтора раза выше, чем у старожила рынка платформы «Финуслуги» — 45 479 против 28 323.

Иногда функции агрегатора и финансовой платформы соединяют сами операторы, так как это позволяет брать качеством и количеством, предлагая клиенту выбор по всему спектру продуктов единым списком.

Глава ОФП «Банки.ру» Динара Юнусова говорит, что в январе 2024 года уже 18% от общего числа заявок по вкладам приходилось именно на маркетплейс (ОФП) — за три месяца 2024 года удалось превысить показатель 2023 года на 50%. В общей сложности за 2023 год через сервисы

финансовой платформы было оформлено порядка 200 тыс. вкладов на сумму более 200 млрд руб.

В настоящее время свои кредитные продукты и депозиты продают онлайн через платформу 15 банков. Раздел «вклады с онлайн-заявкой» содержит 1545 предложений от 258 банков. Те из них, что можно оформить онлайн через ОФП, имеют специальную маркировку. →

ДЕТАЛИ

Онлайн после личной встречи

Существенно тормозит развитие финансовых платформ и то, что изначально анонсированное онлайн-обслуживание клиентов-физлиц пока так и не запущено. На старте проекта финансового маркетплейса ЦБ заявлял, что клиенту будет достаточно полной учетной записи на «Госуслугах», чтобы пройти верификацию со стороны платформы и приобрести все необходимые финансовые услуги онлайн.

Однако на практике, которой уже три года, идентификация физлица происходит не в один, а в два этапа. После получения данных клиента через «Госуслуги» даже с полной записью при отсутствии биометрии необходима дополнительная верификация.

Автор текста зарегистрировалась на двух финансовых платформах — «Финуслуги» и «Банки.ру» — и прошла подтверждение идентификации через «Госуслуги». На обеих после подтверждения данных через «Госуслуги» было предложено пройти процедуру установления личности через очную встречу с представителем платформы. Правда, на этих платформах могут не проходить второй этап клиенты Альфа-банка и Т-банка с подтвержденным банковским ID.

До перехода на вторую ступень идентификации клиенту доступны только инвестиционные продукты и покупка ОСАГО. Открыть банковский вклад на обеих платформах можно только после прохождения второго этапа идентификации.

← Банк — финтеху голова

При существующих правилах работы конкуренции между банками и финансовыми платформами не существует. К ОФП обе профильные банковские ассоциации — Ассоциация российских банков (АРБ) и «Россия» — относятся положительно. «Для банка финансовые платформы — это просто новый канал продаж. Банковская отрасль достаточно зарегулирована, чтобы придумывать тут что-то новое», — считает глава АРБ Олег Скворцов.

По мнению Скворцова, сравнение процессов финансовой платформизации с «уберизацией» не вполне правомерно. «Банковские продукты — это сложные решения, их некорректно сравнивать с односоставными услугами вроде такси. Сравнить депозиты и кредиты только по ставкам можно, конечно, но есть свои нюансы по дополнительным условиям. Чтобы выдать деньги, банк сначала рассматривает заявку каждого клиента по многим параметрам. Да, некоторая «уберизация», или «яндексация», присутствует, но это скорее витрина продуктов», — объясняет Скворцов, добавляя, что в некоторых сегментах, например для VIP-клиентов, такая платформизация не подходит.

Председатель совета банковской ассоциации «Россия» Анатолий Аксаков говорит, что платформы за счет работы с большим кругом банков

продукт в любом регионе России. Однако если в прошлом году подключением к финансовой платформе больше интересовались небольшие региональные банки, то в начале текущего года появился интерес и среди крупных игроков, говорит Юнусова. По ее словам, присутствие на ОФП помогает снижать издержки клиентского обслуживания и экономить на внутренних банковских процессах. Сейчас с платформой «Банки.ру» сотрудничают три региональных банка — из Удмуртии, Татарстана и Свердловской области.

Хотя среди региональных банков есть и такие, что не рассматривают платформы как канал продаж. Зампред правления рязанского Прио-Внешторгбанка, член совета АРБ Михаил Волков рассказал, что продажа продуктов через ОФП не соответствует бизнес-модели банка и не входит в стратегические планы. «Для наших заемщиков, среди которых много предпринимателей, и вкладчиков мы стараемся быть домашним, близким банком», — говорит он.

ОФП как часть финансовой инфраструктуры могут быть хорошими партнерами по кросс-сотрудничеству с другими маркетплейсами и везде, где можно оптимизировать путь клиента. Например, ОФМ как платформа сотрудничает с автомобильным маркетплейсом FRESH для продажи автомобилей, выполняя функции инфраструктуры, которая соединяет клиентов-физлиц, банки, дилеров и вдобавок может проводить между ними платежи. Список финансовых партнеров ОФМ, предоставляющих автокредиты, сейчас включает 7 банков, а до конца года расширится до 16 позиций, в том числе за счет банков из топ-5.

Продукт, сервис или кооперация

Популярность вкладов как продукта на ОФП объясняется простотой их оформления. По словам Юнусовой, с кредитами пользовательский путь сложнее, потому что, кроме заполнения анкеты, есть еще скоринг, который является своеобразным стопором процесса подключения банков к платформе. По мнению Скворцова, на финансовых маркетплейсах нет конечного продукта для клиента именно потому, что банки не могут сказать, под какой процент они дадут деньги конкретно этому человеку без анализа его данных и прохождения скоринга. «Если депозит “продать” еще можно, то кредит сразу продать нельзя — можно “продать” клиенту желание подать заявку на кредит», — объясняет Скворцов.

Из всех девяти платформ реестра ЦБ единственная, где фокус сделан на кредитных продуктах, — «Финфорт» (представители платформы не ответили на вопросы «Эксперта»). Финансовый



Наличие специального реестра ЦБ не спасло его участников от конкуренции с «внереестровыми» сайтами-агрегаторами, которые часто путают с платформами —

в определенной степени решают важную задачу повышения доступности финансовых услуг, скорее помогая, чем мешая конкуренции.

Директор Центра бизнес-образования и аналитики Центрального университета, партнер-эксперт компании «Яков и партнеры» Илья Иванович говорит, что «сейчас в сегменте B2C пространства для финтеха в банковской сфере немного, потому что качество банковского сервиса очень хорошее».

На одной платформе

Так кому все-таки нужен платформенный сервис в текущем формате? Конечно, в первую очередь банкам с небольшой сетью физического присутствия, так как ОФП помогают им продать свой

маркетплейс «Сравни» (в реестре с августа 2021 года, не ответил на вопросы «Эксперта») запустил онлайн-кредитование от пяти банков в ноябре 2022 года. На начало 2024 года число пользователей онлайн-кредитов составило 450 тыс. человек, а средний ежемесячный прирост аудитории — 60 тыс. человек. На площадке также в пилотном режиме запущена онлайн-ипотека.

Другие платформы из списка ЦБ пока находятся в состоянии доработки своих продуктов. На сайте маркетплейса ЕФР («Единые финансовые решения»), вошел в реестр в конце июня 2023 года) говорится, что он «работает в режиме тестирования и ограниченной функциональности». Уникальное предложение платформы — ставка на собственных выездных представителей, которые будут работать более чем в 700 городах РФ и смогут проводить верификацию и оформление продажи продуктов.

Маркетплейс «Финансовая платформа» (входит в периметр ЦИАН, первый ипотечный супермаркет), как и платформа «Ванта», пока находится в стадии доработки.

В общем, до конкуренции на этом рынке еще далеко, признают сами платформы. «Мы, конечно, мониторим, какие финансовые селлеры подключаются к другим финансовым маркетплейсам. Однако на разных платформах финансовые и другие организации могут реализовывать разные финансовые продукты. Поэтому мы поддерживаем развитие других финансовых маркетплейсов, так как перед нами сейчас стоит задача построения новой индустрии», — говорит Даниэль Зеленский. —



Страна



В России развивают промышленный туризм

ПРОИЗВОДСТВО ВПЕЧАТЛЕНИЙ

| Агентство стратегических инициатив (АСИ) завершило образовательную программу «Открытая промышленность 3.0». После аттестации слушатели получили удостоверение о повышении квалификации по программе дополнительного образования «Организация промышленного туризма» — теперь это официально новая профессия: профессиональный стандарт для нее уже разработан и проходит утверждение в Минтруде РФ. «Эксперт» разбирался, что должен уметь такой специалист, для чего вообще нужно развивать промтуризм и чем промышленники могут удивить туристов.

Павел Рыбкин Фото: Максим Киселев / ТАСС, Пресс-служба ОМК, Пресс-служба правительства Нижегородской области, Официальный сайт ПАО «Микрон» →



← Программа «Открытая промышленность» реализуется АСИ при поддержке Минпромторга России с 2021 года, с 2023-го ее партнер — АНО «Центр компетенций в сфере туризма и гостеприимства» Санкт-Петербурга. Представители всех этих организаций, крупный бизнес и методологи по промтуризму принимали участие и в разработке нового профстандарта.

«У предприятий уже сформирован запрос на специалистов по промышленному туризму, но до появления программы было не вполне ясно, какими компетенциями они должны обладать, — рассказала «Эксперту» Ольга Шандуренко, директор проектов дивизиона «Городская экономика» АСИ. — Оказалось, это очень широкие компетенции: от умения проводить экскурсии до навыков проектной деятельности. Ведь сертифицированными специалистами становятся и сотрудники предприятий, которые занимаются организацией промтуризма, и представители РОИВ и муниципалитетов, планирующие его развитие в масштабах регионов и городов».

Для участия в программе было отобрано 1 тыс. заявок из 67 регионов. В октябре прошлого года участники приступили к учебе. К концу декабря они прослушали теоретический курс, а в начале 2024-го началась проектная работа. В апреле она завершилась. К этому моменту были подготовлены индустриальные и межрегиональные маршруты, детские просветительские проекты, программы стажировок для студен-

тов, экопросветительские программы, музейные экспозиции и др. Все они были представлены на финальном мероприятии, которое состоялось 21–22 мая в Омске.

Участники проходят сертификацию не только в индивидуальном, но и в командном зачете. По словам Ольги Шандуренко, главная задача программы — подготовить именно региональные команды, а не просто отдельных специалистов. Итоговым продуктом проектной работы обычно становится детально разработанная экскурсия или маршрут. Например, команда Омской области представила маршрут, который показывает 300-летнюю историю региона сквозь призму развития промышленности. Но предусмотрены предложения и по брендированию территорий, и по внедрению стратегий развития промтуризма в региональные нормативно-правовые акты (НПА).

Один из шести тематических модулей программы целиком посвящен применению креативных подходов к организации промышленного туризма. В нем собраны кейсы от предприятий, устраивающих у себя модные показы, культурные коллаборации с художниками и артистами. Например, участники программы два года назад запустили первый полностью промышленный четырехдневный тур по Кузбассу под названием «Уголь. Химия. Металл». Путешественники посещают Кедровский угольный разрез, кемеровский «Азот», Гурьевский металлургический завод, проводят день в Новокузнецке. Конечно, в тур включены музеи и даже иммерсивный спектакль «Четвертая группа» кемеров-

ского Театра для детей и молодежи. У здания театра зрителей усаживают в автобус и увозят напрямик в советское прошлое региона: история с участием зрителей разыгрывается в здании 1917 года постройки.

Получается, что специалист по промышленному туризму должен уметь не только разработать экскурсию, но и обладать компетенциями в таких разных областях, как стратегическое планирование, внесение изменений в НПА, работа с креативными индустриями. И при этом, конечно, он должен быть тонким психологом и уметь работать с разными аудиториями.

Экскурсия как профорientация

«Не менее 70% промтуристов — это школьники и студенты, которым нужно определиться с будущей →

ПОДРОБНОСТИ

6

модулей программы «Открытая промышленность»

1. Цели, задачи, стратегия промышленного туризма.
2. Организация промышленного туризма на предприятии.
3. Создание продукта по промышленному туризму.
4. Креативные и инновационные подходы.
5. Система продвижения продукта по промышленному туризму.
6. Формирование продукта по промышленному туризму для внешних рынков.





← профессией, — считает Ольга Шандуренко. — Задачи профориентации действительно на первом месте. Еще 20% — это просто люди, интересующиеся промышленной архитектурой, устройством ГЭС, домны или прокатного стана. Остальные 10% — деловые туристы. Для них создаются специальные программы, чтобы в ходе поездки можно было наладить новые производственные цепочки. Им показывают технопарки: там можно пообщаться с резидентами и после такой экскурсии тоже ими стать».

Очевидно, что прикладные задачи явно преобладают. Но все-таки если цель туризма не просто отдых или дежурный осмотр достопримечательностей, а получение нового опыта, то это в полной мере касается и промтуризма.

Самый простой пример — гастрономический опыт. Очевидно, что промтуризм задает здесь но-

вые тренды. Так, в Кемерово работают как минимум два заведения с «высокой шахтерской кухней»: BELAZ-Cafe и ресторан «Забой». В «Забое» предлагается «Большой шахтерский завтрак», который включает ростбиф, колбаски из дичи, жареные перепелиные яйца с лисичками... Пожалуй, в реальности шахтеры так не завтракают, но, например, в Белгородской области для туристов собирают настоящий шахтерский «тормозок» — хлеб, вареные яйца, сало или копченую колбасу, чтобы с ним спуститься в шахту и прямо там перекусить. А в Кузбассе можно угоститься угольным мороженым, стоя на краю карьера.

По словам Ольги Шандуренко, пищевые производства — винодельни, сыроварни, шоколадные фабрики — среди промышленных туристов еще недавно пользовались наибольшей популярностью. Но в 2024 году пищевиков догоняют метал-



лургия и машиностроение. Потому что это тоже яркий опыт. Можно подолгу любоваться, как плавится металл или как надевают на шасси кузов автомобиля — на профессиональном сленге это называется свадьбой. Между тем есть очень востребованные у туристов предприятия, где колдуют над чем-то почти невидимым для глаза — например, над микрочипами на московском «Микроне», и там сегодня нет отбоя от экскурсантов. Так что чувственные удовольствия не все решают: туристу важно узнавать что-то новое.

Сила предубеждений

Специалист по промышленному туризму должен понимать, с какими стереотипами в сознании аудитории ему предстоит работать и как эти стереотипы преодолевать. «На одного соискателя в Челябинской области приходится сразу пять вакансий в промышленном секторе, который сейчас развивается очень бурно, — говорит Ольга Шандуренко. — Но мы провели опрос среди школьников области, и почти 100% респондентов ответили, что промышленность у них в упадке и что ребята

после школы планируют уехать. Решили поискать причины, поговорили с учителями. Оказалось, что педагоги сами провоцируют учеников на такой отъезд. “Я своим детям добра желаю, они у меня замечательные, умные, вот и я им говорю, чтобы ехали в Москву и там искали работу”, — пояснила нам одна учительница. На вопрос, когда она последний раз была на предприятиях Челябинской области, последовал ответ, что лет 20 назад. И что тогда было все ужасно, а сегодня еще хуже, наверное».

По словам Ольги Шандуренко, АСИ уже вышло к Минпросвещения РФ с предложением проводить промтуры специально для учителей, чтобы они яснее понимали, что происходит на современных предприятиях, и давали школьникам корректную информацию.

Помимо стереотипа о том, что российская промышленность с 1990-х находится в упадке, есть еще одно очень стойкое предубеждение — что промышленные предприятия неэкологичны. Если в городе есть завод, а тем более химический, значит, он обязательно загрязняет атмосферу. Так ли это на самом деле? →

← «После того как компания СИБУР начала развивать Тобольскую промышленную площадку, среди городских сообществ и в соцсетях началось активное обсуждение негативных последствий этого развития для города, — рассказала «Эксперту» Яна Зубова, первый заместитель главы города Тобольска. — Надо было с этим что-то делать. Мы решили показать горожанам, как работает современное химическое производство. Сначала просто проводились экскурсии по предприятию, потом там появилась экологическая тропа. По заказу СИБУРа сопровождение данного проекта и организацию экскурсий по экотропе взяла на себя Тобольская комплексная научная станция Уральского отделения РАН. В результате проведенных учеными исследований были обнаружены краснокнижные виды растений и даже открыты новые виды мхов. Сегодня экотропа доступна для всех желающих. Получается, что сами жители простимулировали развитие промтуризма в городе».

По словам Яны Зубовой, на территории «ЗапСибНефтехима» в рамках программы социальных инвестиций СИБУРа «Формула хороших дел» реализуется еще один экологический проект — «Территория чибисов». С 2019 года во время сезонной миграции птиц на предприятия проводятся орнитологические исследования. Школьники могут принять участие в учебных соревнованиях по бёрдингу или спортивной орнитологии. Главная задача — увидеть, сфотографировать и правильно определить как можно больше видов птиц за определенный промежуток времени на ограниченной территории. «Территория чибисов» помогает одновременно воспитывать экологически ответственное сознание у подростков и сохранять биологическое разнообразие на предприятии и прилегающей территории.

Стратегические вопросы

Программа неслучайно называется «Открытая промышленность»: важно не просто водить экскурсии на промышленные объекты, но и сделать предприятия открытыми для города и страны в целом.

«Мы больше не можем рассматривать современные города как преимущественно постиндустриальные, что было модно еще лет десять

назад, — рассказал «Эксперту» Алексей Фирсов, основатель центра социального проектирования «Платформа», который исследует в том числе промышленные города ускоренной трансформации. — Полноценный город — это многоукладность, а значит, и наличие индустриального сектора, помимо сервисов и услуг. И нужно, чтобы город и производства не были изолированы друг от друга. Важно только понимать, что современное производство по-другому взаимодействует с городом: не доминирует в его пространственной композиции, в идеале открыто городу».

По словам господина Фирсова, существует три основные модели для их взаимоотношений. Первая — предприятие за чертой города. Это классические нефтяные или газовые компании. Сотрудники туда ездят из города или работают вахтовым методом. Вторая модель — промзона. Здесь предприятие одновременно является частью города и противостоит ему, образуя городскую окраину. В третьей модели оно входит в городскую среду и во многом определяет городские процессы.

Так бывает, например, в городах, построенных вокруг металлургических предприятий, и в атомных ЗАТО. Каждая из этих моделей предполагает свою стратегию взаимодействия и свои цели в области урбанистики и промышленного туризма.

В первом случае ключевая цель — познакомить город с предприятием, которое в ряде случаев является для него основным источником средств к существованию. Во втором — снизить уровень отчуждения и ощущения экологической угрозы.

В третьем, помимо этих задач, еще и вписать предприятие в городской ландшафт, совместить дизайн-код города и завода. Поэтому сделать предприятие более проницаемым, открытым для города — это задача и урбанистики в широком смысле, и в более узком — развития промышленного туризма.

Работа идет в обоих направлениях. Так, в Миассе близится к завершению Открытый всероссийский конкурс на лучший проект благоустройства Предзаводской площади автозавода «Урал». Финалисты уже определены, во второй половине июня объявят победителя. «Нижекамскнефтехим», одна из крупнейших производственных площадок СИБУРа, находится как раз в центре города, и здесь предприятие инициировало разработку →





#ЛЕТО**LIFE**2024
ЛЕТНИЕ КОНЦЕРТЫ НА ВОДЕ

АФИША КОНЦЕРТОВ
ИЮЛЬ

NOVIKOV
GROUP OF COMPANIES
SINCE 1991
RESTAURANTS
BY EMIN AGALAROV



5
ИЮЛЯ
ПЯТНИЦА
19:00



**ЛЮБОВЬ
УСПЕНСКАЯ**

19
ИЮЛЯ
ПЯТНИЦА
19:00



**ЮРИЙ
АНТОНОВ**

26
ИЮЛЯ
ПЯТНИЦА
19:00



**АЛЕКСЕЙ
ЧУМАКОВ**

#ЛЕТО**LIFE**2024

АФИША КОНЦЕРТОВ
АВГУСТ

WWW.LETOLIFEFEST.RU

2 АВГУСТА
ПЯТНИЦА
19:00
СЕРГЕЙ ЛАЗАРЕВ

9 АВГУСТА
ПЯТНИЦА
19:00
ВЛАДИМИР КУЗЬМИН

16 АВГУСТА
ПЯТНИЦА
19:00
ЛОЛИТА

23 АВГУСТА
ПЯТНИЦА
19:00
ЕГОР КРИД

30 АВГУСТА
ПЯТНИЦА
19:00
ГРИГОРИЙ ЛЕПС

12+

РЕКЛАМА

← стратегического мастер-плана Нижнекамска, как до этого инициировало разработку туристического мастер-плана для Тобольска. По словам Алексея Фирсова, в Нижнекамске предпринята попытка сформировать своего рода буферную зону деловой и туристической активности вокруг предприятия, которая сделает менее жесткой границу между ним и городской средой.

Бриллианты из пластика

В Благовещенске (Башкортостан) основой комплексного развития города стал запуск программ промышленного туризма сразу на пяти городских предприятиях. Флагманом выступает опять-таки принадлежащий СИБУРу «Полиэф».

«Благовещенск находится примерно в 40 км от Уфы и в 50 км от Бирска и обоим городам в туристическом отношении уступает, — рассказала “Эксперту” Варвара Мелекесцева, менеджер по связям с государственными органами и содействию социально-экономическому развитию регионов присутствия СИБУРа. — Уфа — столица республики, тут и соревноваться нечего, а Бирск — старинный купеческий город с богатой историей, множеством памятников и музеев. Но зато у нас есть богатое промышленное прошлое. Поэтому, когда муниципалитет и администрация Благовещенского района задумались о развитии привлекательности города, то поняли, что акцент нужно сделать на промышленном туризме. Мы объединились с металлургическим заводом, хлебозаводом, пригласили ТЭЦ и ГЭС. А сами примерно в то же самое время, два года назад, запустили производство “зеленой” гранулы Vivilen rPET — полимера для производства экологичной ПЭТ-упаковки, где используется до 30% переработанного пластика. Из этого получилась очень популярная экскурсия “Химия жизни”».

Вся экскурсия длится около двух часов, пересказать ее затруднительно, но апогей — показ того, как из переработанных пластиковых бутылок получается вторичная гранула. «На одном из ключевых этапов люди могут подойти к огромному виброситу, в котором отсеиваются гранулы нужного размера, и взять с собой немного на память, — говорит Варвара Мелекесцева. — Вибросито глухо гудит, подрагивает, экскурсовод поясняет, что это сердце завода и можно послушать его биение. Все замирают, слушают. Пластик в этой фазе становится прозрачным, поэтому мы в шутку его гранулы называем “бриллиантами”. Когда девушки слышат, что прямо из сердца завода могут взять немного “бриллиантов”, то с восторгом пользуются этой возможностью. А потом мы поднимаемся на смотровую площадку на высоте 72 метров.



Отсюда видны как на ладони и территория завода, и сам Благовещенск».

Шутки шутками, но, по словам Варвары Мелекесцевой, главное в этой истории — осознание того, что люди сами могут стать ее частью, всего лишь сдавая пластик в специальные контейнеры для раздельного сбора отходов, или фандоматы. На входе, кроме защитной одежды, экскурсантам выдают бутылки с водой, которые в финале экскурсии как раз нужно сдать на дальнейшую переработку. Кроме того, люди своими глазами видят: бутылка, сделанная с добавлением вторичного пластика, ничем не отличается от обычной, она экологична и безопасна.

Как и в случае с тобольской экотропой, зеленая повестка предприятия оказывается очень важной для привлечения посетителей и меняет их отношение к современным производствам. Одно-

временно «Полиэф» открыл центр компетенций по экологии, устойчивому развитию и экономике замкнутого цикла в промышленном туризме. На базе центра реализуется образовательная программа для сотрудников других предприятий, готовых запустить промышленные туры у себя.

Возвращаясь к истоку

Возникает вопрос: может ли промтуризм быть не только драйвером развития, но и сам по себе приносить доход? По данным Росстата, вклад туристической отрасли в ВВП страны составил по итогам 2023 года 2,8% (к 2030 году его планируется увеличить до 5%). О серьезном экономическом эффекте пока говорить не приходится. Доход от экскурсий для самих предприятий еще меньше — собственно, его иногда и нет. По словам Варвары Мелекесцевой, «Химия жизни» не окупает даже затрат на чистку средств индивидуальной защиты, которые выдают экскурсантам. Предприятие не ставит перед собой цель зарабатывать на проведении экскурсий — это прежде всего решение



имиджевых задач и часть экопросветительской работы СИБУРа.

«Промышленный туризм потому и требует стратегического развития, что окупится он тоже именно стратегически, — считает Алексей Фирсов. — Мы не знаем, как и когда, но ведь когда-то же после одной из экскурсий придет на работу такой специалист, который придумает

по-настоящему прорывную технологию. Ее применение многократно покроет затраты предприятия на организацию таких туров. Но вообще-то и сами туры уже сегодня позволяют задержать в городах туристов на день-другой дольше, чем обычно. И это уже потенциал развития — для гостиниц, ресторанов, сервисов и услуг. Снижение экологической тревожности в результате экскурсий тоже важно: жители меньше будут уезжать, больше будут развивать малый бизнес. А будет развиваться малый бизнес, женам работников не придется, условно говоря, ездить в соседний город в маникюрный салон. Ценные специалисты не будут слышать по вечерам нытье типа: “Когда мы наконец уедем из этой дыры?”».

Как видим, конечный эффект от промтуризма примерно тот же, что и от туризма в целом. Да, сегодня главная цель — решить кадровую проблему для предприятий, которые активно модернизируются в новых геополитических условиях. Но промтуризм — это не только и даже не столько показ работы индустриального сектора, сколько демонстрация работы как таковой. В хрестоматийной работе Дина Макканелла «Турист: новая теория праздного класса» говорится, что демонстрация работы началась одновременно с развитием массового туризма в 1900-х годах в Париже. Интересно, что в Европе первыми открылись для любопытствующей публики суды. За ними последовали фондовая биржа, правительственная типография, монетный двор и только потом — офисы банков, мануфактуры и табачные фабрики, а следом — даже морги, скотобойни и канализация. И все это обернулось радикальным расширением сферы достопримечательностей, шагом к новому порядку вещей. «Рабочий был включен в индустриальное общество как рабочий, — пишет Макканелл. — В современное общество рабочий включен как турист или достопримечательность (демонстрация работы), как актер или зритель “всемирной рабочей драмы”».

Очевидно, что специалист по промышленному туризму должен уметь эту драму режиссировать. Помня о том, что можно бесконечно смотреть на три вещи: как горит огонь, течет вода и как работают другие люди. —



Есть очень востребованные у туристов предприятия, где колдуют над чем-то почти невидимым для глаза — например, над микрочипами на московском «Микроне», и там сегодня нет отбоя от экскурсантов —



Почему России так важна Арктика

СЕВЕРНЫЙ ПОДХОД

Арктическая зона Российской Федерации (АЗРФ) — со всех точек зрения удивительная территория, где сходятся политические, экономические и логистические интересы страны. Уже сейчас здесь создается около 15% ВВП и обеспечивается около четверти экспорта России. Дальнейший путь огромного региона прописан в президентской стратегии развития АЗРФ до 2035 года. «Эксперт» изучил главные направления арктической работы и ее промежуточные результаты. *Надежда Померанцева* Фото: Валерий Балдин / Фонд «АТОМ», Николай Гернет / Медиабанк

«Страна Росатом», Владимир Смирнов, Александр Рюмин / ТАСС

ГЕОПОЛИТИКА

Плюс миллион квадратных километров

Геополитические интересы России в освоении этого региона понятны и подтверждены географией: по Арктике проходит 20 тыс. км государственной границы, в том числе самая протяженная морская граница РФ, поэтому вопрос пристального внимания к этой территории стоял всегда.

После проведенных научных изысканий выяснилось, что размеры арктической территории, которая может относиться к российской зоне, больше существующих. В августе 2015 года Россия подала в ООН вторую заявку на расширение внешней границы континентального шельфа Арктики, заявив свои права на 1,2 млн кв. км. Новая территория проходила через хребет Ломоносова, который делит Северный Ледовитый океан (СЛО)

на две части и с точки зрения геологов являлся продолжением Евразийского континента. Помимо включения шельфа, Россия претендовала и на зоны Северного полюса (СП), что создавало прецедент: согласно международному праву, СП и прилегающий к нему регион СЛО не принадлежат ни одной стране.

Борьба за Арктику разгорелась нешуточная. И дело было вовсе не в лишней километрах госграниц. Шельф и прибрежная вечная мерзлота — настоящий нефтегазовый Клондайк. По оценкам экспертов из «Арктикфонда» (научно-образовательная площадка Северного (Арктического) федерального университета им. М. В. Ломоносова), весь континентальный шельф Арктики может

содержать около четверти мировых запасов углеводородов. Прогнозируемые запасы углеводородов в глубоководной части СЛО, на часть которого претендовала Россия, составляют 15–20 млрд тонн условного топлива. Помимо нефти и газа, на территории российской части Арктики расположены значительные запасы водорода, что с учетом развития технологий по его использованию может оказать значительный эффект на региональную и мировую экономику.

В 2019 году подкомиссия ООН признала заявленную территорию продолжением континентального шельфа России, и вместе с этим признанием возник вопрос, как обустроить эту огромную территорию, менее всего приспособленную для жизни человека.

Аркт-проект мирового масштаба

Главные интересы и векторы развития Арктики — это контроль за северными границами, разработка и эксплуатация месторождений полезных ископаемых и углеводородов и, наконец, получение преференций для развития Северного морского пути (СМП). Если первые два можно отнести к внутренним национальным проектам, то СМП может сделать Россию одной из ведущих транспортных держав.

С геополитической точки зрения СМП оказывается едва ли не важнее, чем залежи нефти и газа, и неудивительно, что в совокупности развитие Арктики как перспективного региона внутри страны и развитие нового логистического маршрута делают АЗРФ национальным приори-

тетным проектом. На ПМЭФ-2024 Владимир Путин сообщил о формировании в Госсовете комиссии по развитию арктических регионов России и Северного морского пути, отметив, что последний становится «востребованной глобальной артерией». Только за 2023 год через него прошло 36,2 млн т грузов, что на 2,1 млн т больше, чем в 2022-м. В перспективе к 2030 году перевозки могут превысить 150 млн т в год. Заявленный президентом план по достижению этих показателей опирается на развитие инфраструктуры СМП и строительство новых транспортных подходов к арктическим портам.

Для помощи и курирования руководителей северных регионов в рамках Госсовета будет сформирована комиссия по развитию арктических регионов и СМП, которая консолидирует работу →

← всех включенных в «арктическую тему» государственных институций: Министерства по развитию Дальнего Востока и Арктики (Минвостокразвития России), корпорации развития Дальнего Востока и Арктики, государственной комиссии по вопросам развития Арктики и Арктического совета. Также в эту комиссию войдут профильные департаменты из бизнес-дивизиона: главное управление СМП госкорпорации «Росатом», «Роскосмос» и «Росгидромет».

Создание комиссии стало в том числе реакцией на заявление губернатора Мурманской области Андрея Чибиса, который еще до ПМЭФ на совместном заседании Госсовета и Совета по стратегическому развитию и национальным проектам попросил главу государства приоритизировать развитие Арктики.

Инфраструктурная миссия эпохи

Фундамент развития Арктики — развитие СМП, поскольку одно из важнейших его преимуществ — более короткий маршрут из Азии в Европу, и за счет этого Россия может создать в акватории СЛО собственную экосистему с участием дружественных стран.

По данным Минвостокразвития, в ближайшие 11 лет прогнозируется провоз по СМП 1,8 млрд тонн грузов общей стоимостью 111 трлн руб., что принесет госбюджету 20 трлн руб. налоговых поступлений. «Это на самом деле целый пласт экономики,

береговая инфраструктура: чтобы к 2030 году она «не оказалась бутылочным горлышком», считает губернатор Архангельской области Александр Цыбульский, к ее развитию «надо относиться как к миссии эпохи».

Первый из списка важнейших логистических хабов Арктики уже начал работу: в декабре 2023 года закончился долгострой Мурманского транспортного узла (МТУ). Это прямой выход на СМП и далее в Мировой океан. По оценке губернатора, после запуска МТУ в полную мощность он сможет довести пропускную способность до 150 млн т грузов в год.

Все это поможет нарастить транзитный грузовой поток. Пока из перевезенных в прошлом году через СМП 36 млн т на транзитный груз пришлось чуть больше 2 млн т. Транзит будет иметь не только политическое, но и экономическое значение и станет вторым по размерам источником дохода для российской Арктики, уступая лишь добыче природных ресурсов. По оценке Минвостокразвития, ресурсное богатство региона обеспечивает до 20% российского экспорта.

Необходимо подключать и железнодорожную инфраструктуру, что качественно отразится и на внутренней экономике. Об этом на сессии ПМЭФ-2024 «Северный морской путь: расширяя арктические горизонты» говорил советник и спецпредставитель президента по международному сотрудничеству в сфере транспорта Игорь Левитин. По его словам, железнодорожные выходы к СМП есть только в Мурманске, Архангельске и Владивостоке. А нужны еще один-два в Сибири и на Урале, чтобы разгрузить Восточный полигон.

Арктика уже стала частью китайской «Инициативы пояса и пути»: планируется связать СМП и морской Шелковый путь. В мае этого года в Китае была достигнута договоренность о создании подкомиссии по развитию СМП, и в октябре 2024 года должно состояться ее первое заседание.

Ледокол как двигатель торговли

Важную роль играет не только инфраструктура, но и ледокольный флот. Выступая на уже упомянутой профильной сессии ПМЭФ, Александр Цыбульский назвал нерешенный вопрос ледокольного сопровождения судов главным ограничителем, который не дает «основным перевозчикам принять решение о безальтернативности выгодного использования Северного морского пути». Задача сделать СМП круглогодичным, по мнению губернатора, может быть решена к 2030 году.

По оценке спецпредставителя по вопросам развития Арктики госкорпорации «Росатом» и зампреда председателя госкомиссии по вопросам разви-→

”

Фундамент развития Арктики — развитие Севморпути, поскольку одно из важнейших его преимуществ — более короткий маршрут из Азии в Европу, и за счет этого Россия может создать в акватории Северного Ледовитого океана собственную экосистему с участием дружественных стран

который стоит более 100 трлн руб. в сегодняшних ценах. Поэтому развитие Арктики сейчас является одним из самых главных приоритетов», — отметил глава Минвостокразвития Алексей Чекунов.

К 2030 году в проекты, так или иначе связанные с СМП, будет вложено около 19,5 трлн руб., большая часть которых придется на частные инвестиции. При этом особую важность приобретает



← тия Арктики Владимира Панова, сейчас в акватории СМП работает десять ледоколов, из них семь атомных. Еще пять атомных ледоколов находятся в процессе строительства. В этом году будут заказаны еще четыре неатомных ледокола мощностью не менее 40 мегаватт. По оценкам «Росатома», для развития СМП необходимо 75–80 судов ледового класса различного назначения.

Появление СМП как якорной темы развития региона повлияло и на другие проекты, реализация которых была заморожена на годы. Губернатор Чукотского автономного округа Владислав Кузнецов напомнил о крупнейшем в мире месторождении меди, а также золота и олова в Билибино, открытых еще в 1970-е годы. Тогда разрабатывать их было фактически невозможно. Сейчас благодаря СМП это реально, целесообразно и экономически выгодно, говорит Кузнецов. С 2019 года идет строительство Баимского ГОКа с запланированной мощностью около 70 млн т переработанной руды в год. Построить комбинат планируется уже в 2026 году.

Мастер-план по привлечению и повышению

Сильнее всего АЗРФ не хватает людей — сегодня здесь проживают 2,5 млн человек, то есть менее 2% населения страны и около 40% населения всей Арктики. Например, в Республике Саха (Якутия) арктическая зона занимает более половины территории, а проживает там всего лишь 7% населения, из которых почти треть — представители коренных малочисленных народов Севера.

Поэтому усиление «человеческого фактора» является одним из важнейших приоритетов. Причина здесь не только в кадровом голоде, тормозящем реализацию масштабных проектов. Ведь российская Арктика — это не только навигация во льдах. «Это строительство, эксплуатация зданий на мерзлоте, которую уже не называют вечной, в целом хозяйствование в Арктике. Очевидно, что все это случится, только если в Арктике люди будут жить в достойных условиях, в интересных, удобных городах», — объясняет Алексей Чекунов.

Развитие СМП уже сделало северные регионы более привлекательными для жизни. Так, в 2023 году в Мурманскую область впервые с 1989 года приехало больше людей, чем уехало, потому что экономические проекты, инвестиции в качество среды дают о себе знать, говорит губернатор Андрей Чибис.

Для стимулирования процесса притока новых жителей и инвесторов создана крупнейшая в мире особая экономическая зона, где отсутствуют налоги на прибыль в течение первых десяти

лет и на землю в течение первых пяти лет. Налог на имущество компаний в первые пять лет составляет 0–1,1%, а ЕСН для новых рабочих мест субсидируется на 75%. Фактически Арктика — это новый северный офшор. Осталось только привлечь людей. Для развития городских агломераций с лета 2023 года действует президентское поручение разработать мастер-планы для всех 26 опорных городов, входящих в Арктическую зону и прилегающих к ним территорий. До 1 ноября этого года 16 мастер-планов их развития до 2035 года должны быть вынесены на обсуждение. Реализация стратегий начнется уже в 2025 году.

Некоторые из разработанных стратегий и экономических моделей были представлены инвесторам в Арктический день на ПМЭФ под кураторством ВЭБ.РФ. Со своими планами развития выступили главы и представители восьми арктических регионов России: Республики Карелия, Республики Саха (Якутия), Чукотского автономного округа, Ямало-Ненецкого автономного округа (ЯНАО), Ненецкого автономного округа, Архангельской и Мурманской областей, а также Красноярского края.

Мастер-планы агломераций не всегда касались крупных городов. Мастер-план якутской агломерации Тикси — Найба как опорного пункта Арктической зоны был разработан вместе с ДОМ.РФ. Глава Республики Саха (Якутия) Айсен Николаев подчеркнул, что с возрождением навигации по восточному «крылу» миссия агломерации Тикси — Найба — стать ядром СМП. Ключевым проектом мастер-плана агломерации является глубоководный терминал в Хараулахской бухте недалеко от села Найба. Его уникальность в том, что это единственное место на протяжении нескольких тысяч километров по маршруту СМП, где глубина составляет до 20 м. Таких глубин на территории Восточной Арктики практически нет. Прогнозируется, что этот глубоководный терминал мощностью 30 млн т грузов в год будет способствовать расширению акватории морского порта Тикси. Глава Якутии напомнил, что с момента открытия в 1739 году бухта Тикси была опорным пунктом развития арктической инфраструктуры всей страны и выполняла функцию морских ворот Якутии с объемом переработки грузов чуть менее миллиона тонн в год. Сейчас там только 2,5 тыс. тонн.

У этих презентаций была и вполне прагматичная цель: показать потенциальным частным инвесторам ключевые проекты развития городов и транспортных хабов, а также инструменты господдержки. Им представили более 40 проектов, требующих внебюджетного финансирования на более чем 1,5 трлн руб. и относящихся к самым

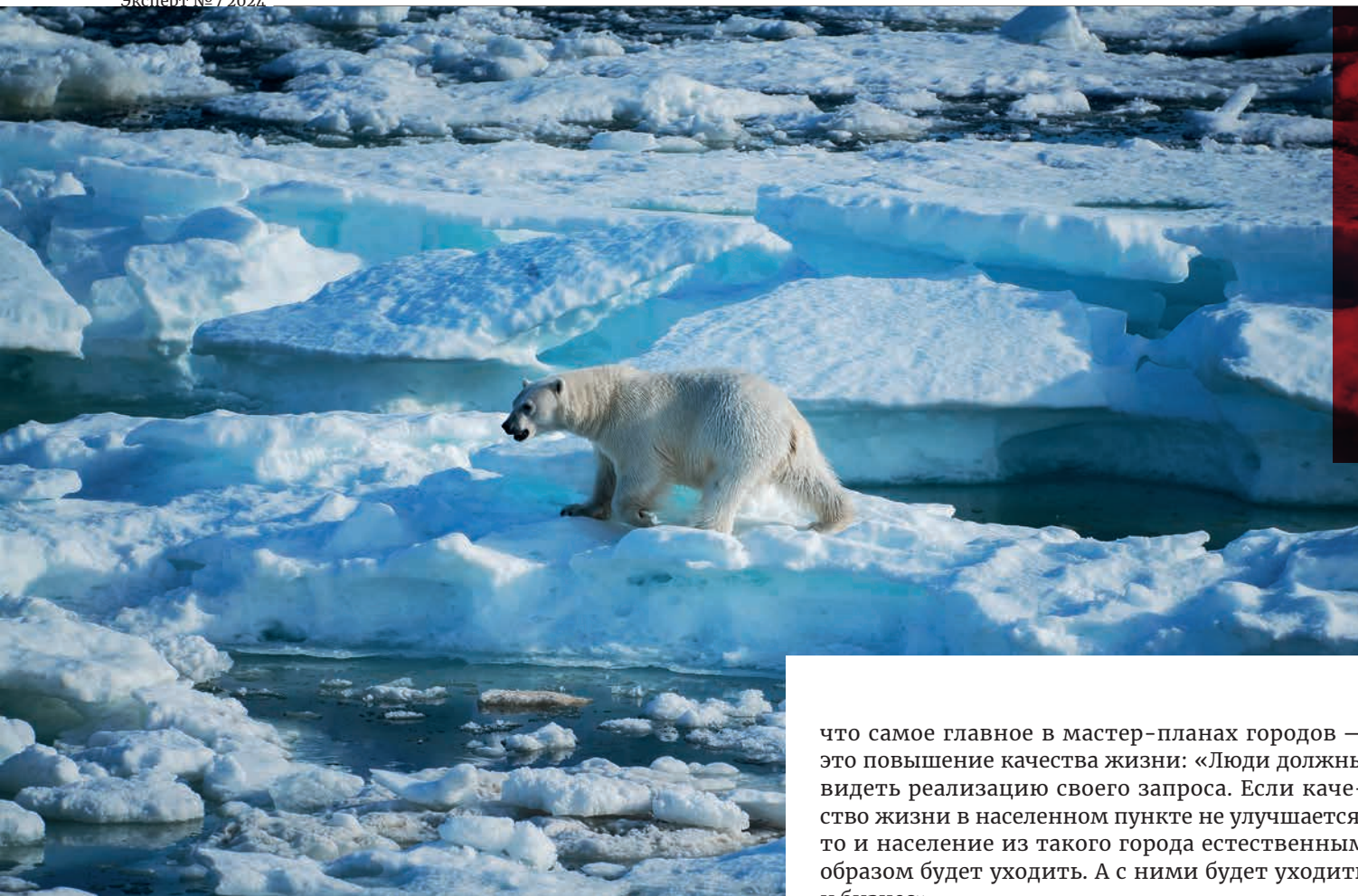
ЦИФРА

По данным Минвосток-развития, в ближайшие 11 лет прогнозируется провоз по Северному морскому пути

1,8

МЛРД ТОНН

грузов общей стоимостью 111 трлн руб., что принесет госбюджету 20 трлн руб. налоговых поступлений.



разным отраслям: от логистики и транспорта до судостроения и ремонта, туризма и добычи полезных ископаемых.

Открывая сессию, Алексей Чекунов перечислил главные составляющие социального «арктического ЗД»: доступное жилье, достойная зарплата, интересный досуг для всех.

Все представленные мастер-планы имеют три составляющие. Первые две — это строительный план (что, где, когда построят и за какие деньги) и экономический план (структура экономики агломерации и обеспечение роста зарплат населения). Третья часть мастер-планов звучит как будто иррационально — это публичное обещание государства людям, но, как сказал глава Минвостокразвития, «это, наверное, неизмеримая вещь, но она важнейшая». Он назвал работу по созданию мастер-планов со стороны глав арктических регионов «по-настоящему народной», поскольку для этого использовалась специальная информационная система управления городами, чтобы собрать мнения местных жителей.

В этом есть логика. Замруководителя администрации президента Максим Орешкин считает,

что самое главное в мастер-планах городов — это повышение качества жизни: «Люди должны видеть реализацию своего запроса. Если качество жизни в населенном пункте не улучшается, то и население из такого города естественным образом будет уходить. А с ними будет уходить и бизнес».

Первый заместитель губернатора ЯНАО Александр Калинин считает, что качество жизни — единственный адекватный способ изменить демографию, что уже доказано мировыми практиками. «Теперь в мире никто из молодых уже не едет на север только за длинным рублем. Если бы там эту проблему в свое время не решили, то вся Скандинавия и Канада сейчас жили бы в районе Неаполя», — говорит Калинин.

С экономической точки зрения реализацию городских стратегий поддержат инструментами институтов развития, среди которых опорным для Арктики логично является ВЭБ.РФ. По словам зампреда ВЭБ.РФ Артема Довлатова, проекты включены в «Фабрику проектного финансирования», через которую им доступно льготное финансирование по линии Арктического региона и экспортная поддержка через другие инструменты институтов, которые входят в группу ВЭБ. Также работу с инвесторами ведет Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики. Всего с 2020 года через господдержку и институты развития удалось привлечь более 800 инвестиционных проектов стоимостью почти 2 трлн руб., из которых 600 млрд руб. уже вложено, а 221 предприятие введено в эксплуатацию. —

Осенью 2021 года государства ЕАЭС заявили об экономическом сотрудничестве в рамках климатической повестки. Какие цели ставят перед собой участники союза на этом направлении?

Наши лидеры уделяют серьезное внимание вопросам климата: все наши страны имеют обязательства по снижению углеродных выбросов, предусмотренные Парижским соглашением. Все понимают глубину преобразований в экономике, которые подразумевает энергопереход. Это огромный вызов наравне с искусственным интеллектом, цифровизацией и прочими составляющими революции, свидетелями которой мы являемся. От того, как наши страны справятся с переходом на новый технологический уклад, зависит то место, которое ЕАЭС займет в мире в недалеком будущем.

Задача масштабная, поэтому здесь важны координация позиций, диалог, общие подходы к разработке международных правил, которые сейчас формируются на разных площадках. Мы уже неплохо продвинулись по этому пути: создали евразийскую таксономию финансирования «зеленых» проектов. Учитывая мандат ЕАЭС на экономическую интеграцию, мы прежде всего сосредоточены на рисках, которые несут еще не совсем скоординированное движение по климатической повестке. Кстати, это мировая проблема. Риск связан с возникновением барьеров в торговле. Страны используют различное климатическое регулирование. ЕС, например, вводит трансграничный углеродный налог — фактически аналог таможенной пошлины. Поставщики должны будут платить в зависимости от объема выбросов. В других регионах готовятся похожие меры.

Еще более жесткими становятся различные стандарты подтверждения, учета, мониторинга, деятельности структур по верификации углеродного следа продукции. А ведь они влияют на доступ на рынок! Зачастую расчет углеродного следа непрозрачен, определяется структурами, ориентированными на конкретные технологии и производителей.

Что-то похожее мы проходили при вступлении в ВТО, когда обсуждали таможенные пошлины и меры технического регулирования. Очень важно, чтобы меры по созданию климатического регулирования не привели к возникновению барьеров внутри нашего Союза и в отношениях с основными торговыми партнерами.

Насколько санкции, введенные против России со стороны ЕС, меняют подход к работе?



Как формируется климатическая политика ЕАЭС

«ИДЕТ БОРЬБА ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО, А НИКАК НЕ БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА»

В деятельности Евразийского экономического союза одно из ключевых мест занимает «зеленая» повестка. О том, какие вызовы она создает, о возможных ответах на них и общесоюзных низкоуглеродных проектах «Эксперту» рассказал министр по торговле Евразийской экономической комиссии Андрей Слепнев. *Александр Титов, Юрий Яроцкий*

ЕС развивает климатическое регулирование опережающими темпами — не случайно там в 2026 году начнут вводить обязательные платежи и отчетность по выбросам. Если такие рестрикции приобретут глобальный характер, то коснутся и других наших крупных партнеров. Надо быть готовыми к переговорам, чтобы обеспечить защиту нашим предприятиям. В том, что делают европейцы, есть логика: платежи вводятся сначала для национальных производителей с целью побудить их сократить выбросы. Те задают вопрос: а как конкурировать с внешними поставщиками, если они не платят за выбросы? Ответ: пусть они тоже платят. Мы понимаем, что, если не выстроим соответствующие договоренности, подобная ситуация может сложиться и внутри ЕАЭС. Какие-то страны уже вводят платежи, какие-то — нет, как сохранить единство? Как создать правила, которые не ограничат национальные компетенции с точки зрения реализации климатической повестки и обеспечат безбарьерную торговлю внутри Союза, справедливую конкуренцию на едином рынке? Мы в поиске ответа.

Что касается непосредственно эффекта санкций, мы сейчас их особо не ощущаем, так как пока не являемся технологическими лидерами. Но ино-

гда наши компании действительно сталкиваются с проблемами в сфере углеродного развития. Существуют примеры, когда частные предприятия в рамках собственных инициатив накапливают в рамках климатических проектов большие массивы углеродных единиц, но встают политически мотивированные барьеры для их размещения в международных реестрах и, соответственно, трансграничной продажи. Однако чувствительнее всего санкции ударили по китайским производителям: на электромобили из КНР ввели беспрецедентные пошлины, отдельные страны исключают субсидирование в отношении китайских компонентов, которые участвуют в цепочках поставок. И это только осложняет противодействие изменению климата. Вот это действительно проблема, где можно с уверенностью констатировать, что идет именно борьба за технологическое лидерство, а никак не борьба с изменением климата.

Какая экономическая выгода может быть для России от реализации климатической повестки в ЕАЭС?

Сегодня крупные компании реализуют климатические проекты, в том числе совместные. Например, создают гидроэлектростанции, про→

← изводящие «зеленую» энергию. Если правильно провести процедуру подтверждения климатических эффектов, проект становится экономически выгодным. Выгода может быть связана с доступом к особым, льготным видам финансирования — к «зеленым» облигациям, например. Кроме того, в результате реализации таких проектов образуются углеродные единицы, а это уже сейчас товар, который может быть приобретен компаниями, которые стремятся к углеродной нейтральности. Покупая его, они компенсируют свои выбросы. А это, в свою очередь, открывает доступ к сотрудничеству с более крупными компаниями, уделяющими особое внимание климатическим требованиям. Это уже довольно сложно устроенная экономическая среда. И в ЕАЭС мы должны создавать условия для того, чтобы «зеленых» проектов становилось больше, в том числе инфраструктуру для подтверждения качества углеродных единиц. Это такие же стандарты, которые действуют по отношению к другим товарам. Инфраструктура в наших государствах-членах только создается, пока что большинство компаний пользуется услугами внешних верификаторов и стандартами третьих стран. Отдельная тема — учет углеродных единиц в национальных реестрах. У каждой страны свои обязательства, и в ситуации, когда российская компания строит гидроэлектростанцию в дру-

Главы правительств стран ЕАЭС утвердили положение об отборе совместных кооперационных проектов в отраслях промышленности и оказании финансового содействия их реализации. По мере появления таких проектов Евразийская экономическая комиссия будет дважды в год формировать их перечни и ранжировать приоритетность поступивших инициатив по балльной системе. Всего на поддержку кооперационных проектов в бюджете Союза выделено 1,8 млрд руб.

Использовались ли при создании таксономии «зеленых» проектов ЕАЭС зарубежные аналоги?

Мы использовали наработки государств — членов Союза, прежде всего России и Казахстана, где аналогичные документы уже есть. Конечно, изучали и международные бенчмарки, чтобы наша таксономия была более привлекательной и отвечала современным требованиям. Некоторые требования у нас даже строже, чем в национальных документах. Подтвердив соответствие евразийской таксономии, компании могут размещаться в секциях устойчивого финансирования на биржах наших стран, а в будущем, мы надеемся, и в других странах.

Какие виды поддержки предусмотрены для компаний, которые готовы реализовывать экологические проекты в ЕАЭС? Как эти стимулы будут взаимосвязаны с теми, что существуют на территории отдельных стран?

Пока еще мы разрабатываем совместные меры. К сожалению, работа идет не так быстро, как хотелось бы. Но это понятно: система климатического регулирования в наших странах только появляется. Формирование общесоюзных инструментов возможно лишь после того, как государства определятся с национальными подходами.

Сейчас у сторон есть консенсус: меры стимулирования должны быть адаптированы так, чтобы их можно было распространить на совместные проекты. Например, если строится гидроэлектростанция, а по национальным реестрам расходятся полученные от нее углеродные единицы, то применяются соответствующие меры поддержки, которые суммируются. Однако пока конкретных решений нет. Решения о финансовой поддержке принимаются на национальном уровне, это вопрос национальных бюджетов — здесь важен диалог о том, кого и как субсидировать. Политика может быть разной: в ЕС идут от ограничений — трансграничного налога, о котором я уже говорил. Американцы анонсировали пакет субсидий на несколько сотен миллиардов. Китай тоже выделяет огромные деньги на развитие «зеленых» индустрий.

” Очень важно, чтобы меры по созданию климатического регулирования не привели к возникновению барьеров внутри нашего Союза и в отношениях с основными торговыми партнерами —

гой стране Союза, возникает вопрос, как делить углеродные единицы.

И еще важный элемент, даже ключевой — развитие технологий, связанных с энергопереходом. Здесь мы ввели новый инструмент — субсидирование совместных проектов государств — членов ЕАЭС. Он заработает в 2024 году. Возможность субсидироваться в размере ключевой ставки могут получить проекты по приоритетным направлениям: производство электромобилей и связанной с ними инфраструктуры, проекты по переходу на возобновляемые источники энергии, газификация, которая как переходная технология существенно снижает объем выбросов, перспективные водородные технологии.



Как выглядит сотрудничество с Китаем и другими странами Глобального Юга по климатическому треку?

У нас есть понимание необходимости совместной работы в данном направлении. В 2024 году Россия председательствует в БРИКС, один из ключевых элементов ее повестки — подходы в области климатического регулирования. Более чем уверен, что обсуждаемые вопросы окажутся близки к тем, что мы рассматриваем в рамках ЕАЭС: как избежать фрагментации и появления торговых барьеров, как создать широкий спектр технологий для достижения углеродной нейтральности, условия для обмена ими, как выработать удобные для национальных экономик стандарты.

С КНР мы взаимодействуем в рамках соглашения о торгово-экономическом сотрудничестве, которое было подписано в 2018 году. Недавно провели заседание совместной комиссии, где вопросы климата заняли важное место. Мы понимаем, что совместные подходы к достижению климатических целей намного выгоднее и эффектив-

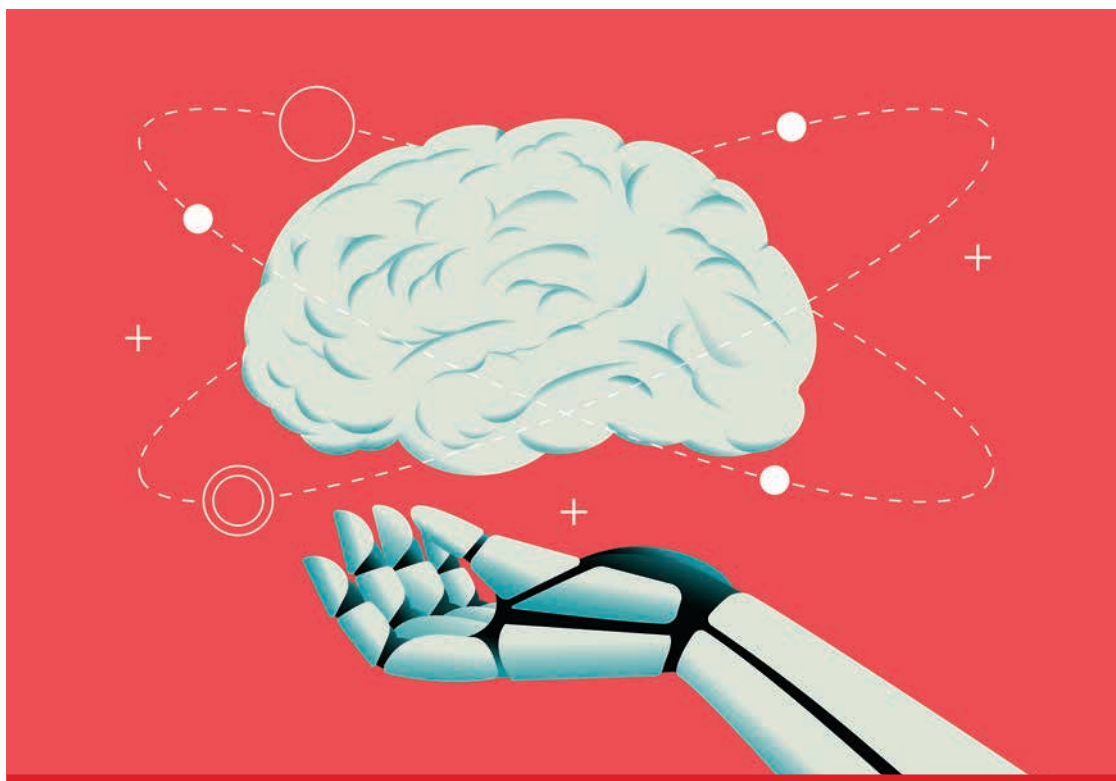
нее, чем создание барьеров в торговле. Последнее ведет к появлению протекционизма, а любой протекционизм, чем бы он ни был обусловлен, негативно сказывается на конкуренции, уровне технологий и в конечном счете движении к заявленным целям.

Сохранились ли каналы для общения по климатической повестке с США и странами ЕС?

Мы продолжаем вести дискуссии на многосторонних площадках, например на климатической конференции ООН. На форуме в Дубае мы участвовали во многих заседаниях, в том числе организованных ВТО, как раз по торговым аспектам климатической повестки. Я обсуждал эти вопросы и с гендиректором ВТО в Женеве. Мы готовы выстраивать диалог по разработке международного климатического регулирования, стандартам, их прозрачности. Считаем, что должны вовлекаться и страны БРИКС, и члены нашего Союза, и остальные страны, ведь нужно создать необременительные правила для всех. —



Федор Чемашкин,
технический директор
«Яков и партнеры Digital»



Может ли рынок ИИ повторить «кризис доткомов»

Крепкий пузырь искусственного интеллекта

| Бум стартапов в сфере искусственного интеллекта (ИИ) сопровождается значительными инвестициями и ростом, но вызывает опасения, что может закончиться крахом, как «пузырь доткомов» в начале 2000-х. Так, Дэвид Розенберг еще в 2023 году объявил о формировании ценового пузыря на рынке ИИ. Рост цен на акции, особенно после инвестиций Microsoft в ChatGPT, создал «гонку вооружений» среди крупных технологических компаний. В 2023 году акции Nvidia выросли на 265% благодаря спросу на ИИ. Есть и негативные примеры, такие как Stability AI, которая привлекла \$100 млн, но теперь испытывает финансовые трудности и ищет покупателя. Возникают вопросы, действительно ли их продукты инновационны или это лишь удачный маркетинг.

Оглядываясь назад, мы видим, что кризис в начале 2000-х годов, сопровождавшийся массовым банкротством интернет-компаний, был обусловлен несколькими ключевыми факторами.

Бурный рост цен акций и индексов. В конце 1990-х акции интернет-компаний росли стремительно. Индекс NASDAQ, включавший многие доткомы, достиг пика в 5132 пункта в марте

2000 года, увеличившись в три раза менее чем за три года.

Быстрый рост числа стартапов и инвестиций в них. С 1998 года появилось множество компаний

без четких бизнес-планов. В 1999 году в США было зарегистрировано более 450 интернет-компаний, тогда как в 1995-м их было менее 20. Венчурные инвестиции менее чем за год выросли с \$19,3 млрд в 1998 году до \$48,2 млрд в 1999 году. Большая часть из них направлялась исключительно в интернет-компании.

Спекуляции и ажиотаж. Несмотря на, как уже говорилось, отсутствие четких бизнес-моделей у компаний сектора, инвесторы продолжали активно вкладывать средства. Примером является Pets.com, которая привлекла \$82,5 млн на IPO в феврале 2000 года, притом что с февраля по сентябрь 1999 года компания заработала \$619 тыс., потратив \$11,8 млн на рекламу.

Отчасти подобную ситуацию мы наблюдаем и сейчас. Инвестиции в ИИ-стартапы растут так же стремительно, как в свое время в доткомы. По данным Crunchbase, в 2023 году глобальные инвестиции в ИИ-стартапы достигли почти \$50 млрд, что на 9% больше, чем в 2022 году.

Рост особенно заметен в генеративном ИИ. Согласно PitchBook, в 2023 году объем венчурных инвестиций в эту сферу достиг \$27 млрд, что в пять раз больше, чем годом ранее.

Среди крупных сделок выделяются \$10 млрд от Microsoft в OpenAI и \$4 млрд от Amazon в Anthropic.

Оценка многих ИИ-стартапов не всегда подкреплена реальными результатами — например, OpenAI оценивается в \$80 млрд при несоизмерных доходах.

Однако исследование Goldman Sachs показывает, что ИИ-компании переоценены не так сильно, как в свое время доткомы. Текущее соотношение цены к прибыли (P/E) для технологического сектора США — 25, в то время как для доткомов в начале 2000-х оно составляло 52. Крупные технологические компании, такие как Microsoft и Amazon, инвестируют в ИИ из средств своих основных стабильных бизнесов, не привлекая денег на бирже или в виде кредитов.

Пожалуй, важнейшим отличием является гораздо более прагматичный подход рынка к технологии, чем 20 лет назад. Если сейчас сложно представить человека, который бы не пользовался интернетом, то в 1995 году на заре рынка доткомов лишь 14% американцев имели доступ к нему, а 42% вообще не слышали о нем. Хотя к 2000 году, когда пузырь лопнул, число американцев с доступом к интернету вы-

росло до 46%, очевидно, что интеграция этой технологии в повседневную жизнь все еще была недостаточной, чтоб поддержать энтузиазм на рынке.

Слухи об «ИИ-пузыре» во многом формируются из-за непонимания людьми того, какие технологии относятся к ИИ и насколько глубоко они уже успели проникнуть в нашу жизнь.

Искусственный интеллект включает такие технологии, как машинное обучение (ML), компьютерное зрение (CV), обработка естественного языка (NLP), рекомендательные системы (RecSys) и большие языковые модели (LLM). 199 компаний из индекса S&P500 говорили об использовании ИИ на своих ежеквартальных конференциях для инвесторов в этом году.

За последние годы ИИ стал важнейшим фактором технологического развития. Прогресс в обработке естественного языка привел к созданию архитектуры трансформеров и больших языковых моделей. Большие языковые модели, в свою очередь, интегрируются в робототехнические устройства.

По данным McKinsey, генеративный ИИ может приносить мировой экономике до \$8 трлн ежегодно, а с учетом других аспектов

ИИ эта цифра может достигать \$26 трлн в год.

В России исследование «Яков и партнеры» показало, что ИИ активно используется в ключевых отраслях. 68% компаний сообщили, что внедрение ИИ увеличило их прибыль, подняв EBITDA на 1–5%. Компьютерное зрение используют 70% крупных российских компаний, работающих в сферах машиностроения и логистики, а технологию NLP — 60%.

Проникновение ИИ в массовые устройства, производимые Apple, Samsung, Xiaomi, а также недавнее включение бывшего главы АНБ — разведывательного управления Минобороны США — Пола Накасона в комитет безопасности OpenAI подтверждают зрелость технологий и их важность с точки зрения национальных приоритетов.

Резюмируя, можно сказать, что в сфере ИИ действительно наблюдаются признаки перегрева, аналогичные доткомовскому пузырю: множество стартапов, большие инвестиции, хайп и внимание СМИ.

Тем не менее технология в самом широком понимании уже продемонстрировала высочайшую степень проникновения во все сферы нашей жизни и зрелость. Внедрение ИИ приносит реальную экономическую выгоду. Государства по всему миру стремятся оценить потенциальные угрозы, исходящие от «черного ящика» генеративного ИИ, и защититься от них. Все это говорит в пользу того, что технология вряд ли уйдет с радаров в ближайшее время, а инвестиции в нее будут продолжаться. —



Исследование Goldman Sachs показывает, что ИИ-компании переоценены не так сильно, как в свое время доткомы. Текущее соотношение цены к прибыли (P/E) для технологического сектора США — 25, в то время как для доткомов в начале 2000-х оно составляло 52 —



Ушли в работу

Дефицит умелых рук и светлых мозгов на российском рынке труда не подает признаков ослабления. Напротив, в 2023 году, по данным Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП), произошло уникальное стечение обстоятельств в виде вновь возникших острых кризисных процессов в том, что касается спроса и предложения рабочей силы.

Эта негативная синергия развивается настолько стремительно, что у политиков нет времени на построение долговременных стратегий: расползающийся по швам рынок труда требуется латать здесь и сейчас, пока ситуация не стала необратимой (по мнению некоторых аналитиков — уже стала). Во всяком случае, в ЦМАКП считают, что по положению на 2024 год в России физиче-

Стратегии борьбы с кадровым дефицитом

РУКИ УПУСКАЮТСЯ

Нехватка рабочей силы — как квалифицированной, так и «разнорабочей» — все больше тревожит и промышленников, и политиков в России. Всем очевидно, что способов решения проблемы, которые выглядели бы как однозначный win-win, в данном случае не существует. «Эксперт» с помощью специалистов Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования выясняет, что может быть меньшим из зол в ситуации, когда кадровый голод становится главным тормозом в развитии российской экономики.

Игорь Серебряный Фото: Валерий Шарифулин, Донат Сорокин, Вячеслав Прокофьев / ТАСС, Etienne Laurent / EPA



ски нет достаточного количества человеческих ресурсов, чтобы объявить «всеобщую трудовую мобилизацию».

Ситуация усугубляется санкционным бойкотом и продолжающимся снижением курса рубля, последствия которых на рынке труда проявляются в том, что Россия лишилась прежде неисчерпаемого резерва рабочей силы (в первую очередь неквалифицированной) из стран Центральной Азии. Сыграл свою роль и всплеск антииммигрантских настроений после теракта в «Крокус Сити Холле», когда они перестали быть уделом маргиналов и распространились на круги государственной элиты. Фактически российские элиты подружили сук, на котором с распада СССР сидели многие отрасли российской экономики: с местного рынка труда одновременно ушли десятки тысяч граждан Таджикистана и Киргизии, и на дан-

ный момент власти этих стран не рекомендуют своим соотечественникам возвращаться в РФ.

В России давно и активно используется канадский опыт — привлечение иностранной рабочей силы только под заключенные трудовые контракты, но, к сожалению, лишь в сегменте низкоквалифицированного труда, подчеркивает ведущий эксперт ЦМАКП Роман Волков.

«При этом заметная часть таких работников покинула Россию из-за ослабления рубля и ужесточения миграционного контроля в последнее время. Отказываться от этого не нужно, однако здесь важно не подменять трудовую миграцию людей на конкретную работу по конкретным трудовым договорам и т. д. с миграцией населения, которая создает нагрузку на систему социального обеспечения», — сказал он «Эксперту».

Замены этим, в основном низкоквалифицированным работникам нет и в ближайшее время не предвидится.

Днем с огнем

Российские рекрутеры сегодня вынуждены рыскать по рынку труда «днем с огнем», пытаясь из сотен резюме выловить несколько, в которых указанные компетенции хотя бы приблизительно отвечают запросам работодателя, рассказывает «Эксперту» независимый консультант по рынку труда Александра Свирчкова.

«Нынешний год в кадровой сфере можно охарактеризовать одним словом — обвал, и это не будет сильным преувеличением. Ситуация усугубляется тем, что в среде руководителей компаний наблюдается определенная инерция мышления: далеко не все готовы к новым реалиям экономики. Да, какие-то главы предприятий в поисках нужных сотрудников и попытках удержать имеющихся идут на такие льготы и уступки, которые еще пару лет назад показались бы немыслимыми: пре-→



← доставляют удаленный формат работы, уступают зарплатным требованиям соискателей. Но есть компании — и таких даже больше, руководство которых живет во вчерашнем дне. Там ждут, что нынешний дефицит кадров рассосется сам собой и вернется предложение дешевого труда. Такие компании рискуют оказаться в рядах аутсайдеров», — говорит она.

Эту оценку подтверждают данные производственных опросов. По данным Института экономической политики имени Егора Гайдара, в январе нехватку квалифицированных кадров отметили 47% компаний (максимальный уровень за всю историю проведения опроса с 1996 года). Согласно опросам Центробанка РФ, предприятия называют дефицит персонала в числе наиболее серьезных ограничений для развития. По данным карьерного портала SuperJob, дефицит кадров отмечен в 85% опрошенных им компаний.

Близок к верхнему пределу и так называемый коэффициент трудового участия: в самой экономически активной возрастной группе (25–49 лет) он превышает 90%.

Перестройка психологии игроков экономики является даже более трудным делом, чем проведение изменений в «матчасти». Из-за того что многие директора упорно придерживаются при-

вычного им стиля работы, закрытие вакансий в их компаниях превращается для рекрутера в пытку, продолжает Александра Свирчкова.

«Реальность такова, что и на более чем “шоколадные” условия число соискателей с приличными резюме меньше, чем количество вакансий, даже на позиции линейного или младшего офисного персонала. Некоторые фирмы элементарно водителя на “Газель” месяцами ищут, не говоря уже про прорабов на объекты строительства. Причина очевидна: все обладатели нужных компетенций в этих отраслях экономики уже нашли устраивающую их работу. Доходит до того, что в некоторых сферах — торговле, логистике, ЖКХ, бытовом обслуживании — работники могут позволить себе трудоустраиваться на несколько месяцев, после чего увольняются и уезжают отдыхать, твердо зная, что когда они прогуляют свою зарплату, то найдут себе следующую работу максимум за неделю. Такие “серийные безработные” в том числе поддерживают количество незакрытых вакансий на стабильно высоком уровне», — отмечает эксперт.

Китайская грамота

Поскольку привычные — экстенсивные — способы утоления кадрового голода сегодня, очевидно,

более не работают, эксперты ЦМАКП предлагают искать «асимметричные» ответы на возникшие вызовы. Под этим они в первую очередь подразумевают переориентирование российской экономики на новые рынки, где она может быть конкурентоспособной при имеющемся количестве и качестве рабочей силы.

Как в мае писал «Эксперт», глобальная экономика быстрыми темпами фрагментируется. В случае России эта фрагментация создает окно возможностей для отстройки от европейского — и шире, западноцентричного, — кластера и встраивания в один из альтернативных (к таковым можно отнести БРИКС+ и ШОС).

Пример такой переориентации подает, очевидно, Китай. До дефицита рабочей силы там еще

В частности, в фармацевтической, химической, станкоинструментальной, электронной промышленности, производстве оборудования для АПК, атомной промышленности, строительстве и дорожно-строительном комплексе не менее 75% продукции должно быть отечественного производства. Минэкономразвития, ВЭБ.РФ и ЦБ разработали «Таксономию проектов технологического суверенитета и структурной адаптации экономики», чтобы при помощи мягкого, подталкивающего регулирования переориентировать банки на финансирование отечественных технологичных производств. И, что особенно важно в свете ситуации на рынке труда, к 2030 году предстоит создать кадровый ресурс, способный этими технологиями распоряжаться. Для осуществления импортозамещения в указанных отраслях потребуются привлечь около миллиона новых сотрудников. Это еще один парадокс перехода экономики на трудосберегающие рельсы: чтобы уменьшить трудоемкость тех или иных отраслей, на первом этапе требуется, наоборот, привлечь больше новых работников.

Неохота к перемене мест

Предлагаемые ЦМАКП методы преодоления дефицита трудовых ресурсов совершенно реалистичны (более того, многие из них уже реализуются), но для их практической реализации необходимо устранить ряд препятствий как объективного, так и субъективного характера, что требует времени, считает Роман Волков.

«Решение проблемы включает и микро-, и макроуровни. На микроуровне это инвестиционный рост, обновление оборудования и технологий с обучением персонала и соответствующие меры поддержки. Санкции этот процесс замедлили, но не остановили и, по всей видимости, не останавливают. Тем более что он поддерживается мерами по импортозамещению. На макроуровне это межотраслевое и межрегиональное перераспределение трудовых ресурсов, новая конфигурация международного сотрудничества и технологических цепочек», — говорит он.

Господин Волков добавляет, что одной из наиболее значительных проблем остается традиционно низкая внутренняя мобильность рабочей силы в России — как территориальная, так и секторальная, поскольку развитие технологий влечет →



очень далеко, но уже сейчас в Пекине готовятся подстелить соломку, понимая, что начавшееся в 2010-х годах сокращение населения через несколько десятилетий отразится на рынке труда «всемирного сборочного цеха». В КНР создана национальная инновационная «система полного цикла» и принята концепция «циркуляций» между экспортно и внутренне ориентированными типами экономики.

Нечто похожее предпринимается и в России. В мае 2023 года была принята концепция технологического развития, рассчитанная на период до 2030 года. За предстоящую шестилетку предполагается создать в РФ собственную научно-техническую базу критически важных и сквозных технологий, которые сделают страну не столь зависимой от импорта.



Для нашей страны каждый дополнительный 1% повышения производительности труда высвобождает около 700 тыс. сотрудников —

← за собой усложнение процесса переобучения. Нельзя просто взять человека из трудоизбыточного региона (например, с Северного Кавказа) и перевезти для работы на Амурском нефтехимическом комплексе на Дальний Восток. Чтобы он соответствовал квалификационным требованиям, его нужно сначала обучить, а затем создать подходящие условия для работы: от жилья до инфраструктуры, подчеркивает эксперт.

«Трансформации занятости может препятствовать и понятное стремление региональных властей сохранить низкую безработицу, положительное миграционное сальдо и социальную стабильность. Как итог: предприятия и компании сохраняют рабочие места, отказываясь от автоматизации, роботизации и т. д.», — подтверждает Роман Волков наблюдения Александры Свирчковой.

Другим наука

Здесь следует повториться, что для России китайский подход «поспешать не торопясь» неприемлем, поскольку для нашей страны, в отличие от Китая, время также является дефицитным товаром. То, на что китайцы закладывают несколько десятилетий, Россия вынуждена сделать менее чем за одно.

Эксперты подчеркивают, что в ситуации цейтнота и демографического кризиса российским властям предстоит найти менее трудоемкие источники роста, чем те, на которых строился рост природно-рентной экономики. Такими источниками, считают в ЦМАКП, могут быть только наукоемкие отрасли.

Примеры таких решений в России есть уже сегодня, в частности в развитии искусственного интеллекта, квантовых вычислений, зеленой энергетики, беспилотных транспортных систем (воздушных и наземных) — они являются наиболее ощутимыми ответами на вызовы, связанные с нехваткой трудовых ресурсов. Но, как неоднократно писал ранее «Эксперт», пока это скорее точечные, «выставочные» примеры, чем признаки системной перестройки экономики,



Игорь Шувалов,
председатель ВЭБ РФ

За людей будет конкуренция

«Что касается кадрового голода, готовьтесь к тому, что мы будем переживать очень сложный период, когда людей будет не хватать на любых участках: от рабочих профессий до высококвалифицированных. Надо быть готовым, что за людей будет конкуренция. Рынок труда в стоимости будет резко расти. Этот вопрос стоит во всех регионах. Люди с одного предприятия переходят на другое, перетекают в Москву, Санкт-Петербург, другие крупные города. Нам этого не избежать. Просто запущены такие циклы и такие проекты, которые требуют высококвалифицированной рабочей силы. Люди будут, конечно, искать, где им применить свои навыки. Это такая глобальная конкуренция. Слава богу, это можно сделать в стране и для этого не надо никуда переезжать за границу. Для молодежи, которая может дистанционно работать и позволяет себе путешествовать, надо, чтобы в городах была современная жизнь. Ведь молодая семья еще выбирает себе комфортный город для жизни».

На встрече со студентами ИРНИТУ 1 февраля 2024 года (цитата по РБК)

ее перехода на технологическое импортозамещение и замену человеческой рабочей силы на роботизированную.

Разрыв между государственными стратегиями технологического развития, проектными планами, разработками компаний и образовательными программами также является реальностью российской экономики. Они стыкуются в отдельных «узлах» (кафедра «Яндекса» на компьютерном факультете НИУ ВШЭ и др.), но системно это проблему пока не решает.

«Действительно, острая потребность в России — в средне- и высококвалифицированных кадрах. А механизмы привлечения именно таких специалистов у нас действуют недостаточно эффективно. Притом

что решать эту проблему и разрабатывать льготы и другие меры начали еще в конце 2000-х, говорить об их эффективности особо не приходится. С точки зрения борьбы с дефицитом кадров это направление работы будет крайне важным для России в ближайшие годы. Причем не только для России: конкуренция за уникальные навыки и умы растет и будет расти по всему миру», — считает господин Волков.

Не стоит забывать и о производительности труда, которая в России остается неприлично низкой для страны, претендующей на статус одного из полюсов полицентричного мира. Для нашей страны каждый дополнительный 1% повышения производительности труда высвобождает около 700 тыс. сотрудников. Парадоксальным образом один из факторов, которые правительство постоянно ставит себе в заслугу, — устойчивое снижение безработицы — одновременно является демотиватором повышения эффективности экономики в целом.

В условиях, когда уровень занятости приближается к историческому максимуму в 99%, компаниям становится все сложнее заставлять сотрудников работать засучив рукава, но при этом искать нового работника взамен «прокрастинатора» себе дороже. Такая проблема была «конструктивно встроена» в советскую экономику, хотя там причиной прокрастинаторства был не дефицит кадров, а социальные гарантии. —



**ДЕЛОВАЯ ЖУРНАЛИСТИКА
И БИЗНЕС АНАЛИТИКА**
С 1995 ГОДА



Оперативно и достоверно
тренды | аналитика | прогнозы | рейтинги | интервью



@expert_mag

16+

ООО «ЭКСПЕРТ.МЕДИА».

Юр. адрес: 123242, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Пресненский, б-р Новинский, д. 31, помещ. 1/7, ОГРН: 1227700140667

Трудовая миграция стала одной из главных социальных и экономических проблем России

ВСЁ, ПРИЕХАЛИ

Россия входит в число стран — лидеров по количеству трудовых мигрантов: в 2020 году ООН присвоила стране четвертое после Саудовской Аравии место. Очевидно, стране требуется изменение миграционной политики и разработка системы адаптации приезжих к жизни в России. Актуальность этой проблемы признал и президент Владимир Путин, выступая на Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ) в этом году. «Эксперт» разбирался, почему экономика России зависит от труда приезжих и почему как работники сейчас они эффективнее коренных жителей. *Данила Соколов* Фото: Сергей Фадеичев, Сергей Савостьянов / ТАСС

Сколько в стране мигрантов

Президент Владимир Путин на прямой линии и пресс-конференции в декабре прошлого года оценивал суммарное количество трудовых мигрантов в России в 10 млн человек. Уже тогда он говорил о том, что численность приезжих и уровень их интеграции в российскую социальную среду становится проблемным вопросом.

«Это [миграционная обстановка] непростая проблема. Она характерна для многих стран мира, для нас тоже. У нас, по разным подсчетам, свыше 10 млн мигрантов трудовых», — сказал он.

На ПМЭФ президент вновь подтвердил актуальность этого вопроса. «Нельзя говорить, что проблемы не существует. Она есть», — заявил он в ответ на тезис модератора Сергея Караганова о росте напряженности в миграционной сфере.

Одна из наиболее очевидных проблем, находящихся на поверхности, — статистическая. Исчерпывающих данных о суммарной численности трудовых мигрантов ни одно российское ведомство официально не приводит. При расчете показателей они используют разные методологии и опираются на разные выборки.

Например, Росстат проводит выборочное наблюдение труда приезжих, в последний раз его результаты публиковались в 2019 году. Тогда общее число мигрантов ведомство оценило в 4,2 млн, и 2,7 млн из них были трудовыми. С тех пор миграционный прирост составил около 720 тыс. человек, подсчитал «Эксперт» по данным статведомства.

Но Росстат учитывает только долговременных (оседлых) мигрантов, получивших регистрацию по месту жительства или временную регистрацию по месту пребывания на срок более девяти месяцев. Основная часть мигрантов являются кратковременными, то есть приезжает меньше чем на год, отмечала в своих работах ведущий на-



учный сотрудник Института социального анализа и прогнозирования РАНХиГС Юлия Флоринская.

Не располагает полной информацией о количестве находящихся в стране трудовых мигрантов и МВД. Ведомство ограничивается точными оценками выданных приезжим документов. Так, по данным МВД, в 2023 году число предоставленных разрешений на временное проживание (в течение трех лет) составило 89 700, упав за год на 49%, а видов на жительство — 273 100 единиц (снизились на 12%). Число выданных иностранцам патентов на работу выросло в прошлом году до 2,3 млн (+3,6%). Этот документ, разрешающий →



Численность мигрантов в России на начало 2024 года

Страна	Всего мигрантов, млн человек	Трудовых мигрантов, млн человек
Страны СНГ*	9,88	7,28
Узбекистан	2,08	1,58
Таджикистан	1,75	1,33
Украина	1,67	1,19
Казахстан	1,18	0,83
Киргизия	0,87	0,67
Белоруссия	0,69	0,50
Армения	0,64	0,48
Азербайджан	0,49	0,36
Молдавия	0,24	0,18
Грузия	0,17	0,10
Туркмения	0,09	0,07
Страны дальнего зарубежья	1,05	0,28
Всего	10,93	7,55

*Включая Украину и Грузию. Источник: оценка «Эксперта» по данным Росстата и МВД.

← находиться в России, действует до 12 месяцев. Однако гражданам стран ЕАЭС патент не требуется. Им достаточно заключить договор с работодателем и встать на учет.

По оценкам РАНХиГС, на начало мая 2022 года в России находились 4,9 млн иностранцев, в том числе около 3,35 млн из них указали целью въезда «работу по найму». Эксперты института ссылались на непубличные данные МВД. В 2024 году иностранцев стало 6 млн, сообщил в апреле зам-начальника Главного управления по вопросам миграции МВД Кирилл Адзинов. При этом, согласно исследованию Центра стратегических разработок, 0,5 млн мигрантов указывают в качестве цели приезда не работу, а что-то другое, но все равно трудятся. А еще часть находятся в России нелегально, и об их выдворении регулярно сообщает МВД, оценивающее их численность в 0,8 млн человек.

Если следовать методологии ООН и суммировать долгосрочных и временных мигрантов, их общая численность в стране на сегодняшний день составляет как минимум 10,9 млн человек, подсчитал «Эксперт». С этой оценкой согласуются и данные бывшего заместителя руководителя ФМС Вячеслава Поставнина, который в беседе с «Экспертом» назвал показатель в 11 млн человек.

В целом мигранты составляют 9,2% населения в трудоспособном возрасте и 10,4% рабочей силы РФ. Больше всего на рынке труда представлено граждан Узбекистана (1,6 млн человек), Таджикистана (1,3 млн) и Украины (1,2 млн).

Где работают мигранты

Серьезная проблема — это концентрация мигрантов в крупных городах со сравнительно высоким уровнем жизни.

«Мы договариваемся о том, как готовить их (мигрантов — “Эксперт”) с точки зрения знания русского языка, наших традиций и культуры, наших законов, с тем чтобы и этим людям, которые приезжают, было комфортно здесь, и, самое главное, местным гражданам не создавать никаких проблем ни на рынке труда, ни в быту. Потому что мигранты же где в основном скапливаются? Там, где идет активная экономическая жизнь. А это где? Москва, Подмосковье, Петербург, некоторые города Сибири, где уровень зарплаты приличный», — говорил Владимир Путин на ПМЭФ.

Большинство трудовых мигрантов работают в двух столицах и их окрестностях, следует из данных исследования Росстата за 2019 год и статистики МВД о миграционной ситуации на 2020-й. При допущении, что региональная структура миграции сохранилась примерно той же, сейчас в Москве, Санкт-Петербурге и их областях может работать 3,7 млн человек.

В российской столице мигранты могут зарабатывать в разы больше, чем на родине. Средняя зарплата в Узбекистане в 2023 году была \$360, в Киргизии — \$375, в Таджикистане — \$184. В России средняя зарплата в 2023 году составила 73 700 руб., или \$860 по среднему за год курсу.



Мигранты едут не столько туда, где дефицит рабочих рук, сколько туда, где можно больше заработать. Именно поэтому мигранты неравномерно распределены по российским регионам и сконцентрированы прежде всего в Московской агломерации и Санкт-Петербурге. В результате проблема дефицита кадров не решается за счет иностранной рабочей силы. Региональные и отраслевые диспропорции в кадровом обеспечении лишь усиливаются.

Наблюдается переток мигрантов из реального сектора в сферу услуг, из-за чего первый испытывает все больше проблем с кадрами, отметил основатель рекрутингового портала SuperJob Алексей Захаров.

Крупнейшие сетевые работодатели в сфере услуг могут позволить себе нанять сотни самозанятых и сэкономить средства вернуть в виде оплаты труда. «В результате начинающий курьер получает 70 тыс. руб., а продвинутый — 150 тыс. руб. в 20 лет. Завод так сделать не может. Токарю, чтобы столько зарабатывать, надо много лет работать и много чего уметь. А пиццмейке-

ром или барменом можно устроиться прямо сейчас», — отметил Алексей Захаров.

Мигранты трудятся на износ. «Они готовы работать очень интенсивно — не восемь часов, а по десять и более. Иногда на нескольких работах. Они на многое согласны ради заработка, — говорит Вячеслав Поставнин. — Трудовая миграция объективно базируется на том, что их эксплуатируют больше, чем коренное население».

Труд мигрантов выгоднее за счет низкой стоимости — этим они и интересны работодателям. Российским гражданам положены восьмичасовой рабочий день, отпуск, больничный, оплата всех соцвзносов, полуторный или двойной оклад за переработки, да и разорвать трудовые отношения с ними сложнее.

График работы мигрантов по 10 часов шесть дней в неделю (или около 59 часов в неделю) выявил и опрос ВШЭ и Центра этнополитических и региональных исследований в 2017 году, а также опрос Федерации мигрантов России в 2021-м. Среднестатистический россиянин трудится 38 часов. →

ДЕТАЛИ

Переводной вклад

Перечисления из-за рубежа работающих мигрантов дают существенный вклад в экономику стран Средней Азии. В 2022 году мигранты перевели из России \$5,8 млрд, что в три раза меньше, чем в 2021-м, когда переводы составили \$16,8 млрд, оценивает Всемирный банк. Впрочем, приток средств в странах-получателях только рос. Таджикистан получил в 2023 году \$5,7 млрд (48% ВВП), Узбекистан — \$16,1 млрд (18% ВВП), а Киргизия — \$2,6 млрд (21% ВВП).

← В среднем приезжие из Средней Азии зарабатывают в Москве 54,5 тыс. руб. в месяц, показал опрос 900 мигрантов в сентябре 2023 года, представленный столичным омбудсменом Татьяной Потяевой.

Проблемы со знанием русского языка и образованием ограничивают потенциал мигрантов. Ежедневные переработки и выполнение не самой квалифицированной работы продолжают сдерживать их развитие.

Формально каждый обладатель патента должен уметь изъясняться на русском языке как минимум на базовом уровне. Но на практике это происходит далеко не всегда. Около 70% мигрантов не владеют языком на достаточном уровне, отмечал в 2022 году учредитель благотворительного фонда поддержки мигрантов «Саховат» Бахром Исмаилов. Экзамены же часто покупают: рынок теневых услуг по сдаче тестов достиг 5 млрд руб. в год, показал анализ «РИА Новости» в 2022 году. В апреле в Москве даже задержали сотрудников Института русского языка им. А. С. Пушкина, которые выдавали иностранцам фиктивные сертификаты.

Интегрироваться в российское общество собираются немногие мигранты. Стать постоянными жителями России рассчитывают 25% из них, согласно опросу 2023 года. Из поля зрения миграционной политики выпадают и те, кто получил какое-то время назад гражданство. «Их уже 5 млн, но это те же мигранты. У многих семьи на родине, они туда ездят, — говорит Вячеслав Поставнин. — Они совершенно не интегрировались в наше общество. Это опасно. В Париже выступили с беспорядками граждане в третьем поколении, которые оставались обособленными. И мы собираем такую же категорию».

К 2030 году число трудовых мигрантов в России вырастет на 400 тыс. человек, считают во ВНИИ труда. Но программы привлечения мигрантов из Средней Азии активно разрабатывают и в других странах. За них еще придется побороться.

Простых решений не остается

Нехватка рабочих рук в России в 2023 году достигла 4,8 млн человек, говорится в исследовании Инсти-

тута экономики РАН. К середине 2023 года число открытых вакансий, по данным Росстата, составило 6,8% от штатной численности предприятий (годом ранее было 5,8%). О дефиците кадров также говорит снижение безработицы до рекордного уровня в 2,7%, по данным Росстата за март текущего года.

Одним из решений проблемы власти и бизнес видят привлечение работников из стран дальнего зарубежья. Как свидетельствует исследование Института развития экономики и предпринимательства, предприятия планируют покрыть 27% дефицита кадров с помощью мигрантов из СНГ, а 6,5% — специалистами из третьих стран. Как рассчитывает ВЭБ, миграционный прирост до 2050 года будет даже выше значений последних десяти лет за счет расширения охвата стран-доноров и усиления сотрудничества со странами Африки и Латинской Америки.

Но покрывать дефицит кадров иностранными работниками дешево и без серьезных последствий становится все сложнее. И вопрос, как интегрировать приезжих в российское общество и использовать их труд эффективнее, становится особенно острым.

На данный момент стратегических мер для интеграции мигрантов не принимается.

В России с 2022 года действует федеральный проект «Россия — привлекательная для учебы и работы страна». Но он направлен не столько на адаптацию приезжих, сколько на привлечение талантливых иностранных студентов и продвижение за рубежом русского языка и культуры. Проект предполагает запуск программы релокации иностранцев, налоговые и таможен-

ные льготы, снятие ограничений на финансовые операции, оформление упрощенного разрешения на временное проживание, возможность работать и учиться для членов семьи, введение единого цифрового профиля иностранца. Мигрантам, окончившим до 2005–2006 года вуз в России или длительно работающим в стране, будет проще получить вид на жительство. А за рубежом откроют миграционные центры для регистрации, сдачи экзамена по русскому языку и проверки здоро-

СТАТИСТИКА

Кузницы кадров

В решении проблемы дефицита кадров может помочь далеко не только миграция.

1. Безработные. 2,2 млн безработных насчитывалось в России на конец 2023 года. Хотя безработица и снизилась до рекордного уровня в 2,9%, на Кавказе она достигает 10%.

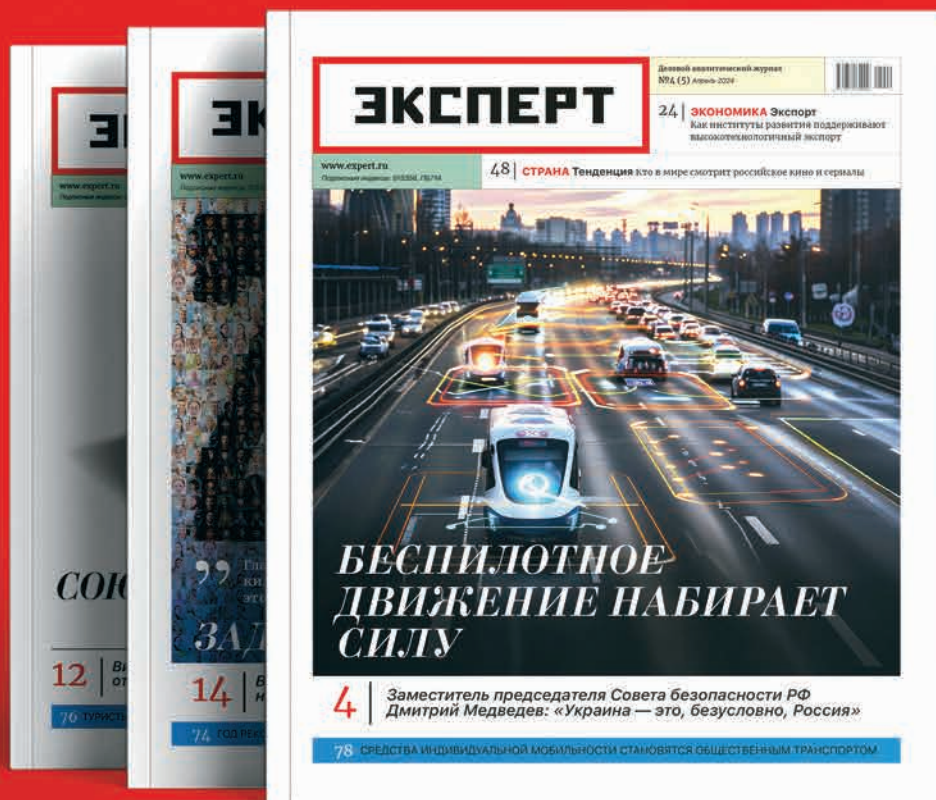
2. Незанятые. Еще 7,3 млн россиян трудоспособного возраста были незанятыми, то есть не хотели или не могли работать.

3. Повышение производительности труда. Доля высокопроизводительных рабочих мест в добыче полезных ископаемых составляет 86%, в информации и связи — 71%, финансах — 59%. А в сельском хозяйстве — всего 17%, строительстве — 22%.

4. Более эффективная подготовка кадров. На март 2024 года среди получивших высшее или среднее профессиональное образование в 2020–2022 годах занятыми были лишь 83,3% выпускников. Среди тех, кто все-таки работает, 24% выпускников вузов и 38% выпускников техникумов трудятся не по специальности.



ДЕЛОВАЯ ЖУРНАЛИСТИКА И БИЗНЕС АНАЛИТИКА С 1995 ГОДА



ПОДПИСКУ НА ЖУРНАЛ «ЭКСПЕРТ» МОЖНО ОФОРМИТЬ:



на сайте: expert.ru
e-mail: podpiska@expert.ru

Доставка осуществляется в Москве в пределах МКАД
и в Санкт-Петербурге в пределах КАД. Журнал доступен для покупки
во всех регионах страны через интернет-магазин **OZON**

D'ORO MILLE

КЛУБНЫЙ ДОМ

НОВЫЙ ФОРМАТ ЭЛИТНОГО ЖИЛЬЯ В РОССИИ

+7 495 154 76 44

DOROMILLE.RU



Реклама



ФИНАНСИРОВАНИЕ
СТРОИТЕЛЬСТВА

АО «Банк ДОМ.РФ»

ЗАСТРОЙЩИК АО «СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЙ ЗАСТРОЙЩИК «ЭЛИТА-ЭКО» ЖК D'ORO MILLE (Д'ОРО МИЛЛЕ): МСК, 1-й МОЖАЙСКИЙ ТУПИК, ВАС1. ПРОЕКТНАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ НА САЙТЕ [HTTPS://НАШ.ДОМ.РФ](https://наш.дом.рф)